

# Förstudie angående skyddsutrustning

Region Norrbotten

Förstudie  
Mars 2023



*Jenny Nordqvist  
Linn Bergman  
Bo Rehnberg*

# Innehållsförteckning

1.	Inledning	3
2.	Resultat, slutsats och rekommendation	5

1

Inledning

# Inledning

## Bakgrund

Under pandemin har regionerna genomfört stora upphandlingar vilket i vissa fall kan leda till ett överskott av produkter. Vissa regioner vill nu sälja eller skänka sitt överskott av personlig skyddsutrustning och/eller medicintekniska produkter med tillfälliga tillstånd som upphandlats under pandemin. Andra regioner och kommuner vill kunna ta emot och köpa produkterna.

Revisorerna har beslutat att översiktligt kartlägga/belysa hur Region Norrbotten har hanterat införskaffandet av skyddsutrustning med anledning av pandemin. Om förstudien visar att det är ett område förenat med hög risk, kan det leda till djupgranskning under innevarande eller kommande år.

## Metod

Granskningen har genomförts genom analys av för granskningen relevant dokumentation samt intervjuer med:

- Regionstyrelsens presidium
- Divisionschef länssjukvård, tillika beredskapsläkare
- Divisionschef regionstöd
- Beredskapsstrateg
- Säkerhetssamordnare, Kalix närsjukvårdsområde
- Säkerhetssamordnare, Luleå/Boden närsjukvårdsområde
- Säkerhetssamordnare, Gällivare/Kiruna närsjukvårdsområde
- Säkerhetssamordnare, Piteå närsjukvårdsområde

De intervjuade har beretts möjlighet att sakgranska iakttagelserna. Kvalitetssäkring har skett av Bo Rehnberg i enlighet med PwC:s rutiner för kvalitetssäkring.

2

Resultat, slutsats och  
rekommendation

# Hantering av införskaffande av skyddsutrustning

## Iakttagelser

Det har inte inkommit några mål eller dokument som verifierar att det finns en regional styrning avseende införskaffande och uppbyggnad av lager av skyddsutrustning.

Vid intervjuer framgår att det inledningsvis under covid-19-pandemin var akut kris gällande tillgång på skyddsutrustning och det blev tydligt att regionen inte hade tillräckliga lagernivåer för att hantera en sådan händelse. När den första krisen lagt sig fungerade tillgången till skyddsutrustning bra och det fanns då stora lager av skyddsutrustning. Några av de intervjuade anger att de fått information om att regionen ska lagerhålla material och skyddsutrustning för tre månaders normal förbrukning. Det uppges samtidigt vara svårt för verksamheterna att göra beräkningar kring vilka lagernivåer som behövs och vissa intervjuade känner inte till att det finns några riktlinjer kring hur stora lager det förväntas finnas i regionen.

Under pandemin köpte regionen in skyddsutrustning via upphandlade leverantörer samt andra leverantörer, i de fall då de upphandlade inte kunde leverera i tillräcklig utsträckning. Under den mest akuta perioden köptes även, av Arbetsmiljöverket, tillfälligt godkända produkter in. Den utrustning som haft tillfälligt godkännande uppges ha prioriterats att användas upp och i dagsläget beskrivs regionen inte ha behov av att varken sälja eller köpa personlig skyddsutrustning.

Hållbarhetstiden på den personliga skyddsutrustningen anges vara lång och regionen arbetar med att hitta bra arbetssätt för att kunna hålla befintliga beredskapslager levande för att säkerställa att produkterna inte går ut innan de hinner användas.

Regionen har haft en engångskostnad på cirka 12 miljoner med anledning av nedskrivning av lagervärdet. Det beror på att skyddsutrustning under pandemin köptes in till ett högt pris (som då var marknadsmässigt). Priserna föll sedan, vilket gjorde att lagervärdet på kvarvarande produkter behövde justeras för att motsvara marknadens nya priser.

Vid intervju ges uttryck för att det saknas en tillräcklig utvärdering av pandemin och att regionen inte tagit tillräcklig lärdom av den gällande hur lagernivåerna ska sättas.

De intervjuade ser en risk i att regionen inte fullt ut vet vad som finns i lagren samt att det inte finns en tillräcklig omsättning på produkterna. Det riskerar att leda till att materialet blir för gammalt och behöver kasseras.

De intervjuade lyfter att det inte finns någon regionövergripande strategi eller motsvarande för hur stora lager som ska finnas eller för vilka produkter som ska lagerhållas. Frågan anges till stor del hanteras lokalt. När krisledningen inte är aktiv ska verksamheterna själva besluta om sina lager vilket gör att lagerhållningen kan se olika ut i olika delar av regionen, lyfts vid intervju.

## Slutsats

Våra iakttagelser indikerar att det saknas en regional styrning och intern kontroll avseende hantering av införskaffande och uppbyggnad av lager av skyddsutrustning.

## Rekommendation

Utifrån genomförd förstudie rekommenderar vi regionstyrelsen att säkerställa en tydlig regional styrning och intern kontroll inom området.



2023-03-15

---

*Uppdragsledare*

---

*Projektledare*