

2020-04-15

Årsrapport 2019

Regionala utvecklingsnämnden

Innehåll

Inledning	4
Mål och måluppfyllelse	5
Samhälle	7
Sammanfattande bedömning av måluppfyllelse i strategiska mål	7
Hållbart nyttjande av resurser	8
Ett starkt näringsliv för hållbar tillväxt	11
Goda livsvillkor och jämlik hälsa som grund för ett attraktivt Norrbotten	13
Tydligt regionalt ledarskap	16
Medborgare	19
Sammanfattande bedömning av måluppfyllelse i strategiska mål	19
Goda och hållbara rese- och transportmöjligheter	19
Ett rikt och brett kulturliv	22
Verksamhet	26
Sammanfattande bedömning av måluppfyllelse i strategiska mål	26
Hållbar förnyelse	26
Ekonomi	28
Sammanfattande bedömning av måluppfyllelse i strategiska mål	28
Långsiktigt hållbar ekonomi	28
Kostnadseffektiv verksamhet	29
Ekonomisk redovisning	30
Investeringar	31
Anslag 1:1 Regionala tillväxtåtgärder	31
Effektiviseringar	32
Bolag, stiftelser och kommunalförbund	33
Bolag	33
Almi Företagspartner Nord AB	33
Arctic Business Incubator AB	33
BD Pop AB	33
Filmpool Nord AB	33
Informationsteknik i Norrbotten AB	34
Invest in Norrbotten AB	34
Energikontor Norr AB	34
Norrbottenabanan AB	34
Stiftelser	34
Norrbottens forskningsråd	34
Stiftelsen Norrbottensteatern	35

Kommunalförbund.....	35
Regionala kollektivtrafikmyndigheten i Norrbotten (RKM)	35
Konstmuseet i Norr	35

Inledning

Regionala utvecklingsnämndens första år har varit händelserikt. Den regionala utvecklingsstrategin för Norrbotten 2030 utgör tillsammans med kulturplan för Norrbotten 2018-2021 och länstransportplanen grunden för regionens utvecklingsarbete.

Norrbotten har hög bruttoregionalprodukt (BRP) per invånare och arbetslösheten är låg. Samtidigt har näringslivet och den offentliga sektorn stora problem med kompetensförsörjning. Befolkningsutvecklingen är svag och demografin medför utmaningar. Därför jobbar vi tillsammans med många aktörer i länet för att Norrbottens ska vara Sveriges mest välkomnande och nytänkande län.

Det finns ett fortsatt stort intresse av att utveckla Norrbotten. Det märks i det stora antalet ansökningar om utvecklingsmedel inom områdena kultur och tillväxt.

Utveckling kräver samarbete och samhandling. Här är länets 14 kommuner de viktigaste medspelarna. De bidrar alla med sina styrkeområden då all utveckling sker lokalt. Men kommunerna har också sina utmaningar. Kunskap om kommunerna är väsentligt för att kunna erbjuda en verksamhet som svarar mot deras behov. Kommundialogerna som inleddes under 2019 är värdefulla i utvecklingen av nämndens verksamhetsområde.

Regionen har varit regionalt utvecklingsansvarig i tre år och under de här åren har regionen och kommunerna gemensamt flyttat fram sina positioner i arbetet med att skapa förutsättningar för lokal och regional utveckling.

Regionala utvecklingsnämndens verksamhet bidrar till att Region Norrbottens strategiska mål kan vara helt eller delvis uppnådda.

Mål och måluppfyllelse

Resultaten för styrmått, kontrollmått och aktiviteter ger tillsammans en samlad bedömning av måluppfyllelsen för de strategiska målen.

Den samlade bedömningen av de strategiska målen som regionala utvecklingsnämnden arbetar med visar att tre av de nio strategiska målen helt har uppnåtts, fem har delvis uppnåtts samt att ett inte är uppnått.

Samhälle		Medborgare		Verksamhet		Ekonomi	
Strategiska mål	Styrmått	Strategiska mål	Styrmått	Strategiska mål	Styrmått	Strategiska mål	Styrmått
Hållbart nyttjande av resurser	▼	Goda och hållbara rese- och transportmöjligheter	▼	Hållbar förnyelse	▶	Långsiktigt hållbar ekonomi	
Ett starkt näringsliv för hållbar tillväxt	▲	Ett rikt och brett kulturliv	▲			Kostnads-effektiv verksamhet	
Goda livsvillkor och jämlik hälsa som grund för ett attraktivt Norrbotten	▶						
Tydligt regionalt ledarskap							

Läsanvisningar

I de följande avsnitten presenteras hur verksamheten bidrar till att uppnå målen i den regionala utvecklingsnämndens plan (RUN).

Presentationen följer regionens styrmodell och är en beskrivning av verksamhetens resultat utifrån perspektiven Samhälle, Medborgare, Verksamhet och Ekonomi.

Strategiska mål är strävansmål som tydliggör vad regionen behöver inrikta sig på för att nå visionen. De strategiska målen är fastställda av regionfullmäktige som också har lyft fram framgångsfaktorer för att nå de strategiska målen.








Styrmått är målsatta mätvärden som ska bidra till värderingen av de strategiska målen.

Kontrollmått är kompletterande mått som ska bidra till värderingen av resultaten och utvecklingen av de strategiska målen.





Den sammanfattande bedömningen av måluppfyllelsen av de strategiska målen är en samlad bedömning, vilket innebär att resultatet för enskilda styrmått och kontrollmått inte nödvändigtvis får avgörande genomslag på måluppfyllelsen, utan även andra faktorer påverkar.

Bedömningen av styrmåtten görs med färgmarkeringar och utvecklingspilar enligt nedan:

Om styrmåttet är ett nyckeltal eller liknande:

	Målet har uppnåtts	Definition: Resultatet ska vara lika med målet eller bättre
	Målet har delvis uppnåtts	Definition: Resultatet är bättre än ingångsvärdet men når inte målet
	Målet har inte uppnåtts	Definition: Resultatet är som ingångsvärdet eller sämre
	Måttet bedöms ej för perioden	
	Förbättring	Definition: Resultatet är bättre än ingångsvärdet
	Oförändrat	Definition: Resultatet är lika som ingångsvärdet
	Försämring	Definition: Resultatet är sämre än ingångsvärdet

Om styrmåttet är en aktivitet:





	Aktiviteten är slutförd
	Aktiviteten är påbörjad
	Aktiviteten har inte påbörjats
	Måttet bedöms ej för perioden

Samhälle

Perspektivet SAMHÄLLE beskriver hur förutsättningar för Norrbottens utveckling ska tas till vara med befolkningens bästa i fokus. Här behövs samverkan med kommuner, myndigheter och andra aktörer för att uppnå målen.

Region Norrbotten har det regionala utvecklingsansvaret. Det innebär uppgifter och uppdrag inom områdena regional tillväxt, infrastruktur samt kompetensförsörjning. Kultursamverkansmodellen ligger till grund för regionens arbete med regional kulturutveckling. I uppdragen ligger ansvaret att samordna länets aktörer i utvecklingsarbetet.

Sammanfattande bedömning av måluppfyllelse i strategiska mål

Strategiskt mål		Framgångsfaktor
Hållbart nyttjande av resurser (RS, RUN)		Näringsutveckling med miljönytta (RUN)
		Minskning av klimatpåverkande utsläpp och omställning till förnyelsebara energikällor (RS, RUN)
		Ett samlat utbildningsutbud i länet som matchar arbetslivets behov av kompetens (RUN)
Ett starkt näringsliv för hållbar tillväxt (RUN)		Stärka miljöer för innovationer och entreprenörskap (RUN)
		God tillgänglighet till fysisk och digital infrastruktur (RUN)
Goda livsvillkor och jämlik hälsa som grund för ett attraktivt Norrbotten (RS, RUN)		Norrbottningar är delaktiga i samhällets utveckling (RUN)
		Samverkan med kommunerna gällande kulturplanens genomförande (RUN)
		Ett aktivt arbete med ett kommunikationskoncept för Norrbotten (RUN)
Tydligt regionalt ledarskap (RS, RUN)		Beslut på nationell och EU-nivå ska vara gynnsamma för Norrbotten (RS, RUN)

Hållbart nyttjande av resurser

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet inte är helt uppfyllt men att aktiviteter som genomförts under året skapar förutsättningar för hållbart nyttjande av resurser i ett längre perspektiv. Den beslutade klimat- och energistrategin ska ge ökad samsyn mellan aktörer. Satsningarna på näringslivsutveckling med miljönytta som mål blir fler. Insatser för ett samlat utbildningsutbud som matchar arbetslivets kompetensbehov har initierats under året men inte gett resultat än.

Ett starkt näringsliv för hållbar tillväxt

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet är uppnått. Länets näringsliv har varit starkt under många år. Norrbotten ligger topp två i Sverige, efter Stockholm, när det gäller BRP per sysselsatt i Norrbotten med 971 tkr (år 2017). Norrbottens innovationsstrategi ska stärka miljöer för innovationer och entreprenörskap. Insatser för digital infrastruktur har gjorts även om bredbandsutbyggnaden inte är till fyllest. Det stora antalet ansökningar om projekt- och företagsstöd indikerar utvecklingskraft.

Goda livsvillkor och jämlik hälsa som grund för ett attraktivt Norrbotten

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet inte är helt uppfyllt. För att nå målet förutsätts hög grad av samverkan med andra aktörer. Många aktiviteter har skett under året som kommer att bidra till att målet kan uppfyllas på längre sikt. Den regionala utvecklingsstrategin för Norrbotten 2030 som antogs under året kommer att utgöra grunden för samverkan med andra aktörer och skapa delaktighet. Arbetet med att ta fram en överenskommelse med civilsamhället har inletts under året. Regionen har genomfört dialoger med kommuner om utvecklingsstrategin och kulturplanen. Det under hösten framtagna kommunikationskonceptet för Norrbotten kommer att bidra till arbetet med ett attraktivt län.

Tydligt regionalt ledarskap

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet är uppnått. Region Norrbotten har haft det regionala utvecklingsansvaret i tre år och under dessa år har regionen och länets kommuner gemensamt flyttat fram sina positioner i arbetet med att skapa förutsättningar för Norrbotten genom att bevaka och påverka beslut på nationell nivå och EU-nivå. Beslut om regional utvecklingsstrategi för Norrbotten 2030, påverkansfrågor, stärkt nationell närvaro och beslut om mötesplatser bidrar till att målet uppnåtts.

Hållbart nyttjande av resurser

Näringsutveckling med miljönytta

Elnätsanalys

Norrbotten har under de senaste åren kommit att bli ett län för etableringar av elintensiva näringar som till exempel serverhallar. Samtidigt hörs en nationell debatt om risken för elbrist i takt med allt fler elbilar och omställning till fossilfritt samhälle.

Ett tidigare framtidsscenario pekar på att det vid en fortsatt utveckling med högt effektuttag kan uppstå kapacitetsbegränsningar i elnätet efter kuststråket cirka år 2024. Därför har arbetet med att ta fram en regional elnätsanalys påbörjats. Den ska peka på möjligheter och hinder och ge en regional bild av hur energisystemet ser ut i Norrbotten. På så sätt vill vi skapa en beredskap för länets utveckling och ge förslag på förbättringar i elsystemet för att öka effekt och robusthet. Analysen omfattar ett geografiskt elområde som kallas SE1 och som omfattar Norrbotten och norra Västerbotten. Norrbotten ska kvarstå som ett intressant län för etableringar av elintensiva näringar.

Regionalt skogsprogram för Norrbotten


Under året har det inletts ett arbete med att ta fram ett regionalt skogsprogram. Arbetet utgår från det nationella skogsprogrammet och visionen *Skogen, det gröna guldets, ska bidra med jobb och hållbar tillväxt i hela landet samt till utvecklingen av en växande bioekonomi.*

Förnybar energi

En preliminär rapport visar på en kraftig minskning med ca 43 procent av bensin, en uppgång av diesel med ca 21 procent och en kraftig uppgång av etanol och Hydrogenated vegetable oil (HVO) i länet jämfört med föregående år. Det kan bero på reduktionsplikten som infördes 1 juli 2019 där dessa drivmedel är påtvingade kvoter som inblandning i fossila bränslen som bensin och diesel.

Inköp av ekologiskt producerade livsmedel ökade

Siffrorna för 2019 har ökat och landade på 35,3 procent tack vare nya livsmedelsupphandlingen.

Styrmått		Mål 2019	Mål-uppfyllelse	Utveckling
Aktivitet: Elnätsanalys för att Norrbotten ska vara attraktivt för etableringar av elintensiva näringar.	RUN	Analys - genomförd		-

Regiondirektörens kontrollmått		Mål 2019
Andel förnybar energi	RUN	Öka
Andel inköpta ekologiskt producerade livsmedel	RUN	Öka

Minskning av klimatpåverkande utsläpp och omställning till förnyelsebara energikällor

En gemensam klimat- och energistrategi för Norrbotten

Regionala utvecklingsnämnden beslutade att anta en klimat- och energistrategi. Flera aktörer står bakom strategin och kommer jobba tillsammans med dess genomförande. Det finns i skrivande stund inte några nya siffror för de regionala koldioxidutsläppen.

Projekt inom miljöområdet

Under 2019 har Region Norrbotten beviljat medel till projekt vars huvudsyfte har varit att uppnå positiv miljöpåverkan. Ett projekt är Global Watch Center som syftar till att skapa ett så kallat globalt klimatöga i Norrbotten som ska ge information om klimatläget. Ett annat projekt syftar till att lyfta fram Norrbotten som en test- och demoregion för hållbar utveckling och large scale solutions då framtagningen är snabbare i Norrbotten tack vare vår test- och demoinfrastruktur och samarbete mellan aktörer.

Laddinfrastruktur och miljöbilar i regionen

Nya regler från Elsäkerhetsverket innebär att uttag för laddning av elfordon behöver vara godkända. Vanliga 220-voltsuttag är inte längre godkända för företag och institutioner. Ett arbete har inletts under 2019 för att se över och öka antalet godkända laddstationer. I dagsläget har regionen en godkänd laddplats.

Regionens andel miljöbilar 2019 är 51 procent, dvs 121 av 239 bilar. Definitionen av miljöbil har förändrats med åren och används olika utifrån förmånsbeskattning eller reglerna för skattebefrielse. 2017 och 2018 användes måttet 119 gr koldioxid per km. I nuläget använder de flesta 95 gr därav har regionens siffror inte förbättrats trots att fler miljövänliga bilar används idag än tidigare.

Andelen förnyelsebar energi i kollektivtrafiken i Norrbotten har ökat från 23 procent (2017) till 28 procent (2019).

Styrmått		Mål 2019	Mål-uppfyllelse	Utveckling
Aktivitet: Framtagning av klimat- och energistrategi för Norrbotten	RUN	Strategi antagen		-

Regiondirektörens kontrollmått		Mål 2019
Koldioxidutsläpp i Norrbotten	RUN	Ej öka
Andel förnyelsebar energi i kollektivtrafiken i Norrbotten	RUN	Öka
Andel av energiförbrukningen (uppvärmning) i Norrbotten som kommer från icke-fossila källor	RUN	Öka

*)Utfall för 2018 redovisas först 2020-02-26

Ett samlat utbildningsutbud i länet som matchar arbetslivets behov av kompetens

Stärkt samarbete mellan näringsliv och utbildningsaktörer

Kompetensförsörjning för näringsliv och offentlig sektor fortsätter att vara en utmaning. Trenden är att antal lediga jobb per arbetssökande fortsätter att öka vilket är ett uttryck för matchningssvårigheter. För andel små/medelstora företag i Norrbotten som uppger tillgång på lämplig arbetskraft som ett stort tillväxthinder finns ingen nyare statistik än ingångsvärdet från 2017, vilket är 26 procent.

Som regionalt utvecklingsansvarig ska regionen arbeta strategiskt tillsammans med andra aktörer i det regionala kompetensförsörjningsrådet. Under 2019 har samverkan med kommunernas vuxenutbildningar och arbetsmarknadsenheterna utvecklats.

Vad det gäller förvärvsintensiteten är utfallet 81,7 procent för kvinnor och 82,5 procent för män (2018 års siffror). En ökning har skett mot ingångsvärdet. Norrbotten ligger högre än riket.

Yrkesutbildningar

Under året har även ett förslag om en gemensam webb för länets yrkesutbildningar vuxit fram och utmynnat i en plan för genomförande under 2020. Syftet är en ökad gemensam marknadsföring och informationsspridning. Detta går väl i linje med tanken bakom den nya organiseringen, nämligen att kommunerna samverkar, hjälps åt och ser sig som en enhet.

2019 avslutades ett projekt som syftade till att öka samverkan och kapaciteten inom YH-området i Norrbotten och Västerbotten. Norrbotten är nu bättre rustat för de kompetensförsörjningsbehov som arbetsgivare ger uttryck för. Projektet har även lett till att YH-anordnare själva tar ett ökat ansvar för samverkan.

Två projektutlysningar med inriktning på kompetensförsörjningsområdet har genomförts under våren 2019 (delvis finansierat av egna regionala medel). Resultatet har varit väldigt givande både för enskilda aktörer och för länets kompetensförsörjning som helhet. Målsättning är att en betydligt större del av projektmedlen ska gå till kompetensförsörjningsområdet med anledning av de stora strukturella och demografiska utmaningarna i länet.

Samtidigt som det idag finns brist på arbetskraft finns det behov av att se på kompetenskraven framöver. Digitaliseringen och automatiseringen kan innebära att enklare arbetstillfällen försvinner. Metoder för långsiktig kompetensförsörjning behövs för att skapa en framtida beredskap. Samtidigt ser vi att andel elever i Norrbotten som tar gymnasieexamen minskar något 2018/2019 jämfört med ingångsvärdet 2016/2017. Andelen uppgår till 92,9 procent.

Styrmått		Mål 2019	Mål-uppfyllelse	Utveckling
Andel lediga jobb per arbetslös i Norrbotten	RUN	Positiv trend		

Regiondirektörens kontrollmått		Mål 2019
Förvärvsintensitet i Norrbotten, 20-64 år (andel förvärvsarbetande av befolkningen)	RUN	Högre än riket
Andel små/medelstora företag som uppger tillgång till lämplig arbetskraft som ett stort tillväxthinder (i Norrbotten)	RUN	Lägre än riket
Utbildningsnivå i Norrbotten: - andelelever som tar gymnasieexamen	RUN	Följa utvecklingen

Ett starkt näringsliv för hållbar tillväxt

Stärka miljöer för innovationer och entreprenörskap

Stort antal ansökning om projekt och företagsstöd

Antalet projektansökningar har ökat sedan föregående år. Region Norrbotten har mottagit 189 ansökningar för projektstöd riktat mot regional tillväxt. Under motsvarande period 2018 hade Region Norrbotten mottagit 167 ansökningar.

Utvecklingen är positiv då det är en indikator på utvecklingskraft och idégenerering i regionen, samtidigt som det innebär en ökad arbetsbelastning. En anledning till den ökade efterfrågan är att Region Norrbotten har genomfört tvåriktade utlysningar för att öka idégenereringen kring utvecklingen av kompetensförsörjning och KKN-området (kulturella kreativa näringar).

Antalet ansökningar om företagsstöd är i paritet med fjolåret (173 st 2018, 179 st 2019).

Norrbottens innovationsstrategi för smart diversifiering



2019 antog regionala utvecklingsnämnden en innovationsstrategi som syftar till att stärka länets styrkeområden, som är en naturbaserad ekonomi, det vill säga mineraltillgångar, skogsbruksresurser samt energiinfrastruktur, men också till att skapa förutsättningar för diversifiering. Eftersom Norrbotten är starkt specialiserat inom de naturbaserade näringarna (malm, mineraler, skog, vattenkraft mm) så fokuserar strategin även på att identifiera branscher som regionen bör satsa på utifrån styrkeområden för att få en ekonomi baserad på smart specialisering och diversifiering. Det bidrar till att positionera Norrbotten som en innovativ region i Europa.

Insatser görs för att öka små och medelstora företags export

BRP per sysselsatt i Norrbotten uppgår till 971 tkr (år 2017). En ökning andelsmässigt mot ingångsvärdet 2016, vilket var 865 tkr. Norrbotten ligger topp 2 i Sverige, efter Stockholm.

Antal nystartade företag per 1000 invånare i åldersgruppen 16-64 år minskade från 9,9 procent (2017) till 9,1 procent (2018). Norrbottens etableringsfrekvens ligger 1,7 procent under riket.

En analys av regionens näringsliv är genomförd inom ramen för Regional förnyelse. Analysen visar bland annat på att små och medelstora företags export minskar från en redan låg nivå. För att möta detta initierades en satsning på exportsamverkan som innebar ekonomiskt stöd till företag som ville bli bättre på internationalisering och ökad tillgänglighet för rådgivning. Satsningen har fallit väl ut med bland annat ökad kvalitet i rådgivningen.

Styrmått		Mål 2019	Mål-uppfyllelse	Utveckling
Antal inkomna ansökningar och antal projektägare som mått på regionalt engagemang för utveckling: -Projektstöd - Företagsstöd	RUN	Öka		

Regiondirektörens kontrollmått		Mål 2019
Antal nystartade företag per 1000 invånare 16-64 år (i Norrbotten) ”etableringsfrekvens”	RUN	0,6 mindre än riket
Bruttoregionprodukt BRP per sysselsatt (i Norrbotten), löpande priser, tkr	RUN	Topp fem i Sverige
Förädlingsvärdets utveckling i Norrbottens näringsliv *) Arbete med att uppdatera rapport om Norrbottens näringsliv genomförs 2020	RUN	Positiv utveckling

God tillgänglighet till fysisk och digital infrastruktur

Projekt för ökad mobiltäckning

Region Norrbotten driver tillsammans med länets alla kommuner projektet Täckningskollen. Mätningarna av mobiltäckningen har fortsatt med bland annat hjälp av sopbilar. Mätningarna har även startat upp utanför vägnätet i samverkan med näringslivskontoren, som via sina kontaktnät informerat om möjligheten att mäta mobiltäckning där företagen upplever sig ha otillfredsställande mobiltäckning. Under sommaren har mätningar även gjorts på vandringsleder genom naturbevakare. Under hösten kommer mätningarna att fortsätta i Pajala, Gällivare och Luleå.

Luleå tekniska universitet har i början av sommaren startat upp ett pilotprojekt för 5G genom en installation på kårhuset i Luleå som kan vara av stort intresse för näringslivet och den regionala utvecklingen.

Stora utmaningar i utbyggnaden av fiber

Under 2019 har antalet nya fiberanslutningar ökat mest inom Gällivare, Haparanda, Kiruna och Luleå. Procentuellt sett har ökningen varit störst i Arjeplog, Gällivare, Haparanda och Övertorneå. De orter där utvecklingen

varit sämst är Arvidsjaur, Pajala, Jokkmokk och Övertorneå, både procentuellt och i absoluta tal. Bland dessa kommuner ser prognosen sämst ut för Pajalas del, då det finns väldigt lite bidragsmedel tillgängligt för utbyggnad där. I främst Gällivare och Kiruna kommer vi däremot att se en fortsatt stor utbyggnad även under 2020.

Den stora utmaningen framöver finns överlag i glesbygd, där förutsättningarna för att få fast bredband via någon teknik stadigt försämrats på grund av nedläggningen av kopparnätet. Fiberutbyggnaden har inte hängt med i samma omfattning, och dessutom är bidragssituationen inför 2020 och framåt osäker. År 2015 hade 81 procent av glesbygdshushållen möjlighet till fast bredband i någon form. 2018 var siffran nere på bara 56 procent, varav 21 procent har det via fiber och resten via koppar. Det är sannolikt att denna negativa trend fortsätter ännu något år.

Styrmått		Mål 2019	Mål-uppfyllelse	Utveckling
Aktivitet: Följa arbetet med att kartlägga bredbandsutbyggnaden i Norrbottens län både mobiltäckning, anslutningar till fastfiberbredband, samt radiolänk.	RUN	Säkerställa insatser för ökad bredbandsutbyggnad		

Regiondirektörens kontrollmått		Mål 2019
Marknadsandel för kollektivtrafik, andel (%) <small>*redovisas i perspektivet medborgare och målet goda och hållbara rese- och transportmöjligheter</small>	RUN	13 %
Länets genomsnittliga täckningsgrad inkopplat fiberbredband <small>* avser enbart bredband via fiber. Andra tekniker som ingår i definitionen på NGA-nät t.ex. Kabel-TV, VDSL och fasta trådlösa system är ej inkluderade.</small>	RUN	85 %
Länets genomsnittliga täckningsgrad "home passes" fiberbredband	RUN	87 %

Goda livsvillkor och jämlik hälsa som grund för ett attraktivt Norrbotten

Norrbottningar är delaktiga i samhällets utveckling

Norrbotten ska vara Sveriges mest välkomnande och nytänkande län

Regional utvecklingsstrategi för Norrbotten 2030 (RUS) antogs av regionfullmäktige 2019. Den pekar ut riktningen och viktiga frågor för länets utveckling. Visionen är att Norrbotten ska vara Sveriges mest välkomnande och nytänkande län. De övergripande målen är att Norrbotten ska:

- Vara välkomnande, hållbart och attraktivt
- Skapa hållbar tillgänglighet
- Ha en väl fungerande kompetensförsörjning
- Vara innovativt och konkurrenskraftigt

De prioriterade insatsområdena är hög livskvalitet i attraktiva livsmiljöer, hållbara transporter och tillgänglighet, flexibel och väl fungerande kompetensförsörjning samt smarta, hållbara innovationer och entreprenörskap.

2019 inleddes arbetet med att kartlägga varje insatsområde för att identifiera inom vilka delar åtgärder behöver initieras för att RUS:en ska kunna genomföras och effektmålen uppnås.

Norrbotten för alla – ett studiematerial för ökat deltagande

Genomförande av regionala utvecklingsstrategin förutsätter engagemang och deltagande. Den har varit utgångspunkt i studiematerialet som tagits fram 2019 för att öka deltagandet i regional utveckling. Materialet Norrbotten för alla har utvecklats i samarbete mellan Norrbottens Bildningsförbund och Region Norrbotten. Materialet och samtalsmetoden har testats i studiecirkel, på folkhögskola samt på gymnasiet i pilotkommunerna Kalix och Piteå. Materialet har spritts till länets samtliga kommuner och nås digitalt via webbportalen www.norrbottenforalla.se.


Process för att skapa överenskommelse mellan Region Norrbotten och civila samhället

Det civila samhället är en stor del i den lokala och regionala utvecklingen. Regionen har under flera år arbetat för att öka kunskapen om det civila samhällets betydelse i utveckling. Ytterligare ett steg togs 2019 när regionala utvecklingsnämnden beslutade att finansiera ett projekt som ska initiera och skapa former för en mer formaliserad och systematiserad samverkan mellan civila samhället och offentlig sektor. Aktörerna som deltar är Social Ekonomi övre Norrland (SEÖN), Region Norrbotten och Länsstyrelsen i Norrbotten. Projektledare har rekryterats och en styrgrupp bestående av representanter från regionen, länsstyrelsen och SEÖN har bildats.

Socialt företagande

Ett projekt har drivits under året med inriktning på socialt företagande i samverkan med Coompanion Norrbotten. Projektet ger goda resultat i form av förbättrade stödstrukturer för socialt företagande och en ökad synlighet för företagsformen. Projektet är också en ingång för regionen att bidra till och påverka området. Regionen ingår även i länspartnerskapet för Arbetsintegrerande sociala företag, vilket är en länsövergripande samverkan som regionen tagit initiativ till för ett par år sedan.

Antal idéburet/offentligt partnerskap i Norrbotten är detsamma som tidigare och antalet arbetsintegrerande sociala företag har ökat från 12 till 13 under 2019.

Styrmått		Mål 2019	Mål-uppfyllelse	Utveckling
Antal kommuner där vuxna och unga i gymnasiet årskurs 3 erbjuds studiecirkel/undervisning kopplat till utmaningar och möjligheter beskrivet i regionala utvecklingsstrategin	RUN	2		↑


Regiondirektörens kontrollmått		Mål 2019
Antal idéburet/offentligt partnerskap (IOP)	RUN	Öka
Aktivitet: Process för att skapa överenskommelse mellan Region Norrbotten och civila samhället, 2018-2020	RUN	Följa utvecklingen
Antal arbetsintegrerande sociala företag (AFS)	RUN	Öka

Samverkan med kommunerna gällande kulturplanens genomförande

Samarbete med kommunerna för Norrbottens kulturutveckling

Regionen arbetar tillsammans med kommunerna kring kulturplanen, men i dagsläget finns inte ett behov av överenskommelser. Det systematiska arbetet med dialoger med kommunerna om relevanta kulturfrågor kopplat till regional kulturutveckling har fortlöpt under 2019, bland annat genom kulturenhetens deltagande vid Regionala utvecklingsnämndens kommundialoger som utgått från den regionala utvecklingsstrategin.

2019 har även tre kommun- och regionträffar genomförts där uppföljning av arbetet med kulturplanens utvecklingsinsatser diskuterats tillsammans med aktuella kulturfrågor. Forumet har vitaliserats under året med ett nytt upplägg som innehållit studiebesök till kulturverksamheter och möjlighet för kommunerna att vara värd för möten. Våren 2020 görs en plan för dialogprocessen med kommunerna inför arbetet med Kulturplan 2022-2025.

Styrmått		Mål 2019	Mål-uppfyllelse	Utveckling
Antal av länets kommuner som har överenskommelse med Region Norrbotten om kulturplanens genomförande	RUN	3		▶

Ett aktivt arbete med ett kommunikationskoncept för Norrbotten


Kommunikationskoncept för Norrbotten

Region Norrbotten har tagit initiativ till samordnade kommunikation för Norrbotten. Slutsatsen vilar i stor utsträckning på att den tidigare uppfattats som splittrad och det leder i sin tur till att målgrupper utanför regionen inte får en så bred bild av länet som möjligt. Under 2019 inleddes en samverkan

med andra starka aktörer och varumärken i Norrbotten för att hitta en plattform där kommunikation mot externa målgrupper kan samordnas och stärkas. De primära målgrupperna är beslutsfattare (privata och offentliga) samt potentiella inflyttare.

Ett kommunikationskoncept som kallas Here you are arbetades fram och testades i samband med Norrbotten i Almedalen. Kommunikationskonceptet ska bygga stolthet, förmedla kunskap och berättelser om länets förutsättningar och attraktivitet och arbetet med spridning startar under 2020. Då spridningen inte kommit igång har ingen nollmätning av kännedom Norrbotten genomförts.

Konceptet ska kunna användas av många aktörer som till exempel kommuner vid till exempel marknadsföring. Det finns ett behov att marknadsföra sig som en attraktiv boendeort. Inflyttningsnettot för Norrbotten 2018 (siffror för 2019 saknas i skrivande stund) visar på plus 40 människor. Det är ett resultat av att det kommer färre nyanlända till Sverige och därmed Norrbotten. Antalet arbetstillfällen i Norrbotten ökar samtidigt som länet har demografiska utmaningar med få födselar och en allt större andel över 65 år.

Styrmått		Mål 2019	Mål-uppfyllelse	Utveckling
Aktivitet: Ta fram ett kommunikationskoncept för Norrbotten	RUN	Säkerställa att kommunikationskoncept är etablerat		

Regiondirektörens kontrollmått		Mål 2019
Totalt inflyttningsnetto till Norrbotten	RUN	Öka
Förändring i antal arbetsställen med anställda i Norrbotten	RUN	Öka
Andel medborgare i Norrbotten som uppger mycket eller ganska stort förtroende för hälso- och sjukvården i Norrbotten som helhet	RUN	Öka
Mätning ”Kännedom om Norrbotten”	RUN	

Tydligt regionalt ledarskap

Beslut på nationell och EU-nivå ska vara gynnsamma för Norrbotten

Mötesplatser för samsyn, samhandling och kunskapsspridning

Det regionala ledarskapet handlar om att leda och samordna aktörer i rätt riktning för att skapa goda förutsättningar för medborgarna och Norrbottens utveckling. Som grund ligger den regionala utvecklingsstrategin för Norrbotten 2030 med sin vision, mål och insatsområden men även länstransportplanen, innovationsstrategin och kulturplanen. Regionen ska som regionalt utvecklingsansvarig tillhandahålla arenor för mötesplatser för att nå samsyn och samhandling, sprida kunskap om Norrbottens förutsättningar och nätverk och erfarenhetsutbyte.

Regionala utvecklingsnämnden beslutade i september att regionen ska verka på en internationell mötesplats för arktiska frågor (t.ex. Arctic Frontiers i Tromsø), utveckla Arctic Talks i samband med Jokkmokks marknad, anordna en regional utvecklingskonferensen på olika platser i Norrbotten samt tillhandahålla Norrbottensarenan på Almedalen så länge intresse finns.

Etablerade mötesplatser 2019 är seminarieriet Morgonrock, regionala konferensen Utveckla Norrbotten, Norrbottensarenan i Almedalen, Arctic Talks i samband med Jokkmokks marknad, Europaforum Norra Sverige, Stockholmskontoret och Brysselkontoret.

Norrbotten i Almedalen

Regionens närvaro under Almedalsveckan syftar till att påverka och få genomslag i nationella beslutsprocesser som är avgörande för länets utveckling. 2019 samordnade Region Norrbotten en mötesplats under tre dagar – Norrbottensarenan – där länets aktörer kunde hyra en plats för ett påverkansarbete. Där fördes samtal om viktiga frågor för länet under tre dagar med beslutsfattare som riksdagsledamöter, generaldirektörer och forskare. Andelen externa besökare uppskattades till 64 procent.

Det gemensamma påverkansarbetet på Norrbottensarenan stärker relationerna mellan aktörerna och möjliggör ett effektivare resursutnyttjande. Bland de deltagande organisationerna fanns Luleå tekniska universitet, LKAB, Länsstyrelsen i Norrbottens län, Övertorneå kommun, Student Consulting, Piteå Science Park, Yours Reklambyrå, Ångpanneföreningen, Älvsbyns kommun, Sigmar Metodbyrå, Swedish Space Corporation, Hela Sverige ska leva, Scania, Svemin och Luleå Näringsliv AB.

Samtliga seminarier direktsändes och kan ses i efterhand på www.norrbotten.se/almedalen.

Tolv påverkansfrågor

2019 beslutade regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden att prioritera tolv nationella påverkansfrågor om förutsättningar att genomföra regionens uppdrag, uppdrag och mandat som regionen bör ha samt hur tillväxtvillkor och investeringar kan främjas. Tio av frågorna berör nämndens ansvarsområde.

Genom omvärldsbevakning och deltagande i strategiska forum har Region Norrbotten fått fler att ställa sig bakom våra påverkansfrågor. Att göra gemensam sak med regioner i närområdet har visat sig vara gynnsamt.

Genom att bemanna Stockholmskontoret med en strateg får regionen en nationell närvaro, kunskap om beslutsprocesser på nationell nivå, möjlighet att skapa och underhålla kontakter med nationella aktörer. Regionens nätverk har förstärks med rekryteringen.

En av påverkansfrågorna är en flexibel och tillåtande tillämpning av strandskyddet. Just nu pågår en nationell utredning om strandskyddet. Region Norrbotten deltar som enda region i utredningens expertgrupp. Dessutom deltar även en representant för Jokkmokks kommun.

Internationell samordning och tagna positioner

Regionen deltar i olika internationella nätverk och organisationer för att kunna påverka internationella och EU-frågor av betydelse för länets utveckling. Samordningen sker i den internationella beredningen som samlar förtroendevalda med internationella uppdrag.

Internationella beredningen ställer sig bakom CPMR Östersjökommissionens tre föreslagna positioner: om smart specialiseringsagenda som ökar konkurrenskraft genom innovativa samarbeten; angående revidering av EU:s Östersjöstrategi; angående legalisering av handel med sälprodukter från skydds- och licensjakt.


Region Norrbotten har även ordförandeskapet i nätverket Northern Sparsely Populated Areas och AER:s kommitté för regional utveckling och det ger regionen möjlighet att påverka vilka frågor som sätts på agendan och att kunskap om Norrbottens förutsättningar synliggörs.

Under 2019 har frågan om EU:s sammanhållningspolitik inför nästa programperiod 2021-2027 dominerat. För Norrbotten tillsammans med övriga norrlandslän handlar det om att säkerställa att gleshetsallokeringen, som denna programperiod ger Norrbotten och Västerbotten ungefär en miljard extra i stöd, ska bibehållas. Andra för regionen viktiga internationella frågor är att ge en nyanserad bild av vikten av ett aktivt skogsbruk och hållbar utveckling i Arktis. Under senare år har betydelsen av Norrbottens geografiska läge ökat i korrelation med omvärldens ökade intresse för Arktis. Region Norrbotten fick möjligheten att summera EU:s årliga Arctic future symposium i Bryssel i november 2019.

Verktyg i regionens internationella arbete är Europaforum Norra Sverige och Norrbottens och Västerbottens gemensamma Brysselkontor North Sweden European Office. Region Norrbotten ansvarar från 2019 för Europaforums sekretariat. Under 2019 fick Västernorrland och Jämtland Härjedalen erbjudande att ingå i North Sweden European office. Det innebär att Europaforum Norra Sverige och Brysselkontoret har samma geografi från 2020.

Följande positionspapper antogs av Europaforum Norra Sverige

- Position om territoriella dimensionen i sammanhållningspolitiken
- Planering och genomförande av EU:s sammanhållningspolitik 2021-2027
- Position om TEN-T
- Position EU:s framtida sammanhållningspolitik
- Position EU:s rymdpolicy
- Position smart specialisering



Styrmått		Mål 2019	Mål-uppfyllelse	Utveckling
Aktivitet: Följa genomförandet av verksamhetsplanen för Stockholmskontoret	RUN	Säkerställa att verksamheten är etablerad		-

Regiondirektörens kontrollmått		Mål 2019
Antal etablerade mötesplatser för samverkan och påverkansarbete	RUN	8

Medborgare

Perspektivet MEDBORGARE beskriver de viktigaste målsättningarna för Region Norrbottens verksamheter för att kvinnor och män som medborgare ska få sina behov tillgodosedda och leda till det bästa livet och den bästa hälsan.

Sammanfattande bedömning av måluppfyllelse i strategiska mål

Strategiskt mål		Framgångsfaktor
Goda och hållbara rese- och transportmöjligheter (RUN)		En infrastruktur som möter dagens och morgondagens behov (RUN)
		En väl fungerande kollektivtrafik (RUN)
Ett rikt och brett kulturliv (RUN)		Tillgång till fysiskt och digitalt kulturutbud med bredd och spets (RUN)
		Mottagarkapacitet i kommunerna (RUN)

Goda och hållbara rese- och transportmöjligheter

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet inte är helt uppfyllt men att de aktiviteter som har påbörjats bidrar till att målen kan uppfyllas på längre sikt. Goda och hållbara rese- och transportmöjligheter förutsätter en infrastruktur som möter dagens och morgondagens behov. Det handlar om långa och komplexa processer på EU-nivå samt nationell och regional nivå. Steg tas kring Norrbottenbanan som i förlängningen bidrar till en infrastruktur som möter dagens och morgondagens behov. Starten av pendeltågstrafik mellan Boden och Luleå utvecklar kollektivtrafiken. Den förväntade elektrifieringen av järnvägen på finska banan kan skapa förutsättningar för större marknadsandelar för den kommande persontrafiken på Haparandabanan.

Ett rikt och brett kulturliv

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet är uppfyllt då genomförda och påbörjade aktiviteter gett bra resultat. Insatser som gjorts för ökad tillgång till kultur med bredd och spets har gett önskat resultat med fler besökare. Digitalisering och användning av nya kanaler bidrar till ökad tillgänglighet och att nya målgrupper nås. De långsiktiga satsningarna för att stärka arrangörsledet som har genomförts i hela länet har gett resultat. Temaåret Kulturarv för alla sinnen har bidragit till att främja kulturarvets roll som en av hörnstenarna i den kulturella mångfalden. Kulturplanen bidrar till samsyn mellan aktörer.

Goda och hållbara rese- och transportmöjligheter

En infrastruktur som möter dagens och morgondagens behov

[Förlängning av stomnätsskorridoren Skandinavien – Medelhavet skapar förutsättningar för infrastrukturinvesteringar i norra Sverige](#)

Norrbottenbanan är den mest prioriterade infrastrukturensatsningen för Norrbotten. 2018 skedde byggstarten för första sträckan norrut från Umeå och den svenska regeringen skickade en förfrågan till EU-kommissionen om

att inkludera Botniska korridoren i stamnätsskorridoren Skandinavien – Medelhavet. Kommissionens förslag är att förlänga korridoren längst Norrlandskusten, vidare till Narvik via Malmbanan samt via Haparandabanan till Haparanda/Torneå och till Uleåborg i Finland. Samtidigt föreslås korridoren NorthSea-Baltic förlängas från Helsingfors och till Luleå hamn. Detta var ett viktigt besked för flera infrastrukturprojekt i norra Sverige.

Detta möjliggjorde EU:s beslut 2019 om finansiering, standardisering och digitalisering av Malmbanan med ERTMS som är EU-standard. Det betyder att när hela systemet är utbyggt kommer hela EU-områden ha samma typ av signalsystem vilket i sin tur gör det enklare att använda gränsöverskridande järnvägstransporter.

Elektrifiering av finsk järnväg ska länka samman två tågssystem

Den finska regeringen har avsatt medel till elektrifiering av järnvägen mellan Kemi och Torneå/Haparanda. Satsningen har stort betydelse för norra Sveriges arbete med Botniska korridoren som syftar till att stärka transportinfrastrukturen och förbindelserna mellan norra Sverige och övriga Europa. Satsningen skapar även möjligheter för persontrafiken på Haparandabanan då två tågssystem kan länkas ihop trots olika spårvidd som kommer kräva byte och omlastning.

Norrbotniabanans infart till Luleå diskuteras

2019 har Norrbotniabanans infart till Luleå diskuterats av många. Trafikverket föreslår i sin utredning ett västligt alternativ vilket skulle innebära en säcklösning och att tågen inte går förbi flygplatsen. Luleå kommun har tillsammans med andra aktörer, däribland även regionen, förespråkat en östlig infart förbi flygplatsen. Den lösningen förutsätter en passage över fjärden där en bro riskerar att skapa problem för sjöfarten. Trafikverket har i dagsläget inget uppdrag att utreda åtgärder för sjöfarten för att möjliggöra ett östligt alternativ.

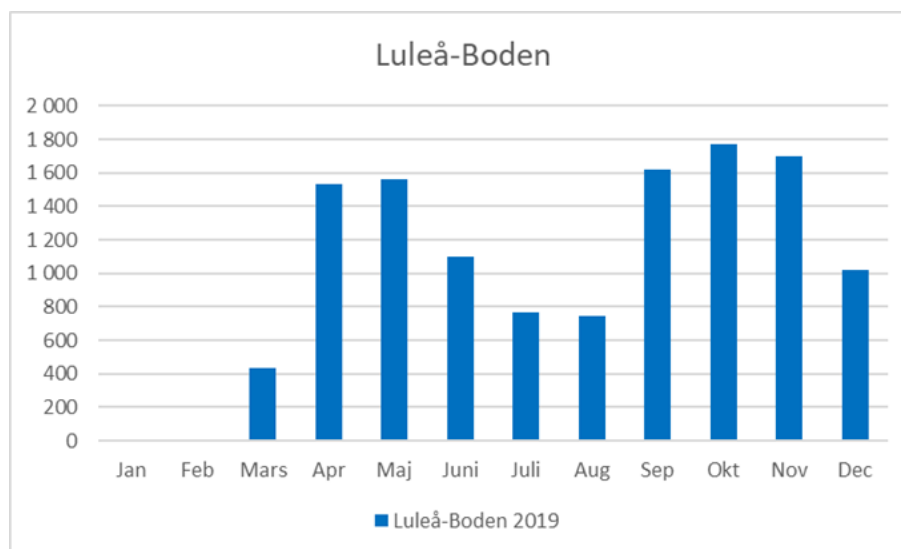
Regionen förespråkar ett centrumläge för ny järnvägsstation i Kiruna

2019 aktualiserades frågan om lokaliseringen av en ny järnvägsstation i Kiruna. I samband med stadsomvandlingen utreder Trafikverket möjliga lägen. Regionen har under 2018 tillsammans med länsstyrelsen, Norrbottens Kommuner och Regionala kollektivtrafikmyndigheten ställt sig bakom Kiruna kommuns vilja och ambition om ett centrumnära läge för ny järnvägsstation. Regionens nya politiska ledning har även ställt sig bakom tidigare intentioner och framfört sina synpunkter till ansvarig minister.

Pendeltåg mellan Boden och Luleå startade

I april 2019 startade pendeltågstrafik mellan Boden och Luleå. Det finns elva dubbelturer mellan Boden och Luleå varje vardag. Sex stycken med fordonet X11 (benämns pendeln) och fem med tåget som fortsätter till Umeå respektive Kiruna. Statistik från tågoperatören VY (fd Tågkompaniet) visar att antalet som reser kollektivt (buss och tåg) mellan Boden och Luleå har ökat 2019 jämfört med 2018.

Etableringen av pendeltrafiken kräver uthållighet då det handlar om att ändra människors resvanor. För att underlätta för pendlarna har ett kort som gäller för buss och tåg för Boden/Luleå införts. Antalet resenärer med tågpendeln redovisas nedan. Antalet resenärer vid semester och skolledighet är lägre för både buss och tåg, dvs all kollektivtrafik.



Styrmått		Mål 2019	Mål-uppfyllelse	Utveckling
Aktivitet: Följa arbetet med att etablera pendeltågstrafik i Norrbotten.	RUN	Säkerställa progress	■	
Aktivitet: Följa arbetet med Botniska korridorprojektet som bedriver påverkansarbete för att norrlandskusten ska kunna ha kustnära järnväg	RUN	Säkerställa progress	■	

En väl fungerande kollektivtrafik

Kollektivtrafikens utveckling i Norrbotten

Villkoren för kollektivtrafik i ett län som Norrbotten har särskilda utmaningar. Kollektivtrafikens marknadsandelar i Norrbotten är 12 procent för 2019. Andelen har ökat sedan 2018 då den var 10 procent.

Marknadsandelen för kollektivtrafik är klart högre bland personer som bor i städer jämfört med dem som bor på landsbygden. Den är även högre bland kvinnor jämfört med män och minskar med stigande ålder. Marknadsandelen är högst i den yngsta åldersgruppen och lägst i den äldsta åldersgruppen.




Även gällande sysselsättning är marknadsandelen olika för olika grupper. Högst är den bland studerande och lägst bland pensionärer och föräldralediga, 65 procent respektive 20 och 21 procent. Norrbotten är ett stort län med långa avstånd mellan många orter. Förutom Luleåregionen som inkluderar Piteå, Älvsbyn, Boden, Luleå och Kalix, är varje kommun sin egen arbetsmarknadsregion.

Flygbilen kraftigt försenad

För att öka tillgängligheten för kommuner som har brister i interregional tillgänglighet startades 2016 ett treårigt försök till anropningsstyrd anslutningstrafik till Luleå Airport från Jokkmokk, Älvsbyn, Övertorneå och

Haparanda. Försöket finansierades av regionen, berörda kommuner och Trafikverket och föll väl ut med goda tillgänglighetseffekter.

Regionen och kommunerna beslutade att fortsätta utveckla flygbilen tillsammans med Trafikverket. På grund av Trafikverkets beslutsmöjligheter för finansiering av projekt under 2019, upphörde trafiken 30 september. I slutet av 2019 kom besked att Trafiken avser återuppta trafiken under 2020.

Styrmått		Mål 2019	Mål-uppfyllelse	Utveckling
Kollektivtrafikbarometerns Nöjd Kundindex (NKI): andel instämmande i frågan om sammanfattande nöjdhet med kollektivtrafiken i Norrbotten (buss)	RUN	Öka		
Aktivitet: Följa arbetet med projektet flygbil för ökad tillgänglighet till/från Stockholm samt till/från internationella städer från deltagande kommuner.	RUN	Säkerställa progress		

Regiondirektörens kontrollmått		Mål 2019
Marknadsandel för kollektivtrafik, andel %	RUN	13 %

Ett rikt och brett kulturliv

Tillgång till fysiskt och digitalt kulturutbud med bredd och spets

Kulturarv för alla sinnen- Kulturarvsåret 2019

Som en förlängning av det europeiska kulturarvsåret 2018 utnämndes 2019 till ett regionalt temaår för kulturarv i Norrbotten ”Kulturarv 2019”. Syftet var att bidra till att främja kulturarvets roll som en av hörnstenarna i den kulturella mångfalden och att stötta tillgängliggörandet av kulturarv. Under 2019 genomfördes en stor mängd aktiviteter och evenemang i Norrbotten kopplat till temaåret. Dessa synliggjordes bland annat via den särskilt framtagna webbaserade Kulturarvskalendern.

Region Norrbotten arbetade aktivt med att driva och stötta arbetet genom att avsätta personella resurser, uppdra till kulturinstitutioner och organisationer med verksamhetsbidrag att arbeta med kulturarvsområdet samt prioritera projekt med koppling till kulturarv vid fördelning av projektmedel. Genom de 22 projekt som beviljades medel från den särskilda utlysningen genomfördes aktiviteter i nära samtliga kommuner i Norrbotten.

En sammanfattning av temaåret Kulturarv 2019 kommer att publiceras under senare delen av 2020.

Stort fokus på digitalisering 2019

Region Norrbottens kulturverksamheter har arbetat aktivt med digitalisering under 2019. Norrbottens museum påbörjade under året ett arbete för att undersöka hur användning av 3D-teknik kan implementeras inom

verksamheten. Ambitionen är att utveckla nya metoder för pedagogiskt arbete, särskilt mot barn och unga och med ett brett tillgänglighetsperspektiv. Exempelvis har en järnframställningsugn fotograferats och 3D-renderats och sedan använts inom utställningsverksamheten och arkeologiska objekt har fotats, 3D-printats och framställts i virtual reality (VR) i samarbete med Luleå tekniska universitet.

Norrbottens museum har även satsat på att slutföra pågående donationsärenden med registrering och katalogisering. Museets databas har ökat liksom antalet användare i databasen. För digitalisering av ljud har Arkivcentrum initierat ett digitaliseringsarbete av kassettband och rullband. Norrbottens museums kulturmiljöblogg och kulturarvspodd är exempel på nya verktyg för förmedling av kunskap, forskning, samlingar, arkiv och externa samarbetspartners arbete.

Norrbottensmusiken har fortsatt att tillgängliggöra noter och ljudfiler digitalt i pedagogiska projekt för ungdomsverksamheterna Norrbottens Ungdomssymfoniker och Arctic Youth Jazz Orchestra. Verksamheten har också ökat filmningen av sina produktioner för visning på Youtube, sociala medier och för dokumentation. Samtliga produktioner som visades upp under utbudsdagen finns att se och använda för arrangörerna digitalt på Youtube. Vissa av produktionerna har erbjudit en digital lärarhandledning till skolor.

Regionbiblioteket har arbetat vidare med det treåriga projektet Digitalt först med användaren i fokus, som är en kompetens- och utvecklingsnod för folkbibliotekens digitala kompetenslyft. I Regional plan för läsfrämjande 2020-2022 som tas fram för biblioteken i Norrbotten är den digitala biblioteksanvändaren fortsatt en prioriterad målgrupp. Projektet Polarbibblo.se - centrum för barns berättelser och skapande på meänkieli, samiska språk och svenska, startade i början av året och ska arbeta för att erbjuda fler barn i landet en plats för berättelser och skapande. Läslovet 2019 hade tema ungas läsning och digitala delaktighet.

Kulturarvsprojektet Min berättelse som drevs av Region Norrbottens Resurscentrum för litteratur, innehöll en fysisk och en digital utställning om nationella minoriteters och urfolks litterära och berättade kulturarv. Utställningen har visats i Norrbottens samtliga kommuner under våren 2019. Den digitala utställningen finns kvar på bibblo.se.

Styrmått		Mål 2019	Mål-uppfyllelse	Utveckling
Antal projekt inom regional kulturutveckling som utvecklar digital tillgänglighet	RUN	Öka		

Antal besökare i regional kulturverksamhet

2019 gjordes en kartläggning och analys av besökare och deltagare för bedömning av tillgången till det fysiska och digitala kulturutbudet i Region Norrbottens kulturinstitutioner. Analysen visade att kulturinstitutionerna har en framstående nationell position utifrån sin höga digitala mognad och innovationsförmåga. Exempel på det är Regionbibliotekets digitala satsning Polarbibblo och att Norrbottens museum som enda länsmuseum i Sverige

har arbetat med att framställa en digital basutställning som komplement till den fysiska. För att säkra och fortsatt stärka den positionen samt för att öka och bredda tillgången till kulturutbud i Norrbotten ska bland annat Regionbiblioteket undersöka möjligheterna att vara en resurs i digitaliseringsarbetet hos Region Norrbottens övriga kulturinstitutioner. Norrbottens museum ska undersöka möjligheterna till tematiska samarbeten med andra turnerande kulturinstitutioner som når barn och unga under skoltid och Norrbottensmusiken rekommenderas att samverka med den nyinrättade kulturskolesamordnaren för att hitta sätt att skapa programaktiviteter för barn och unga i samband med de egna ensemblernas turnéer i länet.

Uppföljningen baseras på statistik från kalenderåren 2017 och 2018 och visar att de fysiska besöken har ökat i kulturinstitutionerna och de med kommunerna gemensamma verksamheterna. Särskilt Norrbottens museum och Norrbottensmusiken visar som enskilda verksamheter på en tydlig ökning på 16-17 procent. Båda verksamheterna intensifierade sitt program- och marknadsföringsarbete under verksamhetsåret 2018.

Norrbottensmusiken erbjöd rekordmånga produktioner för barn och unga och Norrbottens museum ökade antalet programaktiviteter från 72 till 182, där aktiviteter som riktade sig till barn och unga ökade kraftigt från 23 till 100.

Öppethållande på onsdagskvällar på Norrbottens museum i Luleå centrum har gett ökad tillgänglighet för målgrupper som inte kan komma dagtid. Statistiken för verksamheter som är samfinansierade med kommunerna visar på en ökning som grupp, men ökningen kan främst härledas till att ingångsvärden saknades för ett antal verksamheter.

I statistiken för webbesök ingår Norrbottens museums och Regionbibliotekets webbsidor. Samtliga har ökat antalet visningar där barn- och ungdomslitteratursidan Polarbibblo.se står för den enskilt största ökningen med 45 procent fler visningar. Ökningen kan bland annat tolkas som ett resultat av Regionbibliotekets aktiva arbete kopplat till sidan, som Poesimelodi och läslovsaktiviteter. Även Norrbottens museums kulturmiljöblogg har ökat antalet visningar och besökare stort. Regelbundna uppdateringar bedöms ha bidragit till den positiva besöksutvecklingen. Det saknades ingångsvärden för med kommunerna samfinansierade verksamheter 2017 så underlagen för 2018 är därför svårbedömda. Verksamheterna själva bedömer att webbesöken har ökat, bland annat som ett resultat av ökad marknadsföring.

Regiondirektörens kontrollmått		Mål 2019
Antal besökare i regionala kulturverksamheter (Norrbottens museum, Norrbottensmusiken, Regionbiblioteket, kulturfrämjande verksamhet), fysiska besök och webbesök	RUN	Öka
Antal besökare i med kommuner samfinansierade regionala kulturverksamheter (Norrbottensteatern, Dans i Nord, Havremagasinet, Konstmuseet i Norr), fysiska besök och webbesök	RUN	Öka

Mottagarkapacitet i kommunerna

Aktiviteter för att stötta arrangörer i Norrbotten

För att människor ska ges samma möjligheter till kultur i hela länet behövs ett starkt arrangörsled med möjlighet till förnyring och kompetensutveckling samt tillgängliga lokaler.


Hösten 2019 startade det delvis av Region Norrbotten finansierade projektet Arrangörer i Norr. Projektet har bland annat etablerat ett digitalt forum för arrangörer för att skapa förutsättningar för olika samarbeten som till exempel tillfällen att framträda, underlätta för arrangörer att dela kostnader och samordna turnéer, hitta nya samarbetspartner och tipsa om olika arrangörsfrämjande evenemang, utbildningar och mötesplatser.

Projektet vänder sig till aktörer i Norrbottens samtliga kommuner och har ett tydligt mål att ha deltagare från alla kommuner i länet under projektperioden. För att öka förutsättningarna för deltagande och lika delaktighet, oberoende av hemkommun, erbjuds samåkning och reseersättning. Ett flertal föreläsningar genomförs som webinarium och mindre workshops kommer att kunna erbjudas på plats i flera kommuner.

Norrbottensmusiken har i många år arbetat med att stötta lokala arrangörer. Bland annat erbjuds en utbudsdag för nätverkande och praktiska arrangörsfrågor där kommande program presenteras. 2019 år höll Dans i Nord en utbudsdag för arrangörer, för första gången. Den genomfördes i anslutning till Norrbottensmusikens utbudsdag och innehöll presentation av Dans i Nord's utbud och stöd kring att arrangera dans. Norrbottensmusiken har länge arbetat målmedvetet med arrangörsavtal, något som fler verksamheter börjar visa intresse för som föregångsmodell och som arbetsmetod.

För att främja återväxten inom arrangörsledet erbjuder Region Norrbotten stödet "Snabba Ryck". 2019 beviljades 22 unga arrangörer från sju kommuner i Norrbotten stöd.


2019 tog Region Norrbotten tillsammans med övriga norrlän initiativ till att utveckla samverkan på interregional nivå gällande arrangörsfrågor, genom framtagning av det kulturpolitiska positionspapperet "Kultur i Norr". Ambitionen är att öka samarbetet mellan norrlänen för en effektiv resursanvändning och koordinering av kulturutbud av hög kvalitet där en utveckling av arrangörsledet, att stärka befintliga och nya arrangörsnätverk och öka tillgängligheten till kultur står i fokus.

Styrmått		Mål 2019	Mål-uppfyllelse	Utveckling
Antal insatser som utvecklar och stärker arrangörsledet	RUN	3		

Verksamhet

Perspektivet VERKSAMHET beskriver de viktigaste målsättningarna för Region Norrbottens verksamheter för att kunna bedriva arbete som är inriktat på effektivitet, säkerhet, jämställdhet, jämlikhet och kvalitet i arbetsmetoder och arbetsprocesser.

Sammanfattande bedömning av måluppfyllelse i strategiska mål

Strategiskt mål		Framgångsfaktor
Hållbar förnyelse (RS, RUN)		Verksamhetsnära förnyelsearbeten som främjar förbättring (RUN)

Hållbar förnyelse



Verksamhetsnära förnyelsearbeten som främjar förbättring

Skapa förutsättningar för hela länet

Ett förbättringsområde för verksamheten är hur förutsättningar för kommunerna och hur deras kapacitet för utveckling kan stärkas. Den regionala utvecklingsstrategin, kulturplanen och länstransportplanen utgör grunden för regionens samverkan med kommuner och andra aktörer i arbetet med att utveckla Norrbotten. Kommunernas förutsättningar intresserar den nationella nivån alltmer. I återrapporteringen av det regionala utvecklingsansvaret till regeringen ska vi visa hur vi i arbetet tar hänsyn till de olika förutsättningarna i länet.

För att öka kunskapen om kommunernas möjligheter, utmaningar och kapacitet har närvaro och dialog med kommuner på både politisk nivå och tjänstepersonnivå genomförts under året. Under 2019 besöktes nio av länets 14 kommuner av politiker från regionala utvecklingsnämnden och tjänstepersoner. När samtliga besök är genomförda kommer regionen titta på samarbetsformer och insatser för att skapa förutsättningar för länets alla kommuner. Exempel på projekt som syftar till att stärka kommuners genomförandekapacitet är Näringslivsutveckling i Arjeplog och Arvidsjaur men också att vi har inkluderat kommuner i utvecklingsprojekt för den egna verksamheten (Strategisk hållbar tillväxt). Regionens roll som regionalt utvecklingsansvarig och vad det innebär i samspelet med kommunerna blir allt tydligare.

Avdelningen för regional utveckling har genomfört 147 besök i Norrbottens kommuner, varav hälften av kommunerna har haft åtta eller fler besök.



Styrmått		Mål 2019	Måluppfyllelse	Utveckling
Antal besök per kommun	RUN	8 besök per kommun		

2020-04-15

Ekonomi

Perspektivet EKONOMI beskriver hur Region Norrbotten ska hushålla med tillgängliga resurser för att skapa och behålla en god ekonomi som ger rimlig handlingsfrihet.

Sammanfattande bedömning av måluppfyllelse i strategiska mål

Strategiskt mål		Framgångsfaktor
Långsiktigt hållbar ekonomi (RS, RUN)		Verksamheten är anpassad till den aktuella intäktsnivån (RS, RUN)
Kostnadseffektiv verksamhet (RS, RUN)		Effektiva processer (RS, RUN)

Långsiktigt hållbar ekonomi

Verksamheten är anpassad till den aktuella intäktsnivån

Uppnådda resultat gav mer pengar till Norrbotten och Västerbotten

Som regionalt utvecklingsansvarig ska regionen tillsammans med andra aktörer mobilisera externa resurser från nationell nivå och EU-nivå till Norrbotten för att säkerställa ett regionalt utvecklingskapital för länets utveckling.

Inom nuvarande programperiod för Europeiska regionala utvecklingsfonden (ERUF) finns en resultatreserv. Kommissionen ser i samarbete med medlemsstaterna över resultaten av programmen på insatsområdesnivå under 2019. Resultatreserven tilldelas sedan de insatsområden som nått sina delmål. För Övre Norrland (Norrbotten och Västerbotten) innebär det att drygt tre miljoner euro flyttas till det tematiska målet *Förbättra tillgången till, användandet av och kvaliteten på IKT (Informations- och kommunikationsteknik)* och 3,9 miljoner euro till det tematiska målet *Stärka de små och medelstora företagens konkurrenskraft*.

Analys av gjorda satsningar för ökat lärande

Under 2019 har arbetet med att ta fram en lärandeplan för regional tillväxt pågått. Det innebär analys av genomförda satsningar utifrån konstaterade utmaningar. Ökad kunskap ska säkerställa rätta prioriteringar. Lärandeplanens syfte är att skapa en bättre systematisk uppföljning och utvärdering av det regionala tillväxtarbetet i länet, bidra till ett ökat lärande av utvecklingsinsatser som genomförts med medel från anslag 1:1 och att omsätta kunskaper i det fortsatta utvecklingsarbetet. Det kan till exempel handla om att styra projektinsatser till områden som har utvecklingsbehov. Lärandeplanen kommer att kompletteras med riktlinjer för finansiering för att skapa en tydligare styrning och prioritering av tillväxtmedlen som är begränsade och ska satsas där de kan göra mest nytta och ge störst effekt. Finansieringen ska växlas upp mot andra lokala, regionala, nationella eller EU-medel. Arbetet med riktlinjerna är påbörjat men inte slutfört.

Styrmått		Mål 2019	Mål-uppfyllelse	Utveckling
Aktivitet: En riktlinje för finansiering av regional utveckling tas fram	RUN	Riktlinje framtagen		

Kostnadseffektiv verksamhet

Effektiva processer

Regionala kollektivtrafikmyndigheten, Norrtåg och Länstrafiken Norrbotten

Regionala kollektivtrafikmyndigheten, Norrtåg och Länstrafiken står inför förändringar i samband med att persontrafiken med tåg utvecklas i Norrbotten. Målet är att det kollektiva resandet ska öka inom Norrbotten men också mellan länen.

Resandet med Norrtåg har ökat 2019. Ökningen var 38 procent på sträckan Luleå – Umeå och 16 procent sträckan Luleå – Kiruna.


Länstrafiken uppvisar minskade biljettintäkter för vissa sträckor inom regionen samt viss minskning för den länsöverskridande trafiken. Målet för styrmåttet är att budgeten ska följas vilket innefattar att myndigheten ska hålla den angivna budgeten, vilket de inte uppnår.

Upphandling av regionala linjer (regionens finansieringsansvar) har påbörjats och pendeltågsprojektet har startat. I samband med upphandlingen utvärderas olika drivmedelsalternativ.

Under 2019 har en ny myndighetschef rekryterats till regionala kollektivtrafikmyndigheten. Myndighetschefen är även VD för Länstrafiken Norrbotten AB. Verksamheten har börjat arbetet med att se hur en omställning från buss till tåg kan gå till.

Bussgods avvecklades

Länstrafikens styrelse beslutade i maj att avveckla dotterbolaget Bussgods. Bussgods har under många år gått med förlust och vikande marknadsandelar. Beslutet skapade oro hos företagare och medborgare i glesbygden och under hösten har diskussioner förts med Västerbotten om ett gemensamt bolag för bussgodstransporter.

Styrmått		Mål 2019	Mål-uppfyllelse	Utveckling
Aktivitet: Redovisa ekonomiskt utfall för Länstrafiken och Norrtåg	RUN	Budget ska följas		-

Ekonomisk redovisning

Regionala utvecklingsnämndens genererar ett överskott om 13 miljoner kronor. Årsresultatet är bättre än prognosen per oktober. Orsaken till förbättringen beror på reservering av en fordran på 11,4 miljoner kronor mot Regionala kollektivtrafikmyndigheten som är kopplat till att Norrtåg inte nyttjat hela sitt driftsbidrag från Region Norrbotten.

I resultatet ingår Länstrafikens bedömda underskott om 8 miljoner kronor. Underskottet beror till största delen på minskade biljettintäkter. Det är främst sträckor med emigranter/asylsökande som tappat i volym. Det finns även en minskning av den länsöverskridande trafiken. Då det inte är klarlagt hur Bussgods resultat ska omhändertas ingår inte Bussgods eventuella underskott av driften eller avvecklingskostnader för bussbolaget i nämndens resultat.

Verksamhetsområde kultur gör ett överskott på 4,7 miljoner kronor. Överskottet beror bland annat på ökade intäkter inom kulturmiljöområdet (1,4 mnkr) och publika avdelningen (0,8 mnkr) vid Norrbottens museum.

I år är sista helåret som Grans naturbruksgymnasium ingår i nämndens ekonomi. Från och med sista juni 2020 utgår inga fler verksamhetsbidrag till Piteå kommun.

(Mnkr)	Utfall 2019	Budget 2019	Årsresultat
Verksamhetens intäkter	406,8	390,5	16,4
- varav regionbidrag	312,4	312,4	0,0
- varav kultursamverkan	47,4	45,8	1,6
- varav övriga intäkter ¹⁾²⁾	47,0	32,3	14,7
Verksamhetens kostnader	-392,7	-389,4	-3,3
- varav personalkostnader ³⁾	-59,1	-55,3	-3,8
- varav lokalhyra intern	-7,0	-7,0	0
- varav lokalhyra extern	-5,9	-6,2	0,3
- varav lämnade bidrag ¹⁾⁴⁾	-275,0	-279,7	4,7
- varav övriga kostnader ⁵⁾	-45,7	-41,2	-4,5
Resultat före avskrivningar	14,1	1,1	13,0
Avskrivningar	-1,1	-1,1	0
Resultat	13,0	0	13,0

1) Dubbelutbetalning från Norrlands nätverk för musikteater och dans med 1,9 mnkr. Utanordningen bokades mot övriga kostnader (kto grupp 48)

2) I utfallet ingår intäkter som inte är budgeterade som ex EU-bidrag/extern finansiering med ca 5,5 mnkr

3) Budgeten finns på bl a kto grupp 45 för Norrbottensmusiken. Externfinansierade projekt som möts av en intäkt, budget saknas under året.

4) Fordran på Regionala kollektivtrafikmyndigheten +11,4 mnkr, bedömt underskott Länstrafiken -8 mnkr

5) Upplösta reserver med 2 mnkr

Resultat per verksamhet framgår enligt nedan.

Verksamhet (mnkr)	Avvikelse mot budget
Grans naturbruksgymnasium	0,0
Norrbottensmusiken	1,0
Norrbottens museum	1,2
Regionbiblioteket	0,0
Kulturbidrag	2,0
Kulturfrämjande verksamhet	0,5
Infrastruktur/kollektivtrafik	4,6
Näringslivsutveckling	3,6
Summa	13,0

Investeringar

Kommentar		Utfall 2019		
Typ av investering (tkr)	Av regionstyrelsen beslutad ram 2019	Utfall beslut före 2019	Utfall ram 2019	Summa
Inventarier	1 000	88	521	609
Konst	500	173	496	669
Konstnärlig gestaltning (1%-regel konstnärlig utsmyckning)		1 447		1 447
TOTALT	1 500	1 877	847	2 725

Av 2019 års ram överförs 350 000 kronor för investeringar inom kulturområdet till nästkommande år. Merparten avser investeringar rörande föremålssamlingar vid Norrbottens museum. Konstnärlig utsmyckning har genomförts, och är i princip avslutad, vid akutmottagningen i Gällivare samt vid Kalix nya hälsocentral. Utsmyckningen av Sunderby sjukhus, avseende ombyggnationen av akutmottagningen och psykiatrin har påbörjats, men merparten kommer att genomföras inom de närmaste åren.

Anslag 1:1 Regionala tillväxtåtgärder

För 2019 uppgår Norrbottens länsanslag till 137,5 miljoner kronor, vilket är högsta tilldelningen av samtliga län. Region Norrbottens andel utgör 95 procent, 130,6 miljoner kronor. Region Norrbotten har betalat ut 136,7 miljoner kronor, vilket betyder att regionen nyttjat 6,1 miljoner kronor av sin anslagskredit. För nästa år avräknas årets nyttjade kredit från beviljat länsanslag.

Effektiviseringar

I Strategiska planen 2020-2022 beslutades att nettokostnaderna i alla verksamheter skulle minska med minst 10 procent jämfört med 2018 års nivå, se strategiskt mål under ekonomiperspektivet. Under 2019 har regionala utvecklingsnämnden arbetat fram en effektiviseringsplan med minskade ramar med 10 procent (30 miljoner kronor) för de aktuella åren. Trots effektiviseringarna strävar nämnden efter bibehållen utvecklingskraft för regionen som utvecklingsaktör.

Bolag, stiftelser och kommunalförbund

Regionen arbetar för länets utveckling på många sätt även utanför den egna organisationen. Arbetet sker bland annat genom ägande, ekonomiska bidrag, medfinansiering, huvudmannskap och representantskap i styrgrupper och andra liknande grupperingar. För all anslagstilldelning gäller att insatserna ska vara av regional karaktär.

Bolag

Almi Företagspartner Nord AB

Almi verkar för att bärkraftiga idéer och företag ska utvecklas. Med rådgivning, lån, riskkapital och inkubation möter Almi kunder i företagandets alla faser – från idébärare till framgångsrika företagare. Arbetet är marknadskompletterande och utförs så att snedvridning av konkurrensen undviks. Almi ägs av staten tillsammans med regionala offentliga ägare och finns på 40 orter i landet.

Almi Företagspartner Nord AB verkar i Norrbotten och Västerbotten och ägs av statliga Almi Företagspartner AB till 51 procent samt av Region Norrbotten och Region Västerbotten till 24,5 procent vardera.

Arctic Business Incubator AB

ABI är Sveriges nordligaste inkubator med verksamhet från Kiruna i norr till Skellefteå i söder. ABI jobbar med idéer från alla branscher. Idéerna kan komma från enskilda entreprenörer, Luleå Tekniska Universitet, institutioner och forskningsorganisationer samt existerande bolag. Bolaget ägs till nio procent av regionen och resterande av Holding Aktiebolaget vid Luleå tekniska universitet, Fastighets Aktiebolaget Polaris, Längmanska Företagarfonden, Luleå kommun och Stiftelsen Norrlandsfonden.

BD Pop AB

Bolaget ska vara ett regionalt resurs- och produktionscentrum för populärmusik i syfte att stödja talanger, stärka den regionala musikbranschen och stimulera tillväxt av kreativa näringar.

Bolagets huvudsakliga verksamhetsområden ska vara artistutveckling, branschutveckling, inspelning, distribution, marknadsföring, kompetens- och affärsutveckling samt arrangemang i samarbete med lokala arrangörer.

BD Pop ägs till 55 procent av Region Norrbotten, till 20 procent av Luleå kommun och resterande av Boden, Jokkmokk, Pajala, Piteå, Älvsbyn, Övertorneå och Överkalix kommuner. Arbete pågår också med att uppnå att fler av länets kommuner ska bli delägare.

Filmpool Nord AB

Bolagets två huvuduppdrag är att vara ett produktionscentrum för långfilm, audiovisuella verk och TV-drama samt vara ett regionalt resurscentrum innefattande bland annat filmpedagogik, barn- och ungdomsverksamhet, talangutveckling, digitalutveckling, visning och spridning av film, filmkulturella frågor och biograffrågor.

Bolaget arbetar också med att stärka den regionala filmbranschen genom att lyfta fram och förmedla kontakter till regionens inspelningsmiljöer,

filmarbetare, teknikbolag och serviceföretag till nationella och internationella filminspelningar.

Filmpool Nord ägs till 32,86 procent av regionen och resterande ägare är elva av länets kommuner.

Informationsteknik i Norrbotten AB

Bolaget ska erbjuda ett läns gemensamt fiberbaserat höghastighetsnät till näringsliv och offentlig service för ett utökat tjänsteutbud som bidrar till ekonomisk tillväxt och utveckling i regionen.

Bolaget ägs till 47 procent av regionen och resterande av kommunerna i länet.

Invest in Norrbotten AB

Bolaget arbetar med att exportera kännedom och kunskap om affärsmässiga möjligheter i Norrbotten för att få fler etablerare och investerare till länet. Invest in Norrbotten ska koordinera ett systematiskt proaktivt investerings- och etableringsarbete i Norrbotten och länets kommuner.

Bolaget ägs till 77,2 procent av regionen. Boden, Luleå och Piteå äger vardera 3,4 procent. Arjeplog, Arvidsjaur, Haparanda, Jokkmokk, Kalix, Pajala, Älvsbyn, Överkalix och Övertorneå kommuner äger vardera 1,4 procent.

Energikontor Norr AB

Bolagets uppdrag är att driva energi- och miljöfrågor på lokal och regional nivå i ett internationellt perspektiv. Detta görs genom att arbeta för en ökad användning av förnyelsebar energi och en ökad energieffektivisering. Arbetet ska även bidra till ett ökat regionalt samarbete inom energi- och miljöområdet samt till regionsamverkan i EU-samarbetet.

Bolaget ägs till 50 procent av regionen och till 50 procent av länets kommuner.

Norrbottenbanan AB

Syftet med bolaget är främst att ge arbetet för Norrbottenbanan en juridisk och organisatorisk plattform och att tydligt markera länens ambition och engagemang för att genomföra projektet med en järnväg längs norrbottenskusten.

Norrbottenbanan AB ägs av Region Norrbotten, Region Västerbotten samt berörda kommuner längs den tänkta bansträckan.

Stiftelser

Norrbottens forskningsråd

Norrbottens Forskningsråd medfinansierar FoU projekt där sökande är från Luleå tekniska universitet eller ett institut med verksamhet i Norrbotten med forskningsuppgifter i samverkan med minst ett norrbottenskt företag. Norrbottens Forskningsråd är en stiftelse bildad 1986. Stiftarna är Länsstyrelsen i Norrbottens län, Region Norrbotten, Luleå tekniska universitet samt ett 30-tal företag och organisationer.

Stiftelsen Norrbottensteatern

Uppdraget för teatern är att driva och organisera konstnärlig verksamhet. Via produktioner och distributionsformer ska teatern nå människor i deras egen miljö. Teatern drivs i form av en stiftelse med regionen och Luleå kommun som huvudmän. Region Norrbottens andel är 58 procent.

Kommunalförbund

Regionala kollektivtrafikmyndigheten i Norrbotten (RKM)

Regionala kollektivtrafikmyndigheten i Norrbotten är ett kommunalförbund som ska samordna, effektivisera och utveckla kollektivtrafiken. Medlemmar är länets kommuner samt regionen.

Länstrafiken i Norrbotten är ett helägt dotterbolag till Regionala kollektivtrafikmyndigheten. Länstrafiken hanterar praktiskt medlemmarnas trafik i länet.

Norrtåg är ett bolag som RKM äger till 25 procent. Resterande ägs av kollektivtrafikmyndigheterna i Jämtland och Västernorrland samt av Länstrafiken i Västerbotten. Norrtåg organiserar och hanterar den regionala tågtrafiken i regionen.

Konstmuseet i Norr

Konstmuseet i Norr är ett länskonstmuseum i Norrbotten som bildades 2017 av Region Norrbotten och Kiruna kommun.

Som länskonstmuseum i Norrbotten bedriver Konstmuseet i Norr dels verksamhet i de fysiska museilokalerna i Kiruna och dels länsövergripande utställnings- och projektverksamhet med syfte att tillgängliggöra och samtala om konst i Norrbottens 14 kommuner.

	Omsättning 2019	Omsättning 2018	Resultat före skatt 2019	Resultat före skatt 2018	Antal anställda
Almi Företagspartner Nord AB	28,8	32,9	-1,2	-1,3	21
BD Pop AB	6,8	5,9	0	0	4
Filmpool Nord AB	28,0	25,2	0	0	7
Informationsteknik i Norrbotten AB	43,0	40,3	3	0,8	8
Investeringar i Norrbotten AB	12,7	12,4	0,6	0,6	4
Energikontor Norr AB	15,1	15,2	0,5	0,3	12,6
Regionala kollektivtrafikmyndigheten i Norrbotten (RKM)	938,2	615,5	-19,1	0,1	99
Stiftelsen Norrbottensteatern	55,5	54,2	4,4	-1,6	55

2020-04-15