



## KONSTMUSEET I NORR

### Sammanträdesprotokoll 2020-01-29

- Plats och tid:** Kristallen, Kiruna  
2020-01-29, kl. 10.00–13.00
- Beslutande:** Se särskild närvaroförteckning
- Ordförande** Katarina Hjertell (C), Kiruna kommun
- Sekreterare:** Selma Green, Konstmuseet i Norr
- Justerare:** Anita Sköld (M), Region Norrbotten
- Övriga deltagare:** Selma Green, länskonstmuseichef, Konstmuseet i Norr

**Ordförande:**

  
Katarina Hjertell (C)

**Sekreterare:**

  
Selma Green, Konstmuseet i Norr

**Justerare:**

  
Anita Sköld (C)

**Bevis - justering av Konstmuseet i Norrs protokoll har tillkännagivits genom anslag.**

**Sammanträdesdatum:** 2020-01-29

**Datum för justering:** 2020-02-05

**Datum för anslags uppsättande:** 2020- -

**Datum för anslags nedtagande:** 2020- -

**Förvaringsplats för protokollet:** Konstmuseet i Norr



JUSTERANDE SIGNATUR

UTDRAGSBESTYRKANDE

**NÄRVARO- OCH VOTERINGSLISTA**Konstmuseet i Norrs direktionssammanträde  
2020-01-29 kl. 10-13

LEDAMÖTER		NÄRVARANDE	
Tomas Vedestig (SJVP)	Region Norrbotten	X (i telefon)	
Helena Öhlund (S)	Region Norrbotten	-	ers. D. Messner
Anita Sköld (M)	Region Norrbotten	X	
Katarina Hjertell (C)	Kiruna kommun	X	
Annica Henelund (C)	Kiruna kommun	-	ers. M. Timander
Kenneth Nilsson (S)	Kiruna kommun	X	

ERSÄTTARE		RÖSTBERÄTTIGAD	
Martin Åström (SJVP)	Region Norrbotten	-	
Gunnar Selberg (C)	Region Norrbotten	-	
Majvor Johansson (S)	Region Norrbotten	-	
Mattias Timander (C)	Kiruna kommun	X (i telefon)	ers. A. Henelund
Doris Messner (SJVP)	Kiruna kommun	X	ers. H. Öhlund
Roger Suup (S)	Kiruna kommun		

## § 1 ÅRSREDOVISNING 2019

### Konstmuseet i Norrs direktion beslutar således

- att anta Årsredovisning 2019 och lämna den för revision
- att ge länskonstmuseichefen mandat att göra behövliga redigeringar i förvaltningsberättelsen
- att föra över Region Norrbottens inköpsmedel 2018 på 600 000 kr, föra över Kiruna kommuns inköpsmedel 2018 på 400 000 kr samt LKABs bidrag till pedagogisk verksamhet på 400 000 kr att ha till godo för kommande verksamhetsår
- att balansera resterande överskott för verksamhetsåret 2019 i reservutjämningsreserven
- att balansera samlingen i resultaträkningen
- att delge samlingens inventering till revisionsgruppen
- att ge svar till Kiruna kommuns fullmäktige

### Beskrivning av ärendet

Föreligger bilaga 1: Årsredovisning 2019

Föreligger bilaga 3: Svar till Kiruna kommunfullmäktige

Länskonstmuseichef Selma Green föredrar muntligt om årsredovisningen för 2019 (Bilaga 1). Länskonstmuseichefen föreslår att direktionen antar Årsredovisningen 2019 med mandat att göra behövliga redigeringar i förvaltningsberättelsen.

Länskonstmuseichefen föreslår att Region Norrbottens inköpsbidrag 2018 om 600 000 kr samt Kiruna kommuns inköpsbidrag 2018 om 400 000 kr, som inte använts under 2018–2019, om 600 000 sek flyttas över till 2019 års budget. Länskonstmuseichefen föreslår vidare att medel erhållna för verksamhet för barn och unga av LKAB, 400 000 kr, flyttas över till 2019 års budget.

Resterande överskott för verksamhetsåren 2017–2018 har balanserats i eget kapital. Kommunalförbundet Konstmuseet i Norr har möjlighet att grunda en resultatutjämningsreserv, vilket möjliggör att överskott kan användas till godo om det blir underskott i framtiden. Detta underlättar hantering av balanskravet.

Länskonstmuseichefen informerar direktionen om att Konstmuseet i Norrs samling är inventerad i samband med årsredovisningsprocessen och inventeringshandlingen lämnas till revisionsgruppen.

Kiruna kommuns fullmäktige har 2019-09-16 § 89 godkänt Årsredovisning 2018 för Konstmuseet i Norr och beviljat de enskilda ledamöterna ansvarsfrihet. Kiruna kommun förutsätter att Konstmuseet i Norr lägger fram en plan över förbättringsåtgärder utifrån revisorernas granskning i revisionsberättelsen. Svar till Kiruna kommun föreligger som bilaga.



JUSTERANDE SIGNATUR



UTDRAGSBESTYRKANDE

**Yrkanden och beslutsgång**

Yrkanden i Konstmuseet i Norrns direktion

- av Katarina Hjertell (C)
- att anta Årsredovisning 2019 och lämna den för revision
- att ge länskonstmuseichefen mandat att göra behövliga redigeringar i förvaltningsberättelsen
- att föra över Region Norrbottens inköpsmedel 2018 på 600 000 kr, föra över Kiruna kommuns inköpsmedel 2018 på 400 000 kr samt LKABs bidrag till pedagogisk verksamhet på 400 000 kr att ha till godo för kommande verksamhetsår
- att balansera resterande överskott för verksamhetsåret 2019 i reservutjämningsreserven
- att balansera samlingen i resultaträkningen
- att delge samlingens inventering till revisionsgruppen
- att ge svar till Kiruna kommuns fullmäktige

Konstmuseet i Norrns direktion beslutar i enlighet med Katarina Hjertells yrkanden.

---



\_\_\_\_\_  
JUSTERANDE SIGNATUR



\_\_\_\_\_  
UTDRAGSBESTYRKANDE



**Årsredovisning**  
för  
**Konstmuseet i Norr**

222000-3202

Räkenskapsåret

2019

Förbundsdirektionen avger följande årsredovisning.

## **Förvaltningsberättelse**

### **Kommunalförbundets verksamhet**

#### **Bakgrund och uppdrag**

Konstmuseet i Norr Norrbottens länskonstmuseum startade som ett projekt år 2009, som samverkan mellan Region Norrbotten och Kiruna kommun. Projektets syfte var en mobil länskonstverksamhet samt projektering av ett länskonstmuseum i Norrbotten. Januari 2017 övergick Konstmuseet i Norr från projekt till kommunalförbund.

Konstmuseet i Norrs uppdrag är att visa samhällsengagerad och kritiskt orienterad samtidskonst med en mångfald konstnärliga uttryck, medier och praktiker. Med Barentsområdet som geografisk utgångspunkt för det konstnärliga innehållet stimuleras kreativitet och fritt tänkande, skapas debatt och görs konsten till en angelägen röst i det offentliga samtalet. Utöver samtida konstutställningar arrangeras en varierad programverksamhet och kreativa aktiviteter med konsten som utgångspunkt. Konstmuseet i Norr ska tillgängliggöra och föra samtal om konst i hela Norrbottens län och öka kunskapen om samtidskonsten. Museets konstverksamhet ska bidra till en levande konstscen i Norrbotten samt främja konstnärernas ekonomiska och kreativa villkor.

Konstmuseet i Norr är ett kommunalförbund som med Region Norrbotten och Kiruna kommun som förbundsmedlemmar. Konstmuseet i Norr leds av en direktion som leder konstmuseet i Norrs verksamhet. Direktionsledamöter utses av förbundsmedlemmarna och ordförandeskap under 2019-2020 ligger hos Region Norrbotten. Konstmuseet i Norrs direktion har under 2019 haft 8 sammanträde och tagit aktiva beslut kring konstmuseets verksamhet och framtid.

#### **Ekonomisk analys och ställning**

Kommunalförbundet Konstmuseet i Norr erhåller sin grundfinansiering, sammanlagt 11 000 000 kr, av förbundsmedlemmarna Region Norrbotten (60 %) och Kiruna kommun (40 %). Enligt Avsiktsförklaringen reserveras 1 mkr av grundfinansieringen till inköp i samlingen.

Förbundsmedlemmarna har i samband med att anta Förbundsordningen och grunda kommunalförbundet tagit övergripande finansieringsbeslut för åren 2017-2019 enligt följande: 2017 för båda förbundsmedlemmarna 1 250 000 kr, utan investeringsbudget för inköp av konst i samlingen. 2018 sammanlagt 7 500 000 kr, varav 4 000 000 Region Norrbottens och 3 000 000 Kiruna kommuns verksamhetsfinansiering, i tillägg investeringsbudget för samlingen 1 000 000 kr, varav Region Norrbottens andel 600 000 och Kiruna kommuns 400 000. Under 2019 har Konstmuseet i Norr lämnat ekonomisk treårsplan till förbundsmedlemmarna.

En betydlig förändring i Konstmuseet i Norrs förutsättningar att utöva sin verksamhet skedde under första kvartalet av 2019 då Region Norrbotten av Statens kulturråd tilldelats 1,2 mkr i statligt bidrag för Konstmuseet i Norrs verksamhet. Som en följd av ökad finansiering har budgeten för verksamhetsåret reviderats.

Konstmuseet i Norr har i tillägg sin grundfinansiering erhållit intäkter i form av försäljningsintäkter och konstaterar den ekonomiska målsättningen av ökande egenfinansiering som åtgärdat.

Konstmuseet i Norrs resultat för verksamhetsåret 2019 blev 243 431. På det positiva resultatet och ekonomiska överskotten har Konstmuseet i Norr inte tagit ställning till balanskravet då den aktiveras i fall av underskott.

Konstmuseet i Norrs ekonomiska status är stabil eftersom åren 2017 och 2018 gav ett överskott som kan användas till godo under de kommande verksamhetsåren. Finansiering som erhålls av staten, regionen och kommunen ger en balanserad grund till verksamhet enligt Konstmuseet i Norrs uppdragsbeskrivning.

I balansen ligger ett tidigare bidrag av 400 000 kr från LKAB till verksamhet riktad till barn och unga.

Konstmuseet i Norrs samlings materiella konstverk redovisas inte som tillgångar i balansräkningen. Motivering till detta beslut i redovisningen är att en museisamling enligt internationell museal praxis kan likvideras endast under undantagsomständigheter och enligt av International Council of Museums framtagna Museiarbetets etiska regler. För att kommunalförbundets eget kapital inte skulle påverkas av egendom som inte är avsedd som likvid och som enligt museal praxis omfattas av allframtidsbevaringsförpliktelse. Frågan kompliceras ytterligare av som regel kraftiga svängningar i samtidskonstens marknadsvärde.

Samlingsinköp redovisas därmed över resultaträkningen, inte i enlighet med redovisningspraxis enligt vilken bokas kostnaderna och inköpsvärde i eget kapital vilket skulle i det långa loppet ge en felaktig uppfattning om både användning av budgetmedel genom beräkningsmässigt överskott och värde av eget kapital.

### **Verksamhetsåret 2019**

Konstmuseet i Norrs verksamhetsår 2019 kan beskrivas som ett undantagsår, vilket har gjort att det inte var möjligt att följa den under 2018 tillsatta verksamhetsplanen. Verksamhetsåret präglades av en arbetsmiljöprocess, fortsatta problematik och ombyggnationer i museilokalerna samt omplanering av verksamhet.

Museilokalerna har under verksamhetsåret krävt mycket uppmärksamhet i form av planering, problemlösning och ombyggnationer. Kostnaderna av ombyggnationer har delvist tagits av Konstmuseet i Norr, delvist av Kiruna kommun, enligt hyreskontraktets bestämmelser. Ombyggnationerna har dock skapat oförutsedda kostnader samt tidsförlust i form av omplanering av verksamhet. Under nästkommande verksamhetsåret kommer konstmuseet att förhandla om ersättning från hyresvärden Kirunabostäder AB när sammanställning av påverkan till konstmuseets verksamhet samt tillkomna kostnader blir färdig. Processen görs i samråd och med stöd av med förbundsmedlemmarna Kiruna kommun och Region Norrbotten samt enligt hyreskontraktets (2018) bestämmelser.

På grund av omfattande ombyggnationer i utställningslokalerna samt garantireparationer av vattenläckage flyttades En Vacker Utställning till hösten, och därmed produceras nästa större utställning under budgetåret 2020.

Under 2019 har Konstmuseet i Norr arbetat med en arbetsmiljöprocess som påföljd av en utmanande verksamhetsstart år 2018. Uppföljning av arbetsmiljöarbetet sker under första halvåret av 2020. Under 2019 har större förändringar skett i personalstrukturen och Konstmuseet i Norrs personalstruktur består idag av länskonstmuseichef, kommunikatör samt en assistent. Ovanpå de fasta tjänsterna har konstmuseet anlitat utställningsvärdar för kundservice och öppethåll. Även externa leverantörer har anlitats enligt behov.



Under 2019 har Konstmuseet i Norr påbörjat process att överväga och anpassa sin organisationsform för att bäst bemöta verksamhetens behov.

#### Utställningsverksamhet

Konstmuseet i Norr producerade under år 2018 utställningen *Transitions*. Invigningsutställningen löpte fram till slutet av maj 2019. Museet var stängt på grund av ombyggnationer och utställningsbyte juni-augusti 2019. 5 september invigdes den nyproducerade utställningen *En Vacker Utställning*, som innehåller både nyproduktioner och tidigare verk av 12 konstnärer eller konstnärspår från Sverige, Sappmí, Norge och Finland. Utställningsvernissage blev en publiksuccé. Utställningen är en egenproduktion och innehåller enligt Konstmuseet i Norrs avsiktsförklaring flera nyproducerade verk.

Under verksamhetsåret har kommande utställningar och projekt planerats tillsammans med externa samarbetspartners samt konstmuseets nätverk förstärkts genom aktivt samarbete.

Utställningarna och övrig verksamhet i Konstmuseet i Norr, Kristallen, nådde 3 400 besökare.

#### Länsprojekt

Som en del av sin länsövergripande verksamhet utanför museilokalerna i Kristallen var verksamhetsårets 2020 största satsning på länsövergripande konstverksamhet var *Övergångar* med konstnären Jenny Nordmark. I projektet ingick konstnärssamtal, satsningar på kommunikation och marknadsföring samt möjlighet att följa konstverkens resa på Konstmuseets webbsida, vilket gav en stor tacksning bland intresserad konstpublik.

Projektet invigdes i augusti i Kurravaara och på publikens begäran kommer projektet att tas upp igen under 2020.

#### Samlingen

Konstmuseet i Norr erhåller som en del av sin grundfinansiering årligen 1 000 000 kr för att etablera och utveckla en samtidskonstsamling utifrån geografiska upptagningsområde Barents erhåller Konstmuseet i Norr från förbundsmedlemmarna en årlig finansiering för inköp i samlingen på sammanlagt 1 000 000 kr.

Under 2019 har Konstmuseet i Norrs samling förkovrats med följande verk:

Bolatta Silis-Hoeg: *Dance*, 2018

Johan Bergström: *Foldings I*, 2018

Johan Bergström: *Foldings IV*, 2018

Johan Bergström: *Foldings IX*, 2018

Johan Bergström: *Foldings X*, 2018

Johan Bergström: *Foldings XI*, 2018

Roger Metto & Lukas Göthman: *The Great Runaway*, 2015, serie av:

- Looking for the only right way

- I wish this night would last forever

- Give me yourself fall into my sad dreams

Cooper & Gorfer: *Inga Marja in Pleats of Red*, 2016

Cooper & Gorfer: *Aana and the Flower Mantle*, 2016

#### Kommunikation och marknadsföring

Konstmuseet i Norrs kommunikation och marknadsföring har vidareutvecklats under verksamhetsåret. Fokus har legat förmedla konstmuseets verksamhet, dess utställningar, länsövergripande konstprojekt och programaktiviteter. Som respons till besökarfeedback har konstmuseet utökat skyltning i lokalerna.

Under det senare halvåret av 2019 har Konstmuseet i Norr tecknad projekt- och avropsavtal inom kommunikation och marknadsföring med en lokal extern kommunikationsbyrå. Webbssidan framtagen år 2018 nådde under 2019 totalt drygt 7 300 besök.

#### Pedagogisk och programverksamhet

Konstmuseet i Norr har under 2019 deltagit i lokala samverkansprojekt och evenemang. Publikevenemang för att aktivera den pågående utställningen har anordnats. Under verksamhetsåret har förutsättningar och verksamhet planerats i *Plats för skapande*, Konstmuseet i Norrs pedagogiska lokaler, och planering kommer att fortsätta under 2020 i samråd med Kiruna kommun.

### **Driftsredovisning per verksamhet inkl interna poster**

<b>Verksamheter</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Utfall 2019</b>	<b>Utfall 2018</b>	<b>Avvikelse budget 2019</b>
<b>Förbundet totalt</b>				
Verksamhetens intäkter	12 240 000	12 200 000	8 550 000	-40 000
Kostnader arbetskraft	-4 025 000	-3 769 500	-2 808 161	255 500
Övriga verksamhetskostnader	-8 115 000	-8 193 004	-3 425 855	-78 004
Avskrivningar	-100 000	-30 021	-10 341	69 979
Övriga ersättningar				
Övriga intäkter		40 510	86 916	40 510
Finansiella intäkter/kostnader		-4 554	-7 530	-4 554
<b>Summa</b>		<b>243 431</b>	<b>2 385 029</b>	<b>243 431</b>
<b>Konstmuseet i Norr</b>				
Verksamhetens intäkter	12 240 000	12 200 000	8 550 000	-40 000
Kostnader arbetskraft	-4 025 000	-3 769 500	-2 808 161	255 500
Övriga verksamhetskostnader	-8 115 000	-8 193 004	-3 425 855	-78 004
Avskrivningar	-100 000	-30 021	-10 341	69 979
Övriga ersättningar				
Övriga intäkter		40 510	86 916	40 510
Finansiella intäkter/kostnader		-4 554	-7 530	-4 554
<b>Summa</b>		<b>243 431</b>	<b>2 385 029</b>	<b>243 431</b>



Medelantal anställda	2019		2018	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Konstmuseet i Norr	4	0	5	0
<b>Summa kommunalförbund</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>0</b>
	0	0	0	0
<b>Summa totalt</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>0</b>

**Framtidsbedömning**

Konstmuseet i Norrs verksamhet ska utgöras av en länsövergripande utställnings- och projektverksamhet där en samhällsengagerad och kritiskt orienterad samtidskonst står i fokus genom en mångfald av konstnärliga uttryck, medier och praktiker. Konstmuseet i Norrs verksamhet ska stimulera kreativitet och fritt tänkande, skapa debatt och göra konsten till en levande och angelägen röst i det offentliga demokratiska samtalet. Konstmuseet i Norrs konstnärliga verksamhet består av samtidskonstutställningar av regional, nationell och internationell konst. Konstmuseet i Nors primära verksamhetsområde är Norrbottens län, med fysisk bas i museilokalerna i Kiruna. Det geografiska upptagningsområdet är Barentsområdet. Konstmuseet ska föra en tät dialog med konstnärliga institutioner och verksamheter i regionen med syftet att stärka konstutbudet och bidra till en berikande samverkan. Konstmuseets verksamhet riktas till den breda publiken med särskild fokus på barn och unga.

Konstmuseet i Norr bedömer att förutsättningarna för framgångsrik verksamhet enligt uppdragsbeskrivning ovan är goda. Konstmuseet kommer att vidareetablera sin samhällsroll som en arena till möten mellan människor och konsten, vara tillgänglig ur en kulturell, ekonomisk, social och fysisk synvinkel och locka fler engagerade besökare och deltagare i sin verksamhet. Konstmuseets fokus kommer även att ligga i aktiv länsövergripande verksamhet. Aktivt nätverkande och samarbete med branschorganisationerna spelar en central roll i konstmuseets framtidsbedömning.

Kommunens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med tilläggsupplysningar.

## Resultaträkning

	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2018-01-01 -2018-12-31
Verksamhetens intäkter	2	1 240 510	8 636 916
Verksamhetens kostnader	3, 4	-11 962 504	-6 234 016
Avskrivningar		-30 021	-10 341
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>		<b>-10 752 015</b>	<b>2 392 559</b>
Bidrag från medlemskommunerna	5	11 000 000	0
Finansiella intäkter		-874	0
Finansiella kostnader	6	-3 680	-7 530
<b>Resultat före extraordinära poster</b>		<b>10 995 446</b>	<b>-7 530</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>243 431</b>	<b>2 385 029</b>

## Balansräkning

Not

2019-12-31

2018-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Maskiner och inventarier

7

272 020

265 531

##### Omsättningstillgångar

Fordringar

8

699 217

3 639 011

Kassa och bank

9

4 606 981

1 674 023

**Summa omsättningstillgångar**

**5 306 198**

**5 313 034**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**5 578 218**

**5 578 565**

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2019-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	10		
Övrigt eget kapital		3 274 340	889 312
Årets resultat		243 431	2 385 029
<b>Summa eget kapital</b>	11	<b>3 517 771</b>	<b>3 274 341</b>
<b>Skulder</b>			
Kortfristiga skulder	12	2 060 447	2 304 225
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>5 578 218</b>	<b>5 578 566</b>
<b>Ställda säkerheter</b>		Inga	Inga
<b>Ansvarsförbindelser</b>		Inga	Inga

## Kassaflödesanalys

	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2018-01-01 -2018-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Årets resultat		243 431	2 385 029
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Av- och nedskrivningar		30 021	10 341
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		2 939 794	-589 011
Ökning/minskning kortfristiga skulder		-243 778	143 537
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>2 969 468</b>	<b>1 949 896</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-36 510	-275 871
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>2 932 958</b>	<b>1 674 025</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		1 674 023	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>4 606 981</b>	<b>1 674 025</b>



## Tilläggsupplysningar

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen om kommunal redovisning och rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning vilket bl.a. innebär att:

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska tillgångarna kommer att tillgodogöras kommunalförbundet och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde där inget annat anges. Periodiseringar av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed. Värdering av kortfristiga placeringar har gjorts post för post till det lägsta av verkligt värde och anskaffningsvärdet.

### INTÄKTER

#### Redovisning av intäkter

Försäljning av varor och tjänster redovisas vid leverans till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för eventuell moms och rabatter.

### KOSTNADER

#### Avskrivningar

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar görs för den beräknade nyttjandeperioden med linjär avskrivning baserat på anskaffningsvärdet exklusive eventuellt restvärde. På tillgångar i form av konst görs direktavskrivningar däremot görs inga avskrivningar på pågående arbeten.

#### Avskrivningstider

En samlad bedömning av nyttjandeperioden för respektive tillgång görs. Tillgångstypen skrivs sedan av på den närmast lägre avskrivningstiden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Övriga inventarier 5 år

#### Avskrivningsmetod

I normalfallet tillämpas linjär avskrivning, dvs. lika stora nominella belopp varje år. Avskrivning påbörjas när tillgången tas i bruk.

#### Gränsdragning mellan kostnad och investering

Tillgångar avsedda för stadigvarande bruk eller innehav med en nyttjandeperiod om minst 3 år klassificeras som anläggningstillgång om beloppet överstiger gränsen för mindre värde. Gränsen för mindre värde har satts till ett halvt prisbasbelopp och gäller som gemensam gräns för materiella och immateriella tillgångar och därmed också för finansiella leasingavtal.

**Not 2 Verksamhetens intäkter**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Statliga bidrag	1 200 000	
Kiruna kommun		3 400 000
Region Norrbotten		5 150 000
Donation		61 000
Övriga intäkter	40 509	25 908
<b>Summa verksamhetens intäkter</b>	<b>1 240 509</b>	<b>8 636 908</b>

Medlemsbidrag/intäkter från Region Norrbotten och Kiruna kommun redovisades föregående år (2018) i resultaträkningen under rubriken verksamhetens intäkter. Innevarande år (2019) redovisas medlemsbidraget under rubriken Skatteintäkter/medlemsbidrag.

**Not 3 Verksamhetens kostnader**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Löner och sociala avgifter	3 480 298	2 665 264
Pensionskostnader	219 743	142 897
Förbrukningsinventarier	48 797	7 017
Övriga kostnader	5 500 246	2 006 152
Lokalkostnader	2 501 800	859 746
IT och telefoni	211 620	552 939
<b>Summa verksamhetens kostnader</b>	<b>11 962 504</b>	<b>6 234 015</b>

**Not 4 Revisionstjänster**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Revisionskostnader PwC	142 300	9 500
<b>Summa verksamhetens kostnader</b>	<b>142 300</b>	<b>9 500</b>

Av revisionskostnaderna (PwC) redovisade för år 2019 avser 47 300 kr år 2018.

#### Not 5 Bidrag från medlemskommunerna

	2019	2018
Kiruna kommun	4 400 000	
Region Norrbotten	6 600 000	
<b>Summa bidrag från medlemskommuner</b>	<b>11 000 000</b>	

Medlemsbidrag från Region Norrbotten och Kiruna kommun redovisas innevarande år (2019) i resultaträkningen under rubriken Bidrag från medlemskommuner. Föregående år (2018) redovisades medlemsbidraget under rubriken Verksamhetens intäkter.

#### Not 6 Finansiella kostnader

	2019	2018
Räntekostnader	2 088	4 118
Övriga finansiella kostnader	2 466	3 412
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>4 554</b>	<b>7 530</b>

#### Not 7 Maskiner och inventarier

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	275 872	
Investeringar	36 510	275 872
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>312 382</b>	<b>275 872</b>
Ingående avskrivningar	-10 341	
Årets avskrivningar	-30 021	-10 341
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-40 362</b>	<b>-10 341</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>272 020</b>	<b>265 531</b>

#### Not 8 Fordringar

	2019-12-31	2018-12-31
Kundfordringar	0	1 306 420
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	422 308	617 549
Mervärdeskattefordringar	260 348	393 236
Fordran Kiruna kommun	0	1 250 000
Övriga kortfristiga fordringar	16 561	71 806
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>699 217</b>	<b>3 639 011</b>

**Not 9 Kassa och bank**

	<b>2019-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>
Bank, Sparbanken Nord	4 606 981	1 674 023
	<b>4 606 981</b>	<b>1 674 023</b>

**Not 10 Eget kapital**

	<b>2019-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>
<b>Eget kapital</b>		
Ingående eget kapital	-3 274 340	-889 312
Årets resultat	-243 431	-2 385 029
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>-3 517 771</b>	<b>-3 274 341</b>

**Not 11 Beräkning och redovisning av balanskravsresultat**

	<b>2019-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>
=Årets resultat enligt resultaträkningen	243 431	2 385 029
-reducering samtliga realisationsvinster	0	0
+just realisationsvinster enl undantagsmöjlighet	0	0
+just realisationsförluster enl undantagsmöjlighet	0	0
+/-realiserade vinster och förluster i värdepapper	0	0
-/+återföring av oreali vinster och förluster i värdepapper	0	0
		0
-reservering av medel till reservutjämningsreserv	0	0
+användning av medel från resultatutjämningsreserv	0	0
<b>Balanskravsresultat</b>	<b>243 431</b>	<b>2 385 029</b>

**Not 12 Kortfristiga skulder**

	<b>2019-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>
Leverantörsskulder	1 270 017	1 567 576
Personalens skatter, avgifter och löneavdrag	72 484	71 499
Arbetsgivareavgifter	57 494	66 394
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	95 000	60 262
Upplupna semesterlönerskulder	127 466	120 022
Upplupna arbetsgivareavgifter	40 050	37 710
Upplupen löneskatt	53 309	34 666
Preliminärskatt	-55 583	-53 904
Övriga kortfristiga skulder	400 210	400 000
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>2 060 447</b>	<b>2 304 225</b>

Övriga kortfristiga skulder 400 000 kr avser medel från tiden då Konstmuseet i Norr bedrevs i projektform.