

# Inriktningsbeslut om uppdukningsrum på operationsavdelning vid Sunderby sjukhus med Laminar Air-Flow tak

Dnr 01421-2020

## Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar att:

1. Genomföra föreslagen inriktning innefattande projektering och anbudsinfordran av nytt uppdukningsrum på operationsavdelning vid Sunderby sjukhus.
2. Finansiering av projektering som bedöms uppgå till 0,3 mnkr sker från anslaget för investeringsbudget för fastigheter 2020. I det fall investeringen inte genomförs kommer kostnaden att belasta berörd verksamhet.

## Sammanfattning

Ombyggnaden av ytterligare ett uppdukningsrum med steril miljö innebär en möjlighet till effektivare resursutnyttjande i samband med operationer, vidare bidrar det till en förbättrad arbetsmiljö för personalen och ökad patientsäkerhet då uppdukning inför efterföljande operation kan ske under pågående operation, utan tidspress. Division Länssjukvård byggde uppdukningsrum på Sunderby sjukhus under 2019 och har redovisat en uppföljning av produktion och produktivitet, vilken visar att uppsatta mål uppnåts. Uppföljningen avser en kort period med anledning av pandemin.

Den ökade kapitalkostnaden och hyran på grund av investeringen finansieras via minskade kostnader för vårdgaranti genom hemtagning av utomlänsoperationer. Vidare bidrar investeringen till att uppfylla målen för tillgängligheten till operation vilket motiverar föreslaget inriktningsbeslut innefattande projektering och anbudsinfordran. Inför investeringsbeslut ska en plan för redovisning av vilken produktionsökning och produktivitetsökning investeringen ska leda till samt en plan för hur tillgängligheten (väntande inom 90 dagar) kommer att förbättras. Det ska även redovisas en kalkyl för investeringens pay-off tid.

Investeringen som avser både ombyggnation och Laminar AirFlow-tak (LAF-tak), bedöms totalt uppgå till 3 mnkr och finansieras från befintlig ram för fastighetsinvesteringar. Hyreskostnaden belastar berörd verksamhet inom befintliga ramar. Tillkommande engångskostnader samt nyinvesteringar och reinvesteringar i inredning och utrustning finansieras via prioriteringar inom divisionens befintliga investeringsram.

## Ärendet

Ombyggnaden av befintligt rum till ytterligare ett nytt uppdukningssrum med steril miljö och s.k. Laminar AirFlow-tak (LAF-tak) innebär en möjlighet till effektivare resursutnyttjande via ett förbättrat flöde i samband med operationer. Vidare bidrar det till en förbättrad arbetsmiljö för personalen och ökad patientsäkerhet, då uppdukning inför efterföljande operationer kan ske utan tidspress samtidigt som operationer pågår i operationssalarna. Utbildningsmiljön för specialistutbildningen till operationssjuksköterska förbättras avsevärt. Vidare utgör genomförandet av ytterligare ett uppdukningssrum att vårdkön i form av inställda operationer med anledning av pågående pandemi kan minskas snabbare.

Detta uppdukningssrum bedöms kunna betjäna sex närliggande operationssalar, för kirurgi, ortopedi, urologi, OB/Gyn, ÖNH m.fl. och förkorta tiden per operation, vilket medger ett ökat operationsflöde med befintliga resurser. Ett ökat operationsflöde möjliggör även för eventuell hemtagning av bräckoperationer som idag delvis köps av andra vårdgivare till höga kostnader.

Investeringen är strategiskt viktig för att öka flödena på operationsavdelningen i Sunderbyn utifrån målet om minskade vårdköer/ökad tillgänglighet. Uppdukningssrummet innebär att operationssjuksköterskans förberedelse sker utanför sal vilket frigör operationssalen för patientarbete och att knivtid frigörs.

Division Länssjukvård byggde uppdukningssrum på Sunderby sjukhus under 2019 och har redovisat en uppföljning av produktion och produktivitet som visar att uppsatta mål uppnåtts. Uppföljningen avser perioden september 2019 till januari 2020. Anledningen till den korta uppföljningsperioden är pandemins utbrott.

För en del ingrepp står förberedelsetiden för 40–50 procent av den totala patienttiden och i den tiden ingår uppdukningen. Idag används en av operationssalarna som uppdukningssrum eftersom den inte nyttjas. Ambitionen är att operationer planeras in på den salen från och med hösten 2021 och då försvinner möjligheten till uppdukning på den salen. Ett uppdukningssrum möjliggör att ytterligare en operationssal kan användas till operationer. Investeringen ökar möjligheten att uppnå vårdgarantin.

Sammanfattningsvis;

- Flödesförbättrande med ökad nyttjandegrad av operationssalar
- Ökad produktivitet och effektivitet
- Tiden på operationssal till ”ren operationstid”
- Kortare väntetid till operation för patienterna
- Bättre arbetsmiljö och ökad patientsäkerhet
- Bättre utbildningsmiljö för specialistsjuksköterskor

Ombyggnationerna är planerade att utföras i samråd med berörd verksamhet när nyttjandet av operationssalarna är lågt, vilket preliminärt innebär sommaren 2021.

Investeringen är viktig för att öka flödena på operationsavdelningen i Sunderbyn utifrån målet om minskade vårdköer. En försiktig beräkning innebär att knivtid motsvarande ca 240 fler operationer frigörs. Med minskade vårdköer kan hemtagning ske för de ingrepp som idag skickas inom ramen för vårdgarantin. Hyresökningen motsvarar att fem färre bräckoperationer eller två ryggoperationer skickas till externa vårdgivare.

Investeringen följs upp genom nyttjandet av uppdukningsrummen i form av uppdukningsstid utanför operationssal och faktisk förberedelsetid inne på operationssal som förväntas minska. Investeringen ska leda till ökad knivtid på operationssalarna. En indikator på ökad produktivitet är ryggoperationerna där målet är att öka antalet ryggoperationer med en (1) per dag och sal, med samma resurser de dagar som operationssalen nyttjas för dessa ingrepp. Ytterligare en indikator är venportar utförda samtidigt som en canceroperation i stället för att utföras som ett eget ingrepp vid ett annat tillfälle. Investeringen frigör operationstid till andra patienter och bidrar till minskade vårdköer och är även av stor betydelse för att leva upp till vårdgarantin vilket motiverar föreslaget inriktningsbeslut innefattande projektering och anbudsinfordran.

Inför investeringsbeslut ska en plan för redovisning av vilken produktionsökning och produktivitetsökning investeringen ska leda till samt en plan för hur tillgängligheten (väntande inom 90 dagar) kommer att förbättras. Det ska även redovisas en kalkyl för investeringens pay-off tid.

### **Ekonomisk konsekvens**

Finansieringen av utgifterna för projektering för nytt uppdukningsrum med steril miljö som bedöms uppgå till 0,3 mnkr sker från fastighets investeringsbudget. I det fall investeringen inte genomförs kommer kostnaden att belasta berörd verksamhet.

Investeringen, som bedöms totalt uppgå till 3 mnkr, tas från budget för fastighetsinvesteringar. De ökade drift- och kapitalkostnaderna som fastighetsinvesteringen medför finansieras via en ökad hyra för berörd verksamhet inom befintliga budgetramar. Avskrivningstid för anläggningen är 10 år och ökad hyreskostnad för verksamheten bedöms uppgå till ca 0,4 mnkr per år.

Verksamhetens ökade hyreskostnader finansieras via hemtagning av utomlänsoperationer.

Divisionen ska ett år efter genomförandet redovisa en uppföljning av produktions- och produktivitetsökningen.

### **Risikanalyt**

Det finns en viss osäkerhet i de 3 mnkr som är bedömt som investeringsutgift för ett nytt uppdukningsrum med steril miljö.

Genomförandet av ett tekniskt komplicerat arbete i steril miljö som berör flera system under en avgränsad tid inne på operationsavdelningen i ett sommar bemannat akutsjukhus utgör en risk i flera avseenden.

I det fall investeringen inte genomförs kommer projekteringskostnaden att belasta berörd verksamhet.

### **Beslutsförslagets påverkan avseende jämställdhet**

Beslutet bedöms inte ha någon påverkan på jämställdheten mellan kvinnor och män, flickor och pojkar.

### **Protokollsutdrag skickas till:**

Ekonomi- och planeringsdirektör  
Divisionschef Länssjukvård  
Divisionschef Service