

Strategisk plan 2020-2022

Dnr 01756-2019

Förslag till beslut

Regionstyrelsen föreslår fullmäktige besluta att anta Strategisk plan 2020-2022.

Sammanfattning

I avsnitten planeringsförutsättningar och perspektiv anger regionfullmäktige strategisk inriktning, uppdrag och strategiska mål för regionen.

Den strategiska inriktningen innebär att effektivisering ska ske av sjukvård och tandvård, arbetssätt i vården, administration, service och regionalutveckling.

Ärendet

I juni varje år ska regionfullmäktige besluta om en strategisk plan. Planen innehåller vision och värdegrund, regionens uppdrag och styrning, planeringsförutsättningar, strategisk inriktning och uppdrag samt de fem perspektiven med strategiska mål med beskrivningar. De fem perspektiven är samhälle, medborgare, verksamhet, medarbetare och ekonomi.

I den strategiska inriktningen och särskilda uppdraget i planen utöver Hälsa och vård 2035 och den regionala utvecklingsstrategin föreslås regionstyrelsen, regionala utvecklingsnämnden och patientnämnden få följande inriktning och uppdrag.

- En ekonomi i balans gäller från år 2020 för alla verksamheter (RS, RUN, PN)
- Översyn ska ske av samtliga verksamheter och innehållet på våra fem sjukhus (RS, RUN, PN)
- Översyn av lednings- och stabsorganisationen ska genomföras (RS)
- Primärvårdens uppdrag ska tydliggöras. Dess organisation samt rutiner och processer ska genomlysas i syfte att nå högre effektivitet (RS)
- Riktlinjerna för ledning och styrning ska uppdateras (RS)
- En plan för hur nätverkens, brukarrådens och spetspatienters kompetens och synpunkter omhändertas i verksamheterna (RS)
- Sammanfattningsvis ska effektivisering ske av:
 - sjukvård och tandvård (RS)
 - arbetssätt i vården (RS)
 - administration (RS)
 - service (RS)
 - regional utveckling (RUN)

- Jämställdhetsarbetet ska integreras i ordinarie verksamhet. Det ska säkerställas att beslut fattas som har kvalitetssäkrats utifrån jämställdhet (RS, RN, PN)
- Ny modell och nya arbetssätt för nära vård ska tas fram och implementeras (RS)
- För tidigare fattade politiska beslut som än inte genomförts, exempelvis ortsplacerade distriktsköterskor, MR-kameror och extraordinära lönesatsningar ska plan läggas för genomförande (RS)
- Arbetet med att driva på och få till stånd byggnationen av Kiruna nya sjukhus ska intensifieras. KNS ska bidra till en ökad kvalitet för medborgarna i Malmfälten (RS)
- Regionstyrelsen får i uppdrag att inför planeringen 2021 och framåt ta fram en styrmodell som får genomslag i politik och verksamhet. Arbeta ska initieras för att bland annat förändra och öka verksamheternas inflytande i budgetprocessen samt koppla såväl strategiska mål som verksamhetsmål till Agenda 2030.

Ansvar för de strategiska målen i planen fördelas till regionstyrelsen, regionala utvecklingsnämnden samt patientnämnden. Den lagstadgade treårsbudgeten ingår också.

Bilagor:

Strategisk plan 2020-2022

Protokollsutdrag skickas till:

Ekonomi- och planeringsdirektör