

Skrivelse till styrelsen för Matlaget i Gällivare AB

Dnr 01634-2020

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar att skrivelsen skickas till styrelsen för Matlaget i Gällivare AB.

Yttrande till beslutsförslaget

Regionen och Gällivare kommun har påbörjat samråd om bolagets framtid. Det är angeläget att ägarna kommer överens om ett ägardirektiv till bolagets styrelse.

Sammanfattning

Matlagets styrelse har utfört en kostutredning på uppdrag av Gällivare kommun. Syftet med utredningen har varit att ta fram ett underlag för en gemensam kostorganisation för Gällivare kommuns verksamheter. Utredningen har gjort en tydlig avgränsning och valt att inte ha dialoger med regionen inom ramen för utredningsprojektet.

Utredningens förslag innebär i korthet att Gällivare kommuns kostorganisation slås samman i en gemensam organisation som föreslås tas över och bedrivs i Matlagets regi. För Matlaget innebär förslaget att bolaget får ansvar för hela matproduktionen i kommunen och får väsentligen fler medarbetare. Förslaget beräknas innebära lägre matkostnader för kommunen. Utredningen nämner ingenting om effekter för regionen av utredningens förslag.

Regionstyrelsen framför i en skrivelse till Matlagets styrelse synpunkter på uppdraget samt synpunkter på kostutredningen och dess förslag.

Ärendet

Matlaget i Gällivare AB (nedan Matlaget) bildades 1993 av Region Norrbotten (ägarandel 40 %) och av Gällivare kommun (ägarandel 60 %). Av bolagsordningen framgår att Matlagets uppgift är att producera och distribuera mat till Gällivare kommuns verksamheter samt till sjukhuset. Regionen köper ca 5 procent av Matlagets totala produktion, ca 5 procent säljs i restaurangen på sjukhuset och ca 90 procent säljs till kommunens verksamheter. Gällivare kommuns nuvarande kostorganisation är uppdelad på kommunen och på Matlaget.

Gällivare kommun har beställt en kostutredning av Matlaget som innebär att ta fram ett underlag för en gemensam kostorganisation för Gällivare kommuns verksamheter. Bakgrunden till utredningen är att kommunen anser att kostnaderna för kost är för höga i kommunens verksamheter. Utredningen är tänkt att ligga till grund för beslut i kommunstyrelsen om framtida kostorganisation i Gällivare.

Matlaget har upphandlat bolaget Implement Consulting Group att utföra uppdraget. Utredningen presenteras i en rapport – En gemensam kostorganisation för kommunkoncernen i Gällivare- som regionen har fått på remiss.

Utredningens förslag i korthet

Utredningens förslag innebär i korthet att Gällivare kommuns kostorganisation slås samman i en gemensam organisation som föreslås tas över och bedrivs i Matlagets regi. Ur kommunens perspektiv minskar antalet produktionskök och mottagningskök och tre nya tillagningskök skapas. Produktionsköket på sjukhuset blir kvar. Matlagningen flyttar närmare slutkunden och därmed höjs kvaliteten och transporterna minskar. Förslaget innebär lägre matkostnader för kommunens verksamheter. Förslaget ska tydliggöra rollfördelning mellan beställare och leverantör.

För Matlaget innebär förslaget att bolaget får ansvar för hela matproduktionen vilket innebär fler kök och många fler medarbetare. Bemanningen föreslås öka från dagens ca 24 årsarbetare till 55,5 genom övertagande av verksamheter från kommunen. Förslaget innebär en minskning av antalet årsarbetare med 8,5 jämfört med dagens antal i Matlaget och kommunen. I förslaget ingår att ta över 9 kombinationstjänster kök/lokalvård. Det föreslås att Matlaget ska sälja lokalvård till lokalvårdsenheten på kommunen. Matlaget föreslås hyra tillkommande lokaler av kommunen.

Investeringar i utrustning bedöms till ca 20 tkr. Engångskostnader för implementering av den nya organisationen bedöms till 500-1000 tkr. Det planeras för ett nytt tillagningskök i Repisvaara som ska bli färdigt omkring år 2023.

Den nya kostorganisationen bedöms av utredningen kunna träda i kraft i juni 2021.

Regionstyrelsens synpunkter på uppdraget

Kommunen och regionen äger Matlaget tillsammans i syfte att bägge parter erhåller en effektivare kosthantering i sina respektive verksamheter.

Gällivare kommun har gett Matlagets styrelse ett utredningsuppdrag att ta fram ett förslag som ensidigt gynnar den ena ägarens verksamheter. Matlagets styrelse har åtagit sig uppdraget. Utredningen har gjort en tydlig avgränsning med avseende på att det inte ska ske några ägardialoger inom ramen för utredningsprojektet.

Regionstyrelsen menar att utredningsuppdraget inte ingår i bolagets verksamhet enligt bolagsordningen. Regionstyrelsen menar att Matlagets styrelse inte skulle ha åtagit sig uppdraget, i alla fall inte utan att inhämta regionens godkännande.

Kostnaden för konsulternas del i utredningen, 260 tkr, har betalats av Matlaget. Därutöver 18 tkr i arvode till Matlagets styrelseordförande. Regionstyrelsen menar att bolaget måste fakturera kommunen för kostnaderna för uppdraget då kostnaderna inte avser Matlagets verksamhet.

Regionen har inte ingått i projektgruppen. Regionen har, efter påpekande, haft en representant i styrgruppen för utredningen.

Regionstyrelsens synpunkter på utredningen och dess förslag

Synpunkterna redovisas i punktform.

- Omfattande förändringar av Matlagets verksamhet kräver beslut från bägge ägarna.
- Utredningen nämner ingenting om eventuella effekter för regionen av utredningens förslag.
- Förslaget handlar om ett verksamhetsövertagande/ verksamhetsövergång. Det innebär att alla medarbetare erbjuds möjlighet att följa med vid övergången. Det saknas en riskanalys av verksamhetsövergången.
- Engångskostnader (ca 500-1000 tkr) för implementering av den nya organisationen ska inte belasta regionens portionspriser.
- Förslaget föreslår minskad produktionsvolym (ca 30 procent) i produktionsköket på sjukhuset. Stordriftsfördelarna minskar och det riskerar att öka produktionspriset. Det saknas en kalkyl som visar hur kostnaderna för maten som produceras i produktionsköket på sjukhuset påverkas av förslaget. Regionen accepterar inte höjda portionspriser för regionens verksamheter som en konsekvens av de förändringar som föreslås i utredningen.
- Nybyggnation för köket i Repisvaara är inte kostnadsberäknad i rapporten. Regionen accepterar inte att kostnader för detta kök ska belasta regionens portionspriser.
- Regionen anser att Matlaget inte ska ta över de så kallade kombi-tjänster som delas mellan lokalvård och kost, då lokalvård inte är en tjänst som ingår i bolagets uppdrag.
- Regionens bedömning är att utredningen har fel kostnader (för höga) i beräkningen av kommunens andel av Matlagets totala produktionskostnader. Det riskerar medföra att en kommande utvärdering av genomförd besparing blir missvisande. Regionens representant i styrgruppen har framfört synpunkten till utredningen men det har inte föranlett ändring i rapporten.
- Regionen påstår inte att den framräknade besparingen på 2,9 mnkr är felaktig, men det är viktigt att uppmärksamma att vid en framtida utvärdering av genomförda besparingar så måste man räkna utgångsvärde och nytt värde på samma sätt för att få ett korrekt resultat.

Beslutsförslagets påverkan avseende jämställdhet

Beslutet bedöms inte ha någon påverkan på jämställdheten mellan kvinnor och män, flickor och pojkar.

Bilagor:

Skrivelse till styrelsen för Matlaget i Gällivare AB

Kostutredning- En gemensam kostorganisation för kommunkoncernen i Gällivare

Protokollsutdrag skickas till:

Styrelsen för Matlaget i Gällivare AB

Regiondirektör

Divisionschef division Service