

# Granskning av regionens arbete med att beakta barnkonventionen

**Region Norrbotten**

Oktober 2022

*Tobias Björn*

*Ida Pelli*

*Kristian Damlin*

# Sammanfattning

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Region Norrbotten genomfört en granskning av barnkonventionen. Granskningens syfte är att bedöma om regionstyrelsens och regionala utvecklingsnämndens ledning, styrning och uppföljning är ändamålsenlig utifrån ett barnrättsperspektiv.

Utifrån genomförd granskning är vår samlade bedömning att regionstyrelsens ledning, styrning och uppföljning inte är helt ändamålsenlig utifrån ett barnrättsperspektiv.

Utifrån genomförd granskning är vår samlade bedömning att regionala utvecklingsnämndens ledning, styrning och uppföljning inte är helt ändamålsenlig utifrån ett barnrättsperspektiv.

Nedan ses bedömning för varje revisionsfråga. För fullständiga bedömningar se respektive revisionsfråga i rapporten eller det avslutande avsnittet "Sammanfattande bedömningar utifrån revisionsfrågor".

Revisionsfrågor	Bedömning Regionstyrelsen	Bedömning Regionala utvecklingsnämnden
1.Har regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden gjort någon analys och vidtagit åtgärder för att förbereda sig inför att barnkonventionen blivit lag?	Delvis	Nej
2.Innefattar regionens centrala styrdokument ett barnrättsperspektiv?	Delvis	Delvis
3.Finns former för hur barnets bästa tillvaratas i arbets- och beslutsprocesser?	Delvis	-
4.Finns former för dialog och inflytande för barn och unga i beslutsprocesser?	Delvis	-
5.Har utbildning genomförts om konventionen och dess tillämpning för chefer, medarbetare och förtroendevalda?	Nej	-
6.Har regionstyrelsen följt och analyserat aktuell statistik om barns levnadsvillkor och situation i regionen?	Delvis	-
7.Har regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden systematiskt följt upp och utvärderat arbetet med barnkonventionen?	Nej	Nej

## Rekommendationer

Utifrån genomförd granskning lämnas följande rekommendationer:

- Regionstyrelsen bör se över och tydliggöra hur barnkonventionen fortsatt ska implementeras i regionen. Detta då både tidigare granskning (2009) och regionens egen gap-analys (2018) identifierat behovet av implementering och att bättre omsätta barnkonventionen i praktiken.
- Regionstyrelsen bör säkerställa att förtroendevalda, chefer och medarbetare har kunskap om barnkonventionen och dess tillämpning.
- Regionstyrelsen bör samla erfarenheter från verksamheterna och stärka kopplingen mellan stab och verksamhet. En del kan vara att utvärdera och fånga erfarenheter från kvarvarande barnrättsombud i organisationen inför det fortsatta utvecklingsarbetet.
- Regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden bör utveckla hur de följer upp hur barnkonventionen beaktas i sina verksamheter. Vidare bör regionstyrelsen, bl a utifrån uppsiktsplikten, efterfråga och inhämta underlag för att följa upp hur barnkonventionen får praktiskt genomslag och beaktas i Region Norrbottens olika delar.

# Innehållsförteckning

<b>Sammanfattning</b>	<b>1</b>
<b>Inledning</b>	<b>5</b>
<b>Bakgrund</b>	<b>5</b>
<b>Syfte och revisionsfrågor</b>	<b>5</b>
<b>Revisionskriterier</b>	<b>6</b>
<b>Avgränsning</b>	<b>6</b>
<b>Metod</b>	<b>6</b>
<b>Granskningsresultat</b>	<b>7</b>
<b>Analys och åtgärder inför att barnkonventionen blir lag</b>	<b>7</b>
<b>Revisionsfråga 1: Har regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden gjort någon analys och vidtagit åtgärder för att förbereda sig inför att barnkonventionen blivit lag?</b>	<b>7</b>
<b>lakttagelser</b>	<b>7</b>
<b>Bedömning</b>	<b>9</b>
<b>Revisionsfråga 1: Har regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden gjort någon analys och vidtagit åtgärder för att förbereda sig inför att barnkonventionen blivit lag?</b>	<b>9</b>
<b>Styrande och stödjande dokument</b>	<b>9</b>
<b>lakttagelser</b>	<b>9</b>
<b>Regionstyrelsen och regionövergripande</b>	<b>9</b>
<b>Regionala utvecklingsnämnden</b>	<b>11</b>
<b>Bedömning</b>	<b>11</b>
<b>Former för stöd, metod och dialog i arbets- och beslutsprocessen</b>	<b>12</b>
<b>Revisionsfråga 3: Finns former för hur barnets bästa tillvaratas i arbets- och beslutsprocesser?</b>	<b>12</b>
<b>lakttagelser</b>	<b>12</b>
<b>Bedömning</b>	<b>13</b>

<b>Revisionsfråga 3: Finns former för hur barnets bästa tillvaratas i arbets- och beslutsprocesser?</b>	<b>13</b>
<b>Revisionsfråga 4: Finns former för dialog och inflytande för barn och unga i beslutsprocesser?</b>	<b>14</b>
<b>lakttagelser</b>	<b>14</b>
<b>Bedömning</b>	<b>15</b>
<b>Revisionsfråga 4: Finns former för dialog och inflytande för barn och unga i beslutsprocesser?</b>	<b>15</b>
<b>Utbildningsinsatser</b>	<b>15</b>
<b>Revisionsfråga 5: Har utbildning genomförts om konventionen och dess tillämpning för chefer, medarbetare och förtroendevalda?</b>	<b>15</b>
<b>lakttagelser</b>	<b>15</b>
<b>Bedömning</b>	<b>16</b>
<b>Revisionsfråga 5: Har utbildning genomförts om konventionen och dess tillämpning för chefer, medarbetare och förtroendevalda?</b>	<b>16</b>
<b>Revisionsfråga 6: Har regionstyrelsen följt och analyserat aktuell statistik om barns levnadsvillkor och situation i regionen?</b>	<b>17</b>
<b>Revisionsfråga 7: Har regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden systematiskt följt upp och utvärderat arbetet med barnkonventionen?</b>	<b>17</b>
<b>lakttagelser</b>	<b>17</b>
<b>Bedömning</b>	<b>18</b>
<b>Revisionfråga 6: Har regionstyrelsen följt och analyserat aktuell statistik om barns levnadsvillkor och situation i regionen?</b>	<b>18</b>
<b>Revisionsfråga 7: Har regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden systematiskt följt upp och utvärderat arbetet med barnkonventionen?</b>	<b>19</b>
<b>Samlad bedömning</b>	<b>20</b>
<b>Rekommendationer</b>	<b>20</b>
<b>Bedömningar utifrån revisionsfrågor</b>	<b>21</b>

# Inledning

## Bakgrund

Sedan den 1 januari 2020 är FN:s barnkonvention lag i Sverige. Det innebär ett större ansvar för kommuner och regioner att tillämpa barns rättigheter så att de får ett genomslag vid bedömningar, ärenden och beslut som rör barn.

Barn är medborgare i samhället som saknar rösträtt och representation i beslutande församlingar. Risken att barn inte blir hörda samt bristen på tillräckligt stöd och skydd är skäl till att barn har egna rättigheter. Trots att Sverige åtagit sig att följa FN:s barnkonvention sedan ratificeringen år 1990, kvarstår många utmaningar för att tillgodose barns rättigheter.

Konventionen innehåller fyra grundläggande principer som är styrande för tolkningen av konventionen. Dessa principer uttrycker att:

- Alla barn har lika värde och därmed rätt att inte bli diskriminerad (artikel 2)
- Barnets bästa ska beaktas vid alla beslut som rör barn (artikel 3)
- Alla barn har rätt till liv och utveckling (artikel 6)
- Barn har rätt att uttrycka sin mening och höras i alla frågor som rör barnet. Hänsyn ska tas till barnets åsikter, utifrån barnets ålder och mognad (artikel 12)

Av artikel 4 i konventionen framgår att konventionsstaten, där regioner också ingår, ska nyttja sina resurser till fullo för att uppfylla barns rättigheter och vidta alla lämpliga åtgärder gällande exempelvis administrativa förfaranden för att genomföra konventionens rättigheter. När barnkonventionen nu är lag är det en risk att kommuner och regioner inte vidtagit tillräckliga åtgärder och saknar en tydlig styrning och uppföljning utifrån ett barnrättsperspektiv.

Revisorerna har, med bakgrund av ovanstående, funnit att det utifrån väsentlighet och risk är relevant att granska styrningen och uppföljningen kring barnkonventionen.

## Syfte och revisionsfrågor

Granskningens syfte är att bedöma om regionstyrelsens och regionala utvecklingsnämndens ledning, styrning och uppföljning är ändamålsenlig utifrån ett barnrättsperspektiv.

Bedömningen kommer utgå från följande revisionsfrågor:

1. Har regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden gjort någon analys och vidtagit åtgärder för att förbereda sig inför att barnkonventionen blivit lag?
2. Innefattar regionens centrala styrdokument ett barnrättsperspektiv?
3. Finns former för hur barnets bästa tillvaratas i arbets- och beslutsprocesser?
4. Finns former för dialog och inflytande för barn och unga i beslutsprocesser?
5. Har utbildning genomförts om konventionen och dess tillämpning för chefer, medarbetare och förtroendevalda?

6. Har regionstyrelsen följt och analyserat aktuell statistik om barns levnadsvillkor och situation i regionen?
7. Har regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden systematiskt följt upp och utvärderat arbetet med barnkonventionen?

Granskningen avseende regionala utvecklingsnämnden fokuserar på nämndens åtgärder utifrån lagens ikraftträdande, nämndens styrning, ledning samt uppföljning och redovisning från ett barnrättsperspektiv och omfattar revisionsfråga 1-2 samt 7.

### **Revisionskriterier**

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som bildar underlag för revisionens analyser och bedömningar.

- Kommunallagen (2017:725) 6 kap 1§
- Lag (2018:1197) om Förenta Nationernas konvention om barnets rättigheter, särskilt artikel 2, 3, 4, 6, 12, 42
- Nationell strategi för att stärka barnets rättigheter, S2010.026

### **Avgränsning**

Granskningen avgränsas till att omfatta regionstyrelsens styrning och ledning på området samt i delar regionala utvecklingsnämnden, se vidare syfte och revisionsfrågor.

Barn är enligt konventionen varje människa under 18 år.

### **Metod**

Granskning har skett av centrala styrdokument, t.ex. regionstyrelsens och regionala utvecklingsnämndens plan 2022-2024, årsredovisningar, protokoll, samt specifika dokument för området, såsom mall för prövning av barnets bästa, analys av barnrättsarbete och utkast av handlingsplan för barnrättsarbete.

Intervjuer med stabschef regionstaben, strateg för barnrättsfrågor, planerare ekonomienheten, strateg nationella minoriteter, kulturstrateg, enhetschef näringsliv och samhälle samt strateg näringsliv och samhälle.

De intervjuade har beretts möjlighet att sakgranska rapporten.

# Granskningsresultat

## Analys och åtgärder inför att barnkonventionen blir lag

*Revisionsfråga 1: Har regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden gjort någon analys och vidtagit åtgärder för att förbereda sig inför att barnkonventionen blivit lag?*

### *lakttagelser*

Den 1:a januari 2020 blev FN:s konvention om barnets rättigheter svensk lag. Vi har tagit del av *Analys av barnrättsarbete i Region Norrbotten* (enligt uppgift antagen våren 2019), som ger en kronologisk bild av beslut fattade med bäring på barnkonventionen. Det framgår att underlaget syftar till att förbereda regionen på att konventionen blir lag.

Underlaget beskriver bland annat politiska beslut från år 2007, på nationell och regional som berör barnrättsområdet. Det framgår exempelvis att dåvarande landstingsfullmäktige utsett en samordningsansvarig för barnrättsfrågor år 2007, samt insikter och åtgärder utifrån revisorernas granskning år 2009. Vidare står det att folkhälsocentrum från 2015 ansvarade för barnfrågor, och samma år inrättades också en intern samordningsgrupp där det är fastställt vilka övriga organisatoriska instanser som ska ingå.

Det framgår också att regionstyrelsen gav ett uppdrag till regiondirektören 2017-2018 om att påbörja arbetet med att samordna barnkonventionen i svensk lag med arbetet med mänskliga rättigheter. Bedömningen av uppdraget var då att det inte gick att införliva uppdraget innan det övriga arbetet med mänskliga rättigheter har en struktur. Uppdrag från Regiondirektören till Avdelning för regional utveckling samt Utvecklingsavdelningen var därefter att ta fram förslag till struktur för MR-arbetet i Region Norrbotten. Av *Landstingsstyrelsens plan 2017-2019*, framgår att arbetet med hållbar utveckling sker samt att styrelsen uppdrar till landstingsdirektören att påbörja arbetet med att samordna barnkonventionen i svensk lag med arbetet med mänskliga rättigheter. Regionstyrelsen har sedan dess antagit *Hållbarhetsstrategi - Region Norrbotten har en verksamhet att lita på, 2022-06-01, §145*. Syftet med strategin är att etablera ett mer samordnat, integrerat och uppföljningsbart hållbarhetsarbete, där barnkonventionen är en av utgångspunkterna.

I *Analys av barnrättsarbete i Region Norrbotten* finns också en nulägesbeskrivning från 2018 (enligt uppgift antagen våren 2019). Detta har genomförts utifrån SKR:s implementeringsnycklar och presenteras som en GAP-analys. Resultatet av GAP-analysen visar bland annat att det saknas ett tydligt uppdrag för den interna samordningsgruppen, samt representation från delar av organisationen, det saknas tydliga mål för arbetet med barnrätt, budgeten har inte lagts utifrån ett barnrättsperspektiv och att styrdokument inte innefattar ett barnperspektiv.



Av underlaget *Förslag till struktur för barnrättsarbete i Region Norrbotten 2019* framgår att en GAP-analys har genomförts för att kartlägga Region Norrbottens nuläge i arbete med barnrättsfrågorna.

Enligt intervjuer framgår att det funnits en dialog, främst inom berörda enheter, för att förbereda regionen på att konventionen ska bli lag. Exempelvis genom internt informationsutbyte, men även via intresse från politiken. Detta har dock inte skett i någon formaliserad process. Det har därför saknats en planering och analys kring hur de identifierade bristerna ska hanteras, t ex att implementera frågorna i regionens styrande dokument. Det beror, enligt intervjuer, delvis på pandemin som gjorde att en del av det förarbete som planerats kring dialog om vissa tvärsektoriella frågor, såsom barnperspektivet, inte kunde genomföras. Arbete med förberedelser utifrån lagen om nationella minoriteter, som skärper krav på bla dialog med barn och unga, har också genomförts inom berörda enheter enligt intervjuer.

*Analys av barnrättsarbete i Region Norrbotten* innehåller också en lista för vad som behöver göras i region Norrbotten under 2019 och 2020 inför införandet av lagen. Exempelvis att samråda och inhämta synpunkter från verksamheten och att tydliggöra barnrättsombudens roll men även att ta fram en handlingsplan för hur arbetet med implementeringen ska bedrivas under perioden 2019 till 2020.

Av intervjuer framgår emellertid att de brister som uppmärksammats i GAP-analysen i stor utsträckning fortfarande är aktuella 2022. Det har, utifrån omorganisation och pandemin, inte funnits förutsättningar att samråda med verksamheterna. Vissa områden har dock förbättrats, exempelvis att det finns bättre organisatoriska förutsättningar då ansvar för sakfrågorna numera ligger på centrala staben.

Vidare beskriver *Utkast - Handlingsplan barnrättsarbete Region Norrbotten 2020* (enligt uppgift framtagen i slutet av 2019) en aktivitetsplan för implementering av insatser. Syftet med handlingsplanen är att säkerställa att verksamheten uppfyller lagstiftningen gällande barnets rättigheter. Det framgår exempelvis aktiviteter (t ex utbildning), vem som är ansvarig, stödfunktion, avrapportering och tidsplan.

Enligt intervjuer har det inte skett något förberedande arbete på övergripande nivå utan de underlag som tagits fram har skett på tjänstemannanivå inom exempelvis den samordningsgrupp som funnits. Det uppges finnas ett engagemang och intresse för frågorna, men att levandegöra arbetet har stannat av. Av intervjuer framgår att handlingsplanen fortfarande vid tidpunkten för granskningen är ett utkast. Det är också oklart vem som är mottagare av handlingsplanen. Detta sägs bland annat bero på omorganisationen som skett, men även pandemin.

## Bedömning

*Revisionsfråga 1: Har regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden gjort någon analys och vidtagit åtgärder för att förbereda sig inför att barnkonventionen blivit lag?*

Regionstyrelsen: Delvis.

Regionala utvecklingsnämnden: Nej.

Av erhållna underlag framgår att regionen genomfört en del förberedelser på övergripande nivå. Bland annat har GAP-analys tagits fram, samt förslag till struktur och utkast till handlingsplan. Det har också funnits en samordningsgrupp inom området, men deras mandat och uppdrag i processen har inte varit tydligt. Det framgår av intervjuer, samt av att underlag fortsatt är utkast och förslag, att det som framgår av dokumenten inte har blivit realiserat i praktiken. Dessa övergripande åtgärder avser främst regionstyrelsen och vi ser inte tydliga spår av att regionala utvecklingsnämnden gjort någon analys eller vidtagit åtgärder för att förbereda sig.

## Styrande och stödjande dokument

*Revisionsfråga 2: Innefattar regionens centrala styrdokument ett barnrättsperspektiv?*

### *lakttagelser*

#### *Regionstyrelsen och regionövergripande*

Det finns ett antal övriga styrdokument med bäring på regionens arbete med barn och unga. Den *Regionala utvecklingsstrategin för Norrbotten 2030*, 2019-02-13, beskriver hur regionen ska utvecklas på övergripande plan, i samverkan med övriga aktörer i regionen. Det finns ett antal utgångspunkter i strategin, varav ett är "Barn och unga i fokus". Där beskrivs bland annat att alla barn och unga har rätt till en trygg, säker och jämlik uppväxt samt att strategin utgår från FN:s barnkonvention och deras uppväxtvillkor är grundläggande för att vi ska nå folkhälsomålet.

I *Regionstyrelsens ledning styrning och uppföljning*, 2021-08-24, framgår hur styrelsen arbetar med ledning, styrning och uppsikt. Regionen tillämpar balanserad styrning, vilket innebär att verksamhetens beskrivs, planeras och följs upp utifrån fem perspektiv (Samhälle, Medborgare, Verksamhet, Medarbetare och Ekonomi). Samma modell används på alla nivåer i regionen. Regionfullmäktige har inom respektive perspektiv fastställt strategiska mål. Utifrån dessa fastställer styrelse och nämnder framgångsfaktorer, indikatorer, mått och mål.

I *Strategisk plan 2022-2024* framgår regionens vision, värdegrund och strategiska mål. Det står exempelvis att värdegrunden bygger på mänskliga rättigheterna och att regionen ska bidra till att hållbarhetsmålen, Agenda 2030, uppfylls. Planen utgår från regionens vision "Tillsammans för Norrbotten - Bästa livet, bästa hälsan", i de fem perspektiven som beskrivs ovanför, och anger regionens sex strategiska mål. I det strategiska målet "Trygg norrbottning med god livskvalitet" framgår att exempelvis att grundläggande mänskliga rättigheter och barnets rättigheter är integrerade i verksamheten. Det saknas skrivelser om barnkonventionen, även om barn och unga nämns i samband med vissa mål, t ex folkhälsa.

Av intervjuer framgår att det pågår diskussioner om hur barnperspektivet ska integreras i regionens styrmodell. Den gällande strategiska planen, för 2022, uppges sakna ett barnperspektiv, men i planen för kommande år beskrivs det finnas en tydligare utgångspunkt i barnkonventionen. Det framgår av *Strategisk plan 2023-2025*, antagen i regionstyrelsen 2022-06-01, §136, genom följande uppdrag till RS och RUN: att säkerställa att RS och RUN:s ledning, styrning och uppföljning är ändamålsenlig utifrån barnrättsperspektivet och att barnrättsperspektivet integreras i regionens verksamheter.

Regionstyrelsen har även antagit en *Hållbarhetsstrategi - Region Norrbotten har en verksamhet att lita på*, 2022-06-01, §145. Den syftar till att etablera ett mer samordnat, integrerat och uppföljningsbart hållbarhetsarbete. Barnkonventionen är en av utgångspunkterna i planen.

Det framgår i intervjuer att ambitionen för strategisk plan för 2024 är att det i större utsträckning kommer att finnas tydliga mål och aktiviteter som bygger på barnkonventionen. Det framgår önskemål om att barnperspektivet ska integreras i den ordinarie styrmodellen, med framgångsfaktorer och mätbara aktiviteter, då det uppges skapa förutsättningar för en bred integrering i verksamheten.

Av den strategiska planen framgår också en treårsbudget som beskriver de ekonomiska ramarna. Utöver den strategiska planen finns en finansplan som innehåller en uppdatering av de ekonomiska förutsättningarna. Enligt *Analys av barnrättsarbete i Region Norrbotten* (enligt uppgift antagen våren 2019) var en identifierad brist att budget inte lagts utifrån ett barnperspektiv.

Utifrån den strategiska planen tar styrelse och nämnder fram egna planer som konkretiserar de strategiska målen. Av *Regionstyrelsens plan 2020-2022*, framgår att regionen ska arbeta med införande och efterlevnad av barnkonventionens intentioner på alla nivåer i organisationen. Motsvarande skrivning saknas i senare planer, dvs *Regionstyrelsens plan 2021-2023* och *Regionstyrelsens plan 2022-2024*.

Med bäring på barnkonventionen finns det i *Regionstyrelsens plan 2022-2024* exempelvis framgångsfaktorn "Jämlik och jämställd hälsa genom främjande och förebyggande åtgärder". Planen innehåller också en riskbedömning, där det framgår ett behov av att implementera barnkonventionen och säkerställa att beslut grundas på barnrätt för att minska risken att inte uppnå vissa framgångsfaktorer. Det finns indirekt flera målområden som inkluderar barn och unga, dock saknas det ett genomgående barnperspektiv i planen.

Det framgår vidare i *Regionstyrelsens plan 2022-2024* att styrelsen fördelar ramarna till regionens vårdval för primärvård och barn- och ungdomstandvård. I *Beställning Allmän barn- och ungdomstandvård 2022*, och *Beställning Vårdval primärvård 2022* lyfts vikten av att stärka barnens rättigheter och delaktighet i hälso- och sjukvården och har barnkonventionen som en tydligare utgångspunkt. Även mål och insatser har ett tydligare fokus på barn och unga. Enligt intervjuer är uppfattningen att det generellt

saknas ett barnperspektiv i de styrande dokumenten, men att vissa områden såsom beställning primärvård har ett tydligt barnperspektiv.

Utöver de centrala styrdokumenterna finns ett antal policys som berör barn och unga. *Funktionshinderpolitisk policy*, 2021-06-16, *Policy för patient-, närstående- och medborgarmedverkan*, 2021-06-16. Båda dessa utgår från bland annat barnkonventionen.

### *Regionala utvecklingsnämnden*

I *Regionala utvecklingsnämndens plan 2022-2024* framgår att arbetet fortsätter för att skapa mötesplatser och forum för kvinnor och män med olika ålder och bakgrund och från olika geografiska platser, samt att regionen ser över arbetet med ung delaktighet och arbetar i samråd med Länsungdomsrådet (LUR) fram förslag på nya former för systematiska dialoger i olika nivåer för att säkra delaktighet och inflytande över regionens arbete och länets utveckling. Ett styrmått är att "Utveckla Polarbiblo till ett nationellt centrum för barns berättelser och skapande på fler språk". Det finns skrivelser kring att barnens rättigheter ska vara integrerade i verksamheten, samt att barn och ungdomar ska inkluderas i medskapande i t ex museets verksamhet. Det saknas dock, liksom styrelsens plan, systematiska mål och mått som bygger på barnkonventionen.

*Kulturplan för Norrbotten 2018-2021* beskriver vision, regionalt fokus och insatser för hur regionen gemensamt med kommunerna vill arbeta inom kulturområdet. Planen blev förlängd för år 2022, utifrån pandemin. Ett av planens horisontella områden som ska genomsyra hela planen är barn och unga, och utgångspunkten ska vara barnkonventionen. Det finns även mål om att alla barn- och unga ska ha tillgång till ett rikt kulturliv. Mer specifika mål finns också t ex barn- och ungas rätt till att t ex ta del av kultur och språk för minoriteter- och urfolk såsom meänkieli och samiska. Vissa områden, t ex museum och filmkulturell verksamhet, har mål riktade mot barn och unga.

Det finns även ett antal ytterligare styrdokument för den regionala utvecklingsnämnden, exempelvis *Strategi Smart Specialisering*, 2019-05-18, som syftar till att främja och stärka en mer varierad näringslivsstruktur. Men även tex *Länstransportplan 2018-2029*, 2018-01, som är regionens åtgärdsplan för länets regionala transportinfrastruktur. Dessa planer har ingen skrivning utifrån barnkonventionen,

### *Bedömning*

#### *Revisionsfråga 2: Innefattar regionens centrala styrdokument ett barnrättsperspektiv?*

Regionstyrelsen: Delvis.

Regionala utvecklingsnämnden: Delvis.

Av underlaget framgår att barn och unga på flera sätt finns inkluderade i regionens centrala styrdokument. Det saknas dock ett genomgående barnrättsperspektiv i bland annat strategiska planen, styrelsens plan och regionala utvecklingsnämndens plan, även om flera mål berör barn och unga. Vi noterar att det för kommande år finns planering för att tydliggöra fokus på barnkonventionen, samt att det i intervjuer framgår

att styrprocessen framgent kommer att inkludera barnperspektivet även i mål, mått och uppföljning. Vidare noterar vi att det finns ett tydligare fokus på barn bl a i kulturplanen men rättighetsperspektivet bör tydliggöras även för regionala utvecklingsnämnden.

## Former för stöd, metod och dialog i arbets- och beslutsprocessen

### *Revisionsfråga 3: Finns former för hur barnets bästa tillvaratas i arbets- och beslutsprocesser?*

#### *lakttagelser*

I *Förslag till struktur för barnrättsarbete i Region Norrbotten 2019* (enligt uppgift antagen 2019-05) beskrivs ett antal fokusområden för regionens arbete. Bland annat att införa barnrättsombud och arbeta med barn- och ungas delaktighet. Av underlaget *Barnrättsombud i Region Norrbotten - en uppdragsbeskrivning*, framgår hur regionen arbetar med barnrättsombud. Det framgår exempelvis att barnrättsombud ska utses av den egna verksamheten och verka för ett aktivt barnperspektiv. Det ska ske exempelvis genom att informera och stödja den egna verksamheten, bidra till att Barnkonventionens tillämpning blir ett aktivt verktyg, delta på utbildningar och initierar förslag. Av underlaget framgår vidare att ett barnrättsombud ska finnas i samtliga verksamheter som kommer i kontakt med barn och ungdomar som patient och som anhörig. Det ska också finnas ett nätverk för barnrättsombuden som ska träffas regelbundet.

Det finns, enligt en sammanställning från regionen, 69 barnrättsombud. Det finns behov av både översyn av listans aktualitet samt utbildning för barnrättsombuden, enligt intervjuer. De nätverksträffar som enligt plan ska genomföras har enligt uppgift inte genomförts under senaste åren på grund av pandemin och omorganisation. Enligt intervjuer framgår att det finns ett behov att starta upp på nytt med barnrättsombuden, efter den omorganisation som skett.

Av *Förslag till struktur för barnrättsarbete i Region Norrbotten 2019* (enligt uppgift antagen 2019-05) beskrivs ett förslag till hur barnrättsarbetet ska organiseras. En styrgrupp ska utses och ha representanter från hela verksamheten, och arbeta för att ta fram en handlingsplan för arbetet. Det finns också ett förslag till roller och ansvar, t ex att regiondirektör och divisionschefer ansvarar för att skapa förutsättningar i verksamheten att arbeta enligt handlingsplanen och att den strategiska stödfunktionen bland annat ska vara stöd i metodutveckling inom barnrättsområdet och för framtagande av styrande dokument avseende barnrättsfrågorna. I underlaget *Handlingsplan barnrättsarbete Region Norrbotten 2020* (enligt uppgift antagen 2019-12) framgår vidare insatser kopplade till t ex att ta fram material för prövning av barnets bästa, implementering i verksamheter och kunskapshöjande aktiviteter.

Det finns framtaget ett antal mallar och checklistor. I *Konsekvenser för barn - prövning av barnets bästa rutin*, finns en mall för bedömning i vilken utsträckning beslutet påverkar barn, åtgärder samt hur det ska dokumentera. Av rutinen framgår dock inte vilka den gäller, när den tagits fram eller hur den ska följas upp. Av *regionstyrelsens protokoll*, §153 2022-06-01, framgår exempelvis att barnrättslig reflektion finns med som bedömningsgrund för beslut. Vi har också fått *Barnrättslig reflektion*, 2022-03-30, en

checklista där beskrivning och bedömning av beslutet ska göras utifrån ett antal artiklar i barnkonventionen. Även checklistan *Prövning av barnets bästa*, 2022-03-30, innehåller fält för beskrivning och bedömning av beslut i utifrån exempelvis vilken lagstiftning som frågan rör och vilken forskning som finns på området. Det finns också en checklista för *Utökad prövning av barnets bästa*, 2022-03-30, där t ex bedömning av övriga intressen och t ex kompensande åtgärder ska tas med. Det finns också ett stödmaterial *Stöd för samtal om social hållbarhet*, som är framtaget i samband med regionens hållbarhetsanalys av länstransportplanen och trafikförsörjningsprogrammet. Underlaget utgör stöd för dialoger och remissvar för t ex kommunala översiktsplaner.

Exempel på hur barnperspektivet tas med i arbetet inom barnsjukvården framgår t ex av väntrumsaffischer riktade mot ungdomar, med information om deras rättigheter. Ett arbete inom nätverket för med barnanpassad vård ska startas upp under hösten 2022, enligt intervjuer. Det finns även ett arbete inom Region Norrbottens etiska råd, där barnrätt finns med.

Av intervjuer framgår att mallarna ska gälla för alla som skriver beslut, men det finns inte information om hur implementerat arbetssättet är. Det uppges dock att det är tydligt att intresset för barnkonventionen finns, och att en prövning ska göras. Det är, enligt intervjuer, stabsfunktionens roll att fungera som kvalitetssäkrare för beslut och säkerställa att t ex barnperspektivet finns med.

### *Bedömning*

#### *Revisionsfråga 3: Finns former för hur barnets bästa tillvaratas i arbets- och beslutsprocesser?*

Delvis.

Det finns inom regionen en grund med bl a förslag till struktur för barnrättsarbete och handlingsplan. Vi noterar dock att dessa underlag inte ännu har fått fullt praktiskt genomslag. Ett annat exempel är uppdragsbeskrivningen för barnrättsombuden som finns, men där det i praktiken finns behov av en nystart då det finns osäkerhet kring vilka barnrättsombud som är aktiva och nätverket inte är aktivt vid tidpunkten för granskningen. Vi bedömer att det finns goda ambitioner men regionstyrelsen behöver tillse implementering och fungerande former på området. Vi noterar även att det finns framtaget stödmaterial såsom mallar och checklistor. Det framgår dock inte hur dessa mallar ska användas, och enligt intervjuer saknas information om hur dessa är spridda och kända i organisationen.



#### *Revisionsfråga 4: Finns former för dialog och inflytande för barn och unga i beslutsprocesser?*

##### *lakttagelser*

I den *Regionala utvecklingsstrategin för Norrbotten 2030*, 2019-02-13, framgår att en utgångspunkt för strategin är alla unga ska ha goda levnadsvillkor, makt att forma sina liv och inflytande över samhällsutvecklingen.

Region Norrbotten har ett länsungdomsråd, som bland annat beskrivs i *Kulturplan för Norrbotten 2018-2021*. Länsungdomsrådet, LUR, består av unga representanter mellan 13-25 år från länets kommuner. LUR arbetar med att öka barn och ungas inflytande och delaktighet i kultur lokalt och regionalt i Norrbotten. LUR har också varit del av dialogprocessen för att ta fram kulturplanen. Några av de utvecklingsinsatser som framgår av kulturplanen kopplar också an till området, t ex att stärka ungas delaktighet och arbeta aktivt för att länets alla fjorton kommuner ska finnas representerade i länsungdomsrådet samt att utveckla arbetssätt och metoder för LUR.

I *Regionstyrelsens plan 2022-2024* framgår en framgångsfaktor om att kvinnor, män, flickor och pojkar är delaktiga i samhällets utveckling. Det mäts genom "Antal kommuner med medborgardialoger". För framgångsfaktorn framgår en risk om att pandemin begränsar möten och dialoger, med en potentiell risk av svagare demokrati och minskad delaktighet.

Enligt intervjuer arbetar regionen även med dialoger med barn och unga inom kulturområdet. Exempelvis "KulturCrew" som är ett projekt som syftar till att ge barn och unga mer kunskap, större ansvar och mer inflytande rörande kulturarrangemang och kulturaktiviteter i länet. Samverkan sker enligt intervjuer också med "Youth up north", ett samverkansprojekt för ett antal kommuner för att stärka ungas inflytande och delaktighet för en levande landsbygd i Norrland.

Andra underlag vi tagit del av är t ex *Social konsekvensanalys tillhörande Länstransportplan Norrbotten*, framtagen av WSP 2022-03-28, som utgör stöd för att inkludera sociala perspektiv i transportplaneringen, med utgångspunkt i dels Agenda 2030 målen och barnkonventionen. Underlaget pekar ut ett antal områden för hur t ex barn bättre kan inkluderas i processen framöver, genom t ex dialoger.

Av intervjuer framgår att det finns planer inom barnsjukvården att skapa ett specialistungdomsråd som består av ungdomar med erfarenhet av barnsjukvården. Tanken är, enligt intervjun, att ha regelbundna möte och komma med input till klinikledningen med olika utvecklingsområden.

Region Norrbotten organiserade under november 2021 en barnrättsvecka, tillsammans med bland annat Luleå tekniska universitet, Länsstyrelsen och Rädda barnen. Det har tidigare varit en barnrättsdag som organiserats återkommande, enligt information på eventets hemsida.

## Bedömning

### Revisionsfråga 4: Finns former för dialog och inflytande för barn och unga i beslutsprocesser?

Delvis.

I de styrande dokumenten lyfts dialoger med barn och unga fram som viktiga. Det finns ett antal forum för dialog där länsungdomsrådet är det mest centrala. Vissa forum och samverkansparter finns, genom t ex barnrättsveckan. Dialog sker främst inom kulturområdet men för övriga verksamhetsområden är dialogerna inte formaliserade på samma sätt. Vissa exempel finns men former för dialog och inflytande för barn och unga är ett utvecklingsområde enligt intervjuerna. Utifrån regionstyrelsens uppsikt är det oklart om de får bild av huruvida barn ges möjlighet till dialog och inflytande där så är lämpligt. Vår bedömning är att området bör utvecklas.

## Utbildningsinsatser

### Revisionsfråga 5: Har utbildning genomförts om konventionen och dess tillämpning för chefer, medarbetare och förtroendevalda?

#### *lakttagelser*

Av *Barnrättsombud i Region Norrbotten - en uppdragsbeskrivning*, framkommer att barnrättsombud ska delta i utbildningar och nätverk för erfarenhetsutbyte.

I *Handlingsplan barnrättsarbete Region Norrbotten 2020* finns utbildning som en tydlig del i vilka aktiviteter som ska genomföras för att implementera arbetet med barnkonventionen. Såväl chefer, politiker och medarbetare inkluderas i satsningar på kunskapshöjande aktiviteter. Det framgår också att utbildning ska tas fram som internutbildning för intranätet.

Av underlaget *Analys barnrättsarbete i Region Norrbotten 2018* framgår att en viktig del av arbetet med barnets rättigheter är att utveckla sin kompetens inom området. En av de identifierade riskerna som togs upp inför att lagen infördes var att förtroendevalda, chefer och medarbetare i hela regionen inte har utbildats i barnkonventionen och dess tillämpning i beslutsprocesser. Det framgår av samma underlag att återkommande utbildningar inte erbjuds, och att relevanta fördjupningsutbildningar för t ex berörda arbetsgrupper inte genomförs systematiskt.

Enligt intervjuer har det inte genomförts så mycket utbildningar som har behövts, och behov av ökad kunskap lyfts upp. Vissa enheter har efterfrågat utbildning och då har det genomförts utifrån förfrågan till stabsfunktionen, och utbildning till politiken har också skett till viss del. Det saknas också, enligt intervjuer, en internutbildning på intranätet. Fördjupad utbildning för berörda har inte heller genomförts, enligt intervjuer.

Vi har tagit del av utbildningsmaterial för regionfullmäktige *Med barnets ögon*, 2020-02-13, som beskriver barnkonventionens tillkomst, innehåll och tillämpning. Utbildningsmaterialet *Prövning av barnets bästa*, har även presenterats för regionstyrelsen 2021-02-03. Utöver konventionens innehåll beskriver materialet hur regionen ska arbeta internt med prövning av barnets bästa utifrån deras egna framtagna



mallar, vad som kan bli effekten om regionen inte uppfyller kraven samt hur området hänger ihop med hållbar utveckling, Agenda 2030 mm. Även om material har tagits fram framgår det av intervjuer att alla handläggare inte har fått utbildning och därmed inte kan förväntas använda tillgängligt material ännu.

Utbildning har även genomförts för sjukvårdsberedning, *Med barnets ögon*, där även information om regionens arbete finns med. Exempelvis information om patientnämndens analysrapport och de brister som kommit fram där rörande barn, samt information om barnrättsombud.

Av *regionstyrelsens protokoll*, §153 2022-06-01, framgår att styrelsen har beslutat att implementera kunskap om jämställdhet, våld i nära relationer, barnets rättigheter, hållbarhet och etik i regionens chefsutbildningar. Av intervjuer framgår att vissa områden, t ex jämställdhet, har kommit längre i dels utbildning och dels integrering i verksamheten.

På regionens intranät finns en samling webbutbildningar och annat utbildningsmaterial som handlar om barnkonventionen. Informationen är uppdelad på *Barnets rättigheter i vården* och *Ledning och styrning*. I väntan på egna internutbildningar har dessa länkar samlats så att det finns möjlighet att gå webbutbildningar och ta del av andras material. Den egna bedömningen från regionen är att det finns ett arbete att göra med att uppdatera och förbättra intranätet men det finns tillgängliggjord information samlad att hitta.

### *Bedömning*

*Revisionsfråga 5: Har utbildning genomförts om konventionen och dess tillämpning för chefer, medarbetare och förtroendevalda?*

Nej.

Det är positivt att regionen har identifierat behovet av utbildning och vi noterar att viss utbildning har skett för bland annat fullmäktige, regionstyrelsen och sjukvårdsberedningen under 2020-2021. Vi bedömer dock att det är en brist att förtroendevalda, chefer och medarbetare inte har utbildats bredare i barnkonventionen och dess tillämpning i beslutsprocesser. Vårt att notera är att bristande utbildning togs upp som en risk i regionens egen analys av barnrättsarbetet i regionen från 2018. Vidare ser vi det som en brist att utbildningar inte har skett genom barnrättsombuden på det sätt som står att läsa i uppdragsbeskrivningen. Det saknas internutbildning liksom fördjupningsutbildning, trots att handlingsplanen från 2019 fastslår att internutbildning för intranätet ska tas fram. Vi noterar samtidigt att styrelsen fattat beslut om att inkludera barnens rättigheter i kommande chefsutbildningar, vilket vi ser positivt på. Sammantaget kan sägas att av de underlag vi tagit del av framgår en ambition och ett behov av utbildning. Dock har detta inte realiserats fullt ut i praktiken. Positivt är dock att information och utbildningar har samlats på regionens intranät för att underlätta åtkomst och egen kompetensutveckling.

## Statistik och uppföljning

*Revisionsfråga 6: Har regionstyrelsen följt och analyserat aktuell statistik om barns levnadsvillkor och situation i regionen?*

*Revisionsfråga 7: Har regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden systematiskt följt upp och utvärderat arbetet med barnkonventionen?*

### *lakttagelser*

Vi har inte tagit del av någon statistisk sammanställning av barns levnadsvillkor, dock återfinns ett antal nyckeltal i de underlag för uppföljning som beskrivs nedanför. Av *Mall för utökad prövning av barnets bästa*, 2022-03-30, framgår fält där aktuell praxis och forskning/teori ska fyllas i. Det framgår också av intervjuer att statistik finns och används inom vissa områden, bland annat för folktandvården. Dock finns det inte någon generell statistik som kan ge nulägesbild, utan detta tas fram vid förfrågan.

Regionen ska, enligt intervjuer, införa Stratsys för planering och uppföljning med start 2023, och där pågår diskussioner för hur barnperspektivet ska integreras och följas upp. Detta var dock inte klart vid tidpunkten för granskningen och under intervjuerna nämns osäkerhet huruvida detta kommer att hinnas med till planen för 2023.

Det saknas, enligt intervjuer, former för en tydlig återrapportering inom området och t ex barnbokslut finns inte. Av intervjuer framgår också att det finns fördelar med att följa upp arbetet inom den ordinarie styrprocessen för att undvika att området blir ett sidospår i verksamheten. I dagsläget saknas tydliga krav på nämnder/förvaltningar att sammanställa hur de beaktar barnkonventionen och regionens övergripande uppföljningsprocess fångar inte barnkonventionen.

Vid uppföljning av de regionfullmäktiges *Strategisk plan 2022-2024*, används framgångsfaktorerna, styrmåtten, regiondirektörens kontrollmått och pågående aktiviteter för bedömning av måluppfyllelse.

I *Regionstyrelsens plan 2022-2024* framgår framgångsfaktorer utifrån de strategiska målen. Regionstyrelsens plan anger också ett antal nyckeltal för barn och unga, t ex "Andel av patienter som står på väntelista, som väntat 30 dagar eller kortare på en första bedömning inom barn- och ungdomspsykiatri, alla vårdgivarkategorier", målet är 100% och detta följs upp i delår per april och augusti, samt årsredovisning.

Av *Delårsrapport april 2021* samt *Delårsrapport april 2021 bilaga måluppfyllelse i perspektiv*, framgår uppföljning av dessa nyckeltal. *Delårsrapport augusti 2021* samt *Delårsrapport augusti 2021 bilaga måluppfyllelse i perspektiv* beskriver också måluppfyllelse utifrån regionstyrelsens styrmått. Exempelvis för barn- och ungdomars väntetid inom psykiatri och färdigbehandlade barn- och ungdomar i folktandvården.

Vi har tagit del av *Plan för uppföljning av regionala utvecklingsnämndens plan*, 2021-01-26, där det framgår att målen ska följas upp genom delårsrapporter och årsredovisning. Vi har tagit del av delårsrapporter för april och augusti 2021, där det inte framgår någon uppföljning direkt av barn och unga. Av *Bilaga delårsrapport augusti*

2021 framgår uppföljning av framgångsfaktorer, samt i löptext uppföljning av barn och unga inom olika områden.

I *Uppföljning av arbetet med utvecklingsinsatser i Norrbottens kulturplan för perioden 2020, 2021-09-30*, finns en del information i löptext och mått. Exempelvis framgår att arbetet med kultur för barn och unga, på grund av pandemin, har minskat i omfattning. Vidare framgår uppföljning av insatser, t ex "Stärka ungas delaktighet och arbeta aktivt för att länets alla fjorton kommuner ska finnas representerade i länsungdomsrådet (LUR)" där det framgår att insatser pågår kontinuerligt.

Uppföljning genomförs även inom ramen för folkhälsa, t ex enkäten *Hälsa på lika villkor* som genomförs vartannat år. Av enkäten som genomfördes 2018 finns information om till exempel barnfattigdom och tandhälsa.

Den *Regionala utvecklingsstrategin för Norrbotten 2030, 2019-02-13*, anger ett antal prioriterade insatsområden med effektmål och indikatorer. I dokumentet *Uppföljning av utvecklingsinsatser. Regional utvecklingsstrategi Norrbotten 2030, Perioden 2019-01 - 2020-04*, sker uppföljning av ett flertal aktiviteter som redovisas och där så är fallet klargörs om dessa har påverkan på barn och unga. Ett avsnitt ägnas specifikt till barn och unga (Barn och unga i fokus). Där framgår bl a att Region Norrbotten arbetar inom projektet Samverkan och överenskommelse mellan civilsamhälle och offentlig sektor (SÖK) med att ta fram en formaliserad samverkan mellan offentlig sektor. Dialoger sker för att öka kunskapen och förståelsen för samverkan.

Enligt intervjuer följs arbetet med barnkonventionen upp genom den ordinarie styrmodellen, dvs genom delår- och årsredovisningar. Det inkluderar dock ingen sammanfattande bild av barnkonventionen, eftersom detta till stor del saknas de mål som är formulerade. Det som följs upp är de mått där barn och unga finns med. Av intervjuer framgår att politiken är intresserad av barnperspektivet. Av intervjuer är uppfattningen att politiker t ex inte efterfrågat handlingsplaner eller uppföljning utöver det som de redan får i samband med delår- och årsredovisningar. Av intervjuerna ges bilden att det är oklart vilken rapportering som når regionstyrelsen som fångar barnkonventionen och dess efterlevnad i regionen.

### *Bedömning*

#### *Revisionfråga 6: Har regionstyrelsen följt och analyserat aktuell statistik om barns levnadsvillkor och situation i regionen?*

Delvis.

Statistik finns och följs som till delar fångar barn men det saknas samlad statistik på området. De underlag som finns är de nyckeltal som kopplar an mot de mål som framgår av regionens styrande dokument, och dessa bedöms inte fånga barnkonventionen på ett tillräckligt sätt. Vår bedömning utifrån intervjuerna är vidare att detta är ett utvecklingsområde som regionen själva identifierat och inför införandet av Stratsys är det en fråga hur barnperspektivet ska följas upp.

*Revisionsfråga 7: Har regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden systematiskt följt upp och utvärderat arbetet med barnkonventionen?*

Regionstyrelsen: Nej.

Regionala utvecklingsnämnden: Nej.

Bedömningen baseras på att vi inte kan se förekomst av systematiskt uppföljning eller utvärdering utifrån barnkonventionen. Det finns ingen analys av hur regionen i dagsläget beaktar barnkonventionen, och det saknas tydlighet i hur barnkonventionen ska analyseras och följas upp. Vi noterar dock att det tidigare bland annat gjorts en gap-analys, men den togs fram 2018 och vi ser inte att analysen till fullo har använts för att utveckla verksamheten. I det pågående införandet av Stratsys återstår att landa i hur barnperspektivet ska följas upp.

Vi bedömer att regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden bör utveckla hur de följer upp hur barnkonventionen beaktas i sina verksamheter. Vidare är det av särskild vikt att regionstyrelsen - bland annat utifrån uppsiktsplikten - efterfrågar och inhämtar underlag för att följa upp hur barnkonventionen får praktiskt genomslag och beaktas i Region Norrbottens olika delar.

# Samlad bedömning

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Region Norrbotten genomfört en granskning av barnkonventionen. Granskningens syfte är att bedöma om regionstyrelsens och regionala utvecklingsnämndens ledning, styrning och uppföljning är ändamålsenlig utifrån ett barnrättsperspektiv.

Utifrån genomförd granskning är vår samlade bedömning att *regionstyrelsens* ledning, styrning och uppföljning inte är helt ändamålsenlig utifrån ett barnrättsperspektiv.

Utifrån genomförd granskning är vår samlade bedömning att *regionala utvecklingsnämndens* ledning, styrning och uppföljning inte är helt ändamålsenlig utifrån ett barnrättsperspektiv.

## Rekommendationer

Utifrån genomförd granskning lämnas följande rekommendationer:

- Regionstyrelsen bör se över och tydliggöra hur barnkonventionen fortsatt ska implementeras i regionen. Detta då både tidigare granskning (2009) och regionens egen gap-analys (2018) identifierat behovet av implementering och att bättre omsätta barnkonventionen i praktiken.
- Regionstyrelsen bör säkerställa att förtroendevalda, chefer och medarbetare har kunskap om barnkonventionen och dess tillämpning.
- Regionstyrelsen bör samla erfarenheter från verksamheterna och stärka kopplingen mellan stab och verksamhet. En del kan vara att utvärdera och fånga erfarenheter från kvarvarande barnrättsombud i organisationen inför det fortsatta utvecklingsarbetet.
- Regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden bör utveckla hur de följer upp hur barnkonventionen beaktas i sina verksamheter. Vidare bör regionstyrelsen, bl a utifrån uppsiktsplikten, efterfråga och inhämta underlag för att följa upp hur barnkonventionen får praktiskt genomslag och beaktas i Region Norrbottens olika delar.

## Bedömningar utifrån revisionsfrågor

Revisionsfrågor	Bedömning Regionstyrelsen	Bedömning Regionala utvecklings- nämnden
1. Har regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden gjort någon analys och vidtagit åtgärder för att förbereda sig inför att barnkonventionen blivit lag?	Delvis	Nej
2. Innefattar regionens centrala styrdokument ett barnrättsperspektiv?	Delvis	Delvis
3. Finns former för hur barnets bästa tillvaratas i arbets- och beslutsprocesser?	Delvis	-
4. Finns former för dialog och inflytande för barn och unga i beslutsprocesser?	Delvis	-
5. Har utbildning genomförts om konventionen och dess tillämpning för chefer, medarbetare och förtroendevalda?	Nej	-
6. Har regionstyrelsen följt och analyserat aktuell statistik om barns levnadsvillkor och situation i regionen?	Delvis	-
7. Har regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden systematiskt följt upp och utvärderat arbetet med barnkonventionen?	Nej	Nej

2022-10-19

Kristian Damlin

Tobias Björn

---

*Uppdragsledare*

---

*Projektledare*

---

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av Region Norrbottens revisorer enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av beslutad projektplan. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.