

Bilaga Delårsrapport april 2021 RUN

Innehållsförteckning

BILAGA.....	3
Produktion, tillgänglighet	3
Sammanfattande bild av måluppfyllelse	3
Måluppfyllelse i perspektiv	4
Samhälle	4
Medborgare.....	15
Verksamhet	22
Ekonomi.....	28
Ägarstyrning – bolagens verksamhet januari till april 2021	33

BILAGA

Produktion, tillgänglighet

Antal besökare/publik/deltagare fysiskt samt besök på webbplatser för Region Norrbottens kulturverksamheter

Norrbottens museum, Norrbottensmusiken, Regionbibliotek Norrbotten, Kulturfrämjande verksamhet	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Källa
Fysiska besök/publik/deltagare, totalt	125 130	142 214	51 720	Kultur-enheten
Webbesök hemsida, totalt	384 649	456 327	463 231	

Mellan 2018 och 2019 ses en ökning av antalet besökare, publik och deltagare i aktiviteter. Inbromsningen för 2020 kopplar an till coronapandemin och under året inställda konsertproduktioner, stängda utställnings- och besökslokaler och inställda seminarier, konferenser med mer. Viss del av den minskade deltagarstatistiken kan också härledas till omställningen vars anställningsstopp lämnat vakanser öppna eller ej tillsatta vilket i sin tur renderat färre aktiviteter och evenemang. Besök på verksamheternas fasta webbsidor visar en ökande trend. Samtidigt har utvecklade digitala former via sociala medier och andra plattformar gett stor räckvidd, och nått nya målgrupper med exempelvis musikinspelningar, vernissager och utställningar.

Sammanfattande bild av måluppfyllelse

Den samlade måluppfyllelsen visar att nämndens mål per april är delvis uppnådda. Bedömningen är att flera av målen kommer att vara uppnådda vid årets slut om planerade aktiviteter genomförs enligt plan.

Samhälle		Medborgare		Verksamhet		Ekonomi		
Strategiska mål	Styr-mått	Strategiska mål	Styr-mått	Strategiska mål	Styr-mått	Strategiska mål	Styr-mått	
Ett livskraftigt län		Trygg norrbottning med god livskvalitet	▶	Behovsstyrd regional utveckling i samverkan	▶	Långsiktig hållbar ekonomi	▶	
							▼	
					▲			
								▶

Måluppfyllelse i perspektiv

Samhälle

Perspektivet Samhälle beskriver hur förutsättningar för Norrbottens utveckling tas till vara med befolkningens bästa i fokus. Här behövs samverkan med kommuner, myndigheter och andra aktörer för att uppnå målen.

Strategiskt mål: Ett livskraftigt län

Strategiskt mål	Måluppfyllelse	Framgångsfaktor
Ett livskraftigt län	●	Attraktiva livsmiljöer finns i hela Norrbotten
		Civilsamhället och kulturen är starkt levande
		Starka hållbara innovationsmiljöer och entreprenörskap
		Naturens resurser nyttjas på ett hållbart sätt
		Infrastruktur som möter morgondagens behov
		Beslut om nationell och EU-nivå är gynnsamma för länet och organisationen

Den samlade bedömningen är att målet är delvis uppnått för perioden i betydelsen att planerade insatser är påbörjade men inte färdigställda. Besked om flera etableringar och investeringar i länet den senaste perioden bidrar till att Norrbotten upplevs attraktivt i arbetet med samhällets omställning. Koordinerande insatser från Region Norrbotten som regionalt utvecklingsansvarig efterfrågas som exempelvis arbetet med elnätsanalysen i samverkan med kommunerna. Implementeringen av smartspecialiseringsstrategin har tagit viktiga steg under perioden. Nationella beslut om Norrbottenbanan i samband med infrastrukturpropositionen är gynnsamma för länet. Insatser inom kulturområdet för attraktiva livsmiljöer har genomförts med gott resultat. Påverkansarbetet fortlöper enligt plan. Målet bedöms vara uppnått vid årets slut om planerade och påbörjade aktiviteter kan genomföras enligt plan.

Framgångsfaktor: Attraktiva livsmiljöer finns i hela Norrbotten

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Attraktiva livsmiljöer finns i hela Norrbotten	Antal kommuner med samarbete inom konstområdet	Bibehålla	◇	
Attraktiva livsmiljöer finns i hela Norrbotten	Antal kommuner med samarbete inom kulturmiljöområdet	Bibehålla	◇	
Attraktiva livsmiljöer finns i hela Norrbotten	Antal insatser för ökad kommersiell service (kopplat till regionala serviceprogram (RSP))	Öka	◇	
Attraktiva livsmiljöer finns i hela Norrbotten	Andel företagsstöd som går till Norrbottens inland	Bibehålla	◇	

Antal kommuner med samarbete inom konstområdet

Resurscentrum för konst har tillsammans Luleå Lokaltrafik (LLT) och Galleri Lindberg genomfört projektet Konst i farten. Fem konstnärer har arbetat konstnärligt med varsin lokaltrafikbuss som klätts in med konstverk som alla förhållit sig till platsen Luleå. Projektet tillgängliggör konstupplevelser till invånare även i tider när konsthallar och museum har haft stängt. Verken kommer att vara kvar på bussarna minst ett år. Projektet finansieras genom de extra statliga covid-19-medlen som under hösten 2020 tillförts Norrbotten via Statens kulturråd med syfte att stötta kulturskapare under pandemin.

I samarbete med ett äldreboende i Bodens kommun har Resurscentrum för konst samt konstkonsulenten bistått som rådgivare i ett konstnärligt gestaltungsuppdrag. Kommunens uppdrag var att en procent av entreprenadkostnaden för byggnationen inklusive markarbete skulle nyttjas till konstnärlig utsmyckning (1%-regeln). Budget för utlysningarna på Norlandia Björknäsgården, som är ett nybyggt äldreboende i centrala Boden, var två miljoner kronor. 16 konstnärer från regionen valdes ut för uppdrag.

Antal kommuner med samarbete inom kulturmiljöområdet

Inom Norrbottens museums kulturmiljöuppdrag planeras ett tiotal arkeologiska uppdrag inför fältarbetssäsongen 2021 i Norrbottens kommuner. I Luleå kommun genomförs detta bland annat i Gammelstad med anledning av Trafikverkets arbete med sänkning av vägar. I Kiruna kommun genomförs

en utredning inför etablering av grafitgruvan vid Nunasvaara och i Arjeplogs kommun fortsatt räddningsundersökning av Silbojokks ödekyrkogård från 1600-talet. I samarbete med Stockholms universitet, Jamtli, Silvermuseet, Åjtte och Västerbottens museum inleds ett nytt glaciär-arkeologiskt inventeringsprojekt. En förstudie om Andra världskriget i norr kommer att göras i samarbete med LTU och Försvarmuseet i Boden. Gällande bebyggelseantikvariska uppdrag så arbetar Norrbottens museum med rivningsdokumentation i Kiruna och kartläggning av kulturmiljöer och taktillägg i Norrbottens kyrkstäder.

Antal insatser för ökad kommersiell service

I den komplettering som gjordes till det Regionala serviceprogrammet finns insatser som gäller digitala lösningar för service på landsbygder. Under perioden har uppstart av en digital butik gjorts i Moskosel med positiv respons från byns invånare. Fler butiker är nu i startgroparna.

Samverkansprojektet Predictive Movement, har startat upp fullskaliga tester med en samverkansplattform för transport av människor och gods med hjälp av artificiell intelligens (AI) som kommer att pilottestas i Arjeplog och Pajala. En pilot med digitala paketboxar har startats upp som gör det möjligt att hämta ut paket dygnet runt. Kontakter har tagits och planeringsarbete har startats upp med Bodens kommun inom ramen för Predictive Movement och deras satsning på ett stort antal paketboxar.

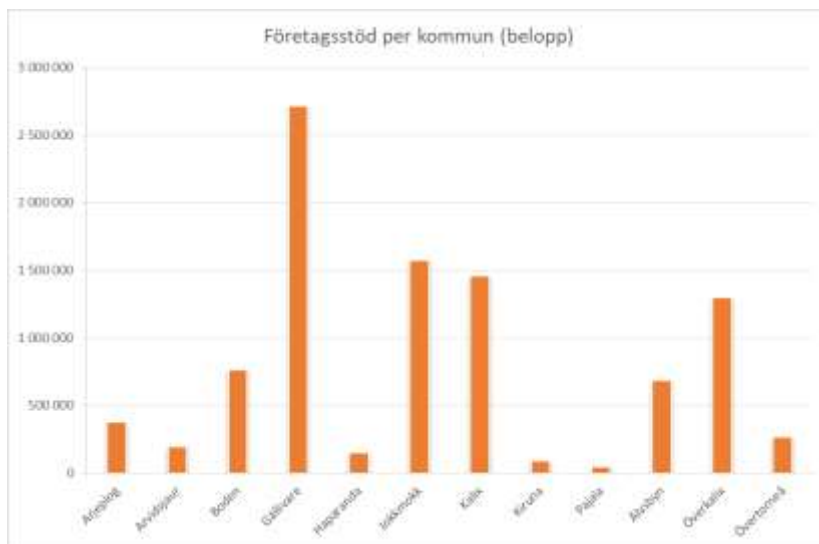
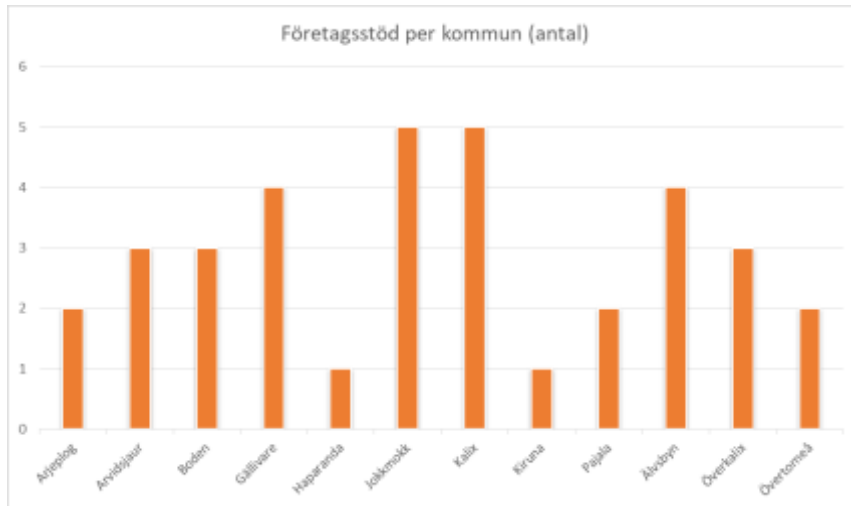
Under perioden har dialog med kommunerna förts om vikten av kommunala serviceplaner som underlag för kommande regionala serviceprogram. Idag saknar hälften av kommunerna ett gällande serviceprogram.

Efterfrågan av stöd till kommersiell service har successivt ökat, och då i huvudsak från livs- och drivmedelshandlare i glesbygd. Pandemin har resulterat i en ökning av ansökningar om hemsändnings- och servicebidrag.

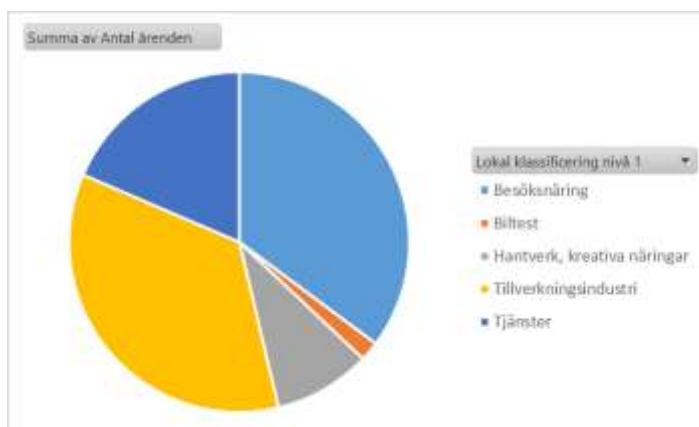
Andel företagsstöd som går till Norrbottens inland

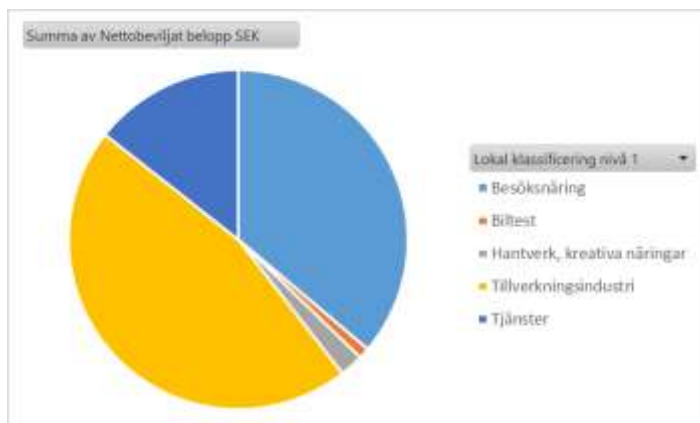
Antal ansökningar är normalt 180-200 på helår. Jämfört med dagens aktuella siffra på 82 ansökningar (per 2021-04-27) är söktrycket högre än normalt sett ur ett helårsperspektiv. Andelen avslag har ökat markant sedan 2020. Idag får var tredje ansökan avslag. Näringslivskontoren på kommunerna har inte blivit sämre på att lotsa företagen rätt utan orsakerna är andra. Ansökningssidan som Tillväxtverket tillhandahåller har brister. Det finns även en ökad benägenhet att söka stöd med anledning av pandemin.

35 företag i stödområde A (inland) har beviljats stöd, totalt 9,6 mkr. 18 av dessa är coronarelaterade, totalt 3,3 mkr. Fördelning per kommun och bransch redovisas nedan.



Fördelningen mellan branscherna följer ungefär tidigare års fördelning.





Framgångsfaktor: Civilsamhället och kulturen är starkt levande

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Civilsamhället och kulturen är starkt levande	Antal kulturprojekt som knyter an till temaåret "Demokrati 100 år"	20	◇	
Civilsamhället och kulturen är starkt levande	Aktivitet: Överenskommelsen med civilsamhället signeras	Överenskommelsen antas	◇	

Antal kulturprojekt som knyter an till temaåret Demokrati 100 år

Temaåret Demokrati 100 år syftar till att ge Norrbottens invånare ökad förståelse för demokratifrågor och bidra till folkbildning utifrån kulturområdets mångfald av uttryck och arenor. Temaåret invigdes på Norrbottens museum den 17 februari med riksdagens vandringsutställning *Fira demokratin!*. Utställningen har även ett lokalt tillägg om kvinnors rösträttskamp i Luleå.

Med anledning av temaåret har ett speciellt stöd för länets kommuner utlysts för att möjliggöra satsningar som bidrar till den sociala hållbarheten i Norrbotten. Alla sju kommuner som ansökte beviljades medel; Arjeplog, Gällivare, Jokkmokk, Kiruna, Piteå, Övertorneå och Överkalix. I kommunernas satsningar beskrivs att de vill utveckla medborgardialog, ha föreläsningar, seminarier, utställningar och föreställningar samt satsa på kulturella uttryck som kan lyfta demokratin. Flera kommuner vill specifikt satsa på barn och unga.

Ett tvärdisciplinärt projektsamarbete mellan dansare, författare och konstnärer pågår benämnt Ny Formation!. Temat för projektet är Demokrati 100 år och finansieras via de extra covid-19-medlen som tilldelats från Statens kul-

turråd. Frågeställningar som beaktas är exempelvis hur konsten och konstnärrens roll sett och ser ut i det demokratiska rummet, historiskt och idag. Deltagarna har delats in i tre grupper med en dansare, en bildkonstnär och en författare i respektive grupp. Bakom projektet står Resurscentrum för konst, Resurscentrum för litteratur och danskonsulenten.

Överenskommelse med civilsamhället signeras

Regionfullmäktige har nu beslutat om överenskommelsen mellan Region Norrbotten, Länsstyrelsen i Norrbotten och Samforma samt idéburna organisationer på regional nivå. Parterna har gemensamt under 2019-2020 arbetat fram en överenskommelse med generella principer för samverkan. Den 19 maj 2021 arrangeras den så kallade ”Signeringskonferensen”, där huvudmännen skriver under överenskommelsen som arbetats fram. Överenskommelsen har Region Norrbotten ställt sig bakom vid fullmäktige i april 2021.

Framgångsfaktor: Starka hållbara innovationsmiljöer och entreprenörskap

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Starka hållbara innovationsmiljöer och entreprenörskap	Antal företagsbesök	150	◇	
Starka hållbara innovationsmiljöer och entreprenörskap	Aktivitet: Ta fram ett klusterprogram	Utkast	◇	

Antal företagsbesök




Under perioden har 27 planerade digitala möten genomförts med 45 företag (32 kvinnor, 53 män). Även spontana dialoger via mail och telefon har genomförts i specifika frågor. Möten har genomförts med kommunerna/näringslivskontoren i Arjeplog, Arvidsjaur, Boden, Kalix, Älvsbyn och Jokkmokk. Haparanda och Övertorneå har valt att ha löpande möten istället för att samla ihop företag. Övriga kommuner har i några fall planerat in tid senare under våren, några har inte fastställt datum än.

Ta fram ett klusterprogram

Region Norrbotten arbetar med att ta fram ett klusterprogram för Norrbotten. För att veta hur samspelet fungerar mellan olika aktörer i ett kluster och se var bristerna finns, har Region Norrbotten påbörjat en kartläggning. De kluster som utpekats i smartspecialiseringsstrategin ingår. Syftet är att identifiera hur samspelet påverkar företagens möjligheter att utvecklas.

Besöksnäringen omfattas av den första kartläggningen. Den visar att Swedish Lapland Visitors Board är en viktig och central aktör som kontaktyta mellan den internationella marknaden och besöksnäringens företag. Klusterprogrammet ska bidra till att klusteraktörer får en ökad kunskap om hur de ska arbeta med sitt kluster och hur de kan få klustret att fungera bättre inom innovationsstödsystemet. För regionen kommer den utökade kunskapen om hur klustren fungerar att resultera i förändringar i tillväxtarbetet.

Framgångsfaktor: Naturens resurser nyttjas på ett hållbart sätt

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Naturens resurser nyttjas på ett hållbart sätt	Aktivitet: Framtagning strukturbild	Arbetet är påbörjat		
Naturens resurser nyttjas på ett hållbart sätt	Aktivitet: Delta i genomförandet av livsmedelsstrategin	Regionen deltar i Nära mat 2.0		
Naturens resurser nyttjas på ett hållbart sätt	Aktivitet: Delta i framtagning av handlingsplan för skogsprogrammet	Handlingsplan framtagen och antagen		

Naturens resurser nyttjas på ett hållbart sätt – elnätsanalys

Elnätet och elförsörjning är en viktig mellankommunal infrastruktur som skapar förutsättningarna för hållbar utveckling och är avgörande för etablering av verksamheter i länet. Inom arbetet med regionala strukturbilder utförs en regional elnätsanalys sedan 2020.

Under perioden januari till april har dialoger med kommuner, regionala aktörer, Svenska Kraftnät, Länsstyrelsen och Vattenfall genomförts. Syftet är att erbjuda en regional mötesplats för samordning och ökad kunskap inom frågan. Arbetet har fått stor uppmärksamhet och är välkommet bland både kommunala företrädare och andra regionala och nationella aktörer. Uppdragets andra rapport är i sitt slutskede och kommer att redovisas i juni. Resultaten kommer att införlivas i den regionala strukturbilden.

Framtagning strukturbild

Behovet av regional utvecklingsplanering är tydligt inom mellankommunala och regionala frågor som infrastruktur, transporter och kollektivtrafik. Det kommer att finnas stora behov av regional samordning inom fysisk planering på grund av omställningen till ett hållbart samhälle, klimatanpassning och

kommande stora etableringar och samhällsomvandlingar i länet. Därför kommer regional samverkan att ske inom teknisk infrastruktur som elnät och bredband, bostadsförsörjning, folkhälsa, klimat och attraktiva livsmiljöer genom politiken för gestaltad livsmiljö. Detta kommer att presenteras genom regionala strukturbilder.

Under perioden har ett nätverksmöte inom det nystartade regionala nätverket för hälsofrämjande samhällsplanering genomförts. Kommunala och regionala folkhälsostategier och samhällsplanerare samt Länsstyrelsen och Luleå Tekniska Universitet deltog. Kontakt med det nationella nätverket Healthy Cities har etablerats.

En upphandling av konsult som ska genomföra hållbarhetsanalyser av den regionala transport- och infrastrukturplaneringen har genomförts med startmöte i slutet av april.

Regionen samverkar med Norrbottens Kommuner, Länsstyrelsen, Regionala kollektivtrafikmyndigheten och Trafikverket inom en plattform som har fått namnet Samplanering Norrbotten. Den pågående omställningen inom organisationen samt pandemin har påverkat och försenat genomförandet av uppdraget. Pandemin har inneburit en begränsad möjlighet att mötas, men även att resurser inte har funnits tillgängliga i den mån som planerats både inom Region Norrbotten och hos våra samverkansparter.

Delta i genomförandet av livsmedelsstrategin

Region Norrbotten medfinansierar och deltar aktivt i revideringen av Norrbottens livsmedelsstrategi Nära Mat. Under perioden har tre tematiska seminarier genomförts. Folkhälsocentrum deltar och har varit aktiva i arbetet med ”Mer Norrbottnisk mat på tallrikarna”.

För att främja livsmedelsförädlade företag har Region Norrbotten utformat ett särskilt företagsstöd. Under perioden kan sju företagsstöd härledas till investeringar inom livsmedelsförädling. Investeringarna möjliggör investeringar motsvarande ca 6 miljoner kronor och av dessa är ca 2,3 miljoner kronor stöd.

Delta i framtagningen av handlingsplan för skogsprogrammet

Region Norrbotten deltar i arbetet med det regionala skogsprogrammet genom medverkan i programråd, styrgrupp och arbetsgrupp. Under perioden har aktiviteter genomförts för att forma en handlingsplan för skogsprogrammet som fastställdes under 2020.

Framgångsfaktor: Infrastruktur som möter morgondagens behov

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Infrastruktur som möter morgondagens behov	Norrbotniabanan byggs i dess hela sträckning Umeå-Luleå	Säkerställa progress i arbetet	◇	
Infrastruktur som möter morgondagens behov	Andel invånare som tackat ja till bredbandserbjudande om 100 Mbit/s	85%	◇	

Infrastruktur som möter morgondagens behov

Region Norrbotten arbetar för att funktionella och hållbara transport- och kommunikationslösningar utvecklas och upprätthålls i länet. Detta görs bland annat genom åtgärder i den regionala länstransportplanen som Region Norrbotten har uppdraget att upprätta. Regionen samverkar med Trafikverket och kommunerna om olika regionala satsningar på bilvägar, gång- och cykelvägar samt vissa infrastrukturåtgärder för kollektivtrafiken. Under perioden har revideringen av länstransportplanen påbörjats med en rad dialoger.

Norrbotniabanan byggs i dess hela sträckning Umeå – Luleå

När regeringen presenterade infrastrukturpropositionen 16 april fanns det ett löfte att Norrbotniabanan ska byggas. Med tanke på de stora industriinvesteringarna i norra Sverige ska planeringsarbetet intensifieras, meddelade regeringen. Något besked om finansieringen lämnades inte, mer än att utrymme finns i den totala ramen på 876 miljarder kronor för perioden 2022-2033.

I den nationella planen för transportinfrastruktur prioriterar Trafikverket åtgärder avseende bland annat järnväg. Region Norrbotten samverkar med andra aktörer och deltar i påverkansarbetet för en järnväg längs norrlandskusten på både nationell nivå och EU-nivå. Norrbotniabanegruppen och samarbetet Botniska korridoren är viktiga aktörer i påverkansarbetet och bidrar till att tydliggöra norra Sveriges samlade prioriteringar för transportsystemet. Processen för nya planer pågår inför en ny planperiod 2022-2033 och i regeringens infrastrukturproposition tydliggörs att Norrbotniabanan ska fortsätta byggas i dess hela sträckning. Inför arbetet med länstransportplan 2022-2033 pågår en analys för en hållbarhetsbedömning av planen.

Andel invånare som tackat ja till bredbandserbjudande om 100 Mbit per sekund

Post- och telestyrelsens (PTS) årliga kartläggning av tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s redovisades i mars. I Norrbotten har nu över 80 procent

av hushållen tillgång till snabbt bredband. En liten ökning jämfört med 2019. Kartläggningen visar på stora skillnader inom länet och att ingen enskild kommun når upp till målet. Luleå ligger bäst till med 88 procents tillgång, och Övertorneå sämst till med bara 55 procent.

Pandemin har visat på behovet att kunna arbeta hemifrån, ha distansundervisning, digital kontakt med vården eller bara umgås med nära och kära på distans. För det krävs bredband. Tillgång till snabbt och stabilt bredband är i själva verket nödvändigt för att hela Norrbotten ska vara en attraktiv plats att bo på och verka från. Men fortfarande är det långt ifrån en självklarhet för många i länet.

Det nya statliga stödet för bredbandsutbyggnad 2021 är på 1,6 miljarder för hela landet. Enligt PTS hade enbart Norrbotten behövt en miljard kronor i stöd för att nå målet för 2025. Det behövs mer statliga pengar till detta då marknadskrafterna inte sköter utbyggnaden i glesbygd. Många kommuner saknar också medel.

Framgångsfaktor: Beslut på nationell och EU-nivå är gynnsamma för länet och organisationen

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Beslut på nationell och EU-nivå är gynnsamma för länet och organisationen	Aktivitet: Framtagande och uppföljning av handlingsprogram för påverkansfrågor inom ramen för främja länets tillväxtvillkor	Handlingsplaner upprättas och progress fastställs	●	

Beslut på nationell och EU-nivå är gynnsamma för länet och organisation

Region Norrbotten startat förra året en podcast under namnet Let's talk för att sprida kunskap om länets förutsättningar. Tanken är att arrangera samtal om Norrbottens framtid som Sveriges mest välkomnande län och att vara både inspirerande, tankeväckande och utbildande. Under perioden januari till april har tre avsnitt producerats:

- Corona-effekten – med raketfart in i en digital framtid
- Snårig väg till bredbandsmålet
- Hur går Norrbotten från stagnation till expansion?

Framtagande och uppföljning av handlingsprogram för påverkansfrågor inom ramen för främja länets tillväxtvillkor

Handlingsplaner är upprättade för tre av de totalt åtta påverkansfrågor för att främja tillväxt och investeringar i Norrbotten som Regionala utvecklingsnämnden beslutade om i november 2020. Nedan följer några exempel på aktiviteter inom regionens påverkansfrågor:

- Regionen har lämnat sitt remissvar på strandskyddsutredningen efter dialog med kommuner och en avstämning med Tillväxtberedningen.
- Under perioden har Region Norrbotten bjudit in kommunerna i regionen till dialogmöten tillsammans med Svenska Kraftnät och Vattenfall. Mötena är en del i arbetet med att garantera en trygg elförsörjning för tillväxt och grön omställning i regionen, och en fortsättning av det arbete som inleddes med att ta fram en regional elnätsanalys.
- Norrbotten ingår numera som en del i Bottniska korridoren, i EU:s prioriterade transportkorridor ScanMed. Region Norrbotten inbjuds därmed till korridorforum för ScanMed, vilket ger möjligheter att påverka insatser längs korridorsträckningen, Valetta (Malata) – Luleå/Haparanda/Narvik.
- Region Norrbotten har under perioden blivit medlemmar i Föreningen Sveriges vatten- och vindkraftskommuner vilka verkar för ökad återföring av vinsterna till de kommuner och regioner där kraften utvinns. Medlemskapet ska ses som ett led i att verka för införandet av regionala naturresursavgifter. Regionrådet har i den frågan även skrivit en debattartikel i nationell media tillsammans med regionrådet i Västerbotten.
- Kommissionen har ändrat sitt förslag till så kallad taxonomi för gröna investeringar så att även vattenkraft och bioenergi klassas som hållbar verksamhet. Förändringen är välkommen och i linje med den position som Region Norrbotten tog fram tillsammans med Europaforum Norra Sverige (EFNS) i slutet av förra året.
- Påverkansfrågan att regionen ska få ansvara för den regionala fysiska planeringen har tagits upp i regionens remissvar till Skogsutredningen och i utredningen om förändrad strandskyddslagstiftning.
- Frågan om medel till utbyggnaden av bredband har tagits upp i ett poddavsnitt inom ramen för Let's Talk – samtal om regional utveckling.

Medborgare





Perspektivet Medborgare beskriver de viktigaste målsättningarna för Region Norrbottens verksamheter för att kvinnor och män, flickor och pojkar som medborgare får sina behov tillgodosedda och som leder till det bästa livet och den bästa hälsan.

Strategiskt mål: Trygg norrbottning med god livskvalitet

Strategiskt mål	Måluppfyllelse	Framgångsfaktor
Trygg norrbottning med god livskvalitet	●	Kommunikationer till, från och inom länet
		Tillgång till fysiskt och digitalt kulturutbud med bredd och spets
		Kvinnor, män, flickor och pojkar är delaktiga i samhällets utveckling
		Jämlik och jämställd utbildning och ett livslångt lärande
		Stärka nationella minoriteters och urfolks språk genom språkrevitalisering

Den samlade bedömningen är att målet är delvis uppnått för perioden. Arbetet med att ta fram en trafikarta för att optimera trafiken i länet är viktigt. Restriktionerna till följd av pandemin påverkar tillgången till fysiskt kulturutbud. Samtidigt fortsätter pandemin skapa incitament för utökad digitalt kulturutbud. Insatser görs för att utveckla och stärka arrangörsledet i Norrbotten. Det finns ett strukturerat arbete för dialoger med nationella minoriteter och insatser inom bland annat Polarbibblo stärker språkutvecklingen. De satsningar inom kompetensförsörjningsområdet som genomförs har ett positivt utfall. Målet bedöms vara uppnått vid årets slut om planerade och påbörjade aktiviteter kan genomföras enligt plan.

Framgångsfaktor: Kommunikationer till, från och inom länet

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Kommunikationer till, från och inom länet	Följa RKM:s arbete med att etablera persontrafik på Haparandabanan	Följa resandeutvecklingen		
Kommunikationer till, från och inom länet	Aktivitet: Genomföra översyn av organisation av regionala kollektivtrafikmyndigheten	Beslut om inriktning för ny organisation finns		
Kommunikationer till, från och inom länet	Kollektivtrafikens marknadsandelar	Inte minska		

Kommunikationer till, från och in länet

Persontrafiken på Haparandabanan startade 1 april. På grund av den pågående pandemin genomfördes invigningen genom en digital livesändning som alla intresserade kunde följa på www.norrtag.se/haparandabanan. Till att börja med kommer sträckan Haparanda – Kalix – Boden – Sunderbyn – Luleå att trafikeras med tre dubbelturer.

Efter en lyckosam premiär har det än så länge varit ett relativt lågt resande. Den första veckan var antalet resande i genomsnitt ca 10-12 resenärer per avgång i vardera riktning. Därefter har antalet resande sjunkit till i genomsnitt 3-5 resenärer. Det är stor variation av resande på de olika avgångarna. Som jämförelse kan nämnas att totalt har antalet resande på Norrtågs linjer sjunkit med ca 60 procent jämfört med föregående år, även på de etablerade linjerna. Anledningen är den pågående pandemin med hemarbete och avrådan från kollektivtrafikresor. Operatören Vy, i samverkan med regionala kollektivtrafikmyndigheten (RKM), fortsätter att arbeta med kommunikations- och påverkansaktiviteter för att öka resandet och etablera trafiken.

Något som också kan komma att påverka tågtrafiken till Haparanda är att Trafikverket är på väg att byta ut signalsystemet längs Sveriges järnvägar. Det nya signalsystemet håller nu på att installeras på Haparandabanan, men där kvarstår en del inkörningsproblem för Trafikverket. Det kan medföra vissa förseningar. Trafikverket och leverantörerna av systemet arbetar intensivt med att säkerställa att trafiken kan gå som planerat.

Genomföra översyn av organisation av regionala kollektivtrafikmyndigheten

Frågan om en ny organisation av regionala kollektivtrafikmyndigheten (RKM) är vilande efter att regionen och kommunerna enats om att arbeta vidare med den befintliga organisationsformen och utveckla ledning och styrning av förbundet.

Det satta målet att det ska finnas beslut om inriktning för ny organisation blir svårt att uppnå men utvecklingsarbetet med att förtydliga roller och ansvar samt besluts- och budgetprocess är viktiga steg på vägen. En politisk styrgrupp med tre representanter från regionen respektive Norrbottens Kommuner har tillsatts för arbetet där en första träff har hållits under mars månad.

Kollektivtrafikens marknadsandelar

Marknadsandelen för Länstrafiken Norrbotten var år 2020 sju procent, alltså en minskning mot föregående år. Målet är alltså inte uppnått (pga att pandemin medfört minskat kollektivtrafikresande).

Under året har regionala kollektivtrafikmyndigheten (RKM) startat ett projekt (ÅkerBär) som syftar till att ta fram en ny trafikarta för länet. En extern konsultfirma har upphandlats för att leda projektet, där även regionen och ett antal kommuner finns representerade tillsammans med RKM och Länstrafiken Norrbotten. Förhoppningen är att genom samverkan i projektet och samordning av olika trafikslag nå bättre kundnöjdhet och få fler som reser kollektivt, samtidigt som befintliga resurser nyttjas på ett effektivt sätt. Projektet löper under 2021 och kommer att utgöra ett viktigt underlag för Norrbottens framtida kollektivtrafiksystem.

Den regionala kollektivtrafikmyndigheten ska vid behov ta fram och besluta om ett trafikförsörjningsprogram som ska ange Norrbottens intention med kollektivtrafiken i länet. Programmet ska innehålla inriktning och mål för länets kollektivtrafik. Nuvarande program beslutades år 2018, men då det nu finns behov av att anpassa innehållet till aktuella omvärldshändelser och ekonomiska förutsättningar har ett revideringsarbete påbörjats där Region Norrbotten deltar.

Framgångsfaktor: Tillgång till fysiskt och digitalt kulturutbud med bredd och spets

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Tillgång till fysiskt och digitalt kulturutbud med bredd och spets	Antal projekt inom regionala kulturverksamheter som utvecklar digital tillgänglighet	Öka	◇	

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Tillgång till fysiskt och digitalt kulturutbud med bredd och spets	Antal insatser som utvecklar och stärker arrangörsledet	6	◇	

Antal projekt inom regionala kulturverksamheter som utvecklar digital tillgänglighet

På grund av publikrestriktionerna med anledning av coronapandemin har Norrbottensmusiken skapat en rad digitala arrangemang som distribueras under #NorrbottenSessions. Detta har gett en möjlighet att nå publikgrupperna om än i annan form än brukligt. Digitala produktioner sprids för och med barn samt digitala inspelningar av konserter för barn, unga och vuxna.

Norrbottens museums Kulturmiljöblogg, som slog rekord under 2020 med över 60 000 visningar och med 40 000 unika besökare, fortsätter sin utveckling. Det är aktuella blogginlägg om Norrbottens förhistoria, historia och nutid. Med ett inlägg i veckan är intresset stort från allmänheten och läsarkretsen fortsätter att öka.

Antal insatser som utvecklar och stärker arrangörsledet

Alla Riksteaterföreningar i Norrbotten har kunnat arbeta med särskilda insatser som utvecklar och stärker arrangörsledet. Det har varit möjligt med hjälp av det extra covid-19-stödet som verksamheten tilldelats från Statens kulturråd. Det har möjliggjort bland annat digitala satsningar, utveckling av marknadsföringsstrategier och samverkansprojekt med fokus på publikutveckling.

Framgångsfaktor: Kvinnor, män, flickor och pojkar är delaktiga i samhällets utveckling

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Kvinnor, män, flickor och pojkar är delaktiga i samhällets utveckling	Få fler unga och en bredad representation från fler kommuner delaktiga i Länsungdomsrådet (LUR)	16/12	◇	

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Kvinnor, män, flickor och pojkar är delaktiga i samhällets utveckling	Andel kvinnor och män som besöker RUS- och kulturkonferensen	60%/40%	◊	

Få fler unga och en bred representation från fler kommuner delaktiga i Länsungdomsrådet

Länsungdomsrådet, (LUR), ska vara en representativ mötesplats för unga i Norrbotten. Under senvåren genomförs en rekryteringskampanj i sociala medier och genom befintliga medlemmars kontaktnät. Alla unga mellan 15-25 år är välkomna att göra en intresseanmälan.

I höst ska LUR vara en del av Norrbottensmusikens uppstart av det arrangörsfremjande konceptet KulturCrew i Norrbotten. LUR ska också, tillsammans med nationella minoriteters samråd för unga; Ungt samråd, genomföra gemensamma aktiviteter för erfarenhetsutbyte och framtida samarbete. En aktivitet är att hålla en dialog på temat Barn och unga, som en del i Region Norrbottens arbete inför ny kulturplan.

Andel kvinnor och män som besöker RUS- och kulturkonferensen

Under perioden har ingen konferens genomförts.

Framgångsfaktor: Jämlik och jämställd utbildning och ett livslångt lärande

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Jämlik och jämställd utbildning och ett livslångt lärande	Antal kvinnor och män som tagit del av kompetensutvecklingsinsatser inom Samling för jobb och framtid	200 kvinnor 200 män	●	↑
Jämlik och jämställd utbildning och ett livslångt lärande	Aktivitet: Handlingsplan för regionala kompetensförstärkningsrådet	Framtagen	◊	

Jämlik och jämställd utbildning och ett livslångt lärande

Det gemensamma projektet Utveckling lärcentrum, som berör alla 29 kommuner och vuxenutbildningar i Norrbotten och Västerbotten, fortgår under 2021 med nya medel från Skolverket. Områden som adresseras under året är bland annat stöd till elever på plats och tillgång till högre utbildning. Under första kvartalet har ett intensivt arbete pågått med att utveckla en ny gemensam utbildningswebb – Studera i Norrbotten. Här kommer tillgängliga utbildningar för vuxna att samlas och marknadsföras. Det gäller yrkesvux på gymnasienivå, folkhögskola, yrkeshögskola samt arbetsmarknadsutbildningar. Webbplatsen kommer att publiceras i juni.

Antal kvinnor och män som tagit del av kompetensutvecklingsinsatser inom Samling för jobb och framtid

Inom ramen för projektet Samling för jobb och framtid har 49 kvinnor och 52 män erbjudits kompetensutvecklingsinsatser till små och medelstora företag som drabbats ekonomiskt av pandemin sedan projektstarten i september. Insatser som berör 100 företag, 240 individer och alla kommuner har genomförts eller är på gång.

Handlingsplan för regionala kompetensförsörjningsrådet

Det regionala kompetensförsörjningsrådet har i början av året antagit den årliga handlingsplanen för arbetet med frågan. Där lyfts bland annat området analys och prognos som viktigt att adressera för att länets utbildningsaktörer ska ha tillgång till relevanta och aktuella underlag. Rådet har under första kvartalet också diskuterat de stora etableringsplanerna samt vilka konsekvenser det får för kompetensförsörjningen i länet. Rådet kommer fortsättningsvis att arbeta med frågan.

Framgångsfaktor: Stärka nationella minoriteters och urfolks språk genom språkrevitalisering

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Stärka nationella minoriteters och urfolks språk genom språkrevitalisering	Utveckla Polarbibblo.se till ett centrum för barns berättelser och skapande på fler språk	3	◇	

Stärka nationella minoriteters och urfolks språk genom språkrevitalisering

Centralt samråd för samer och nationella minoriteter har genomförts i februari och mars. Den pågående pandemin har präglat en stor del av innehållet på samrådsmötena. Aktuella frågor har varit digital skyltning på Jokkmokks hälsocentral, kallelser på nationella minoritetsspråk och samiska samt information på nationella minoritetsspråk och samiska under den pågående pandemin. En enkät ska genomföras om hur regionens samråd kan utvecklas. Nya samråd kommer att hållas i oktober.

Projektet Kultursamlade verksamhet för tornedalingar, kväner och lantalauset löper enligt plan trots att man inte haft möjlighet att ha publika dialogmöten i den utsträckning som önskats. Därför kommer digitala dialoger att genomföras under våren och försommaren. Styr- och referensgrupp är bildade och möts kontinuerligt. Region Norrbotten har ansökt om medel från Statens kulturråd för år två av projekten.

Utveckla Polarbibblo.se till ett centrum för barns berättelser och skapande på fler språk

I Regionbibliotek Norrbottens utvecklingsprojekt Polarbibblo pågår arbete med innehållet på meänkieli och de samiska språken till den nylanserade webbplatsen. Under hösten kommer Polarbibblo på meänkieli och de samiska språken att publiceras. Några aktiviteter på de aktuella språken har redan genomförts och barn har skickat in bidrag både på meänkieli och samiska. Projektet har tagit fram en språkpolicy, knutit till sig språkarbetare för stöd och ser över möjligheten till ljudmaterial och filmat material på webbplatsen. Region Norrbotten har ansökt om medel från Statens kulturråd för projektets avslutande år.

Verksamhet

Perspektivet Verksamhet beskriver de viktigaste målsättningarna för Region Norrbottens verksamheter att kunna bedriva arbete som är inriktat på effektivitet, säkerhet, jämställdhet, jämlikhet och kvalitet i arbetsmetoder och arbetsprocesser.

Strategiskt mål: Behovsstyrd regional utveckling i samverkan

Strategiskt mål	Måluppfyllelse	Framgångsfaktor
Behovsstyrd regional utveckling i samverkan	●	Struktur för samverkan med andra aktörer
		Genomföra och följa upp regionala strategier, planer och program
		Utveckla arbetssätt och metoder för samordnad verksamhet

Den samlade bedömningen är att målet är delvis uppnått för perioden. Verksamheten har en god struktur för samverkan med andra aktörer. Arbetet med att genomföra regionala strategier, planer och program fortlöper. Arbetssätt och metoder utvecklas. Samtliga projektstöd hanteras nu inom ramen för Tillväxtverkets system Nyps i och med att kulturstöden gått över till Nyps. Målet bedöms vara uppnått vid årets slut om planerade och påbörjade aktiviteter kan genomföras enligt plan.

Framgångsfaktor: Struktur för samverkan med andra aktörer

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Struktur för samverkan med andra aktörer	RUS-konferens Utveckla Norrbottens genomförs en gång per år	1	●	➔
Struktur för samverkan med andra aktörer	En kulturkonferens genomförs årligen	1	◊	

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Struktur för samverkan med andra aktörer	Gemensamma satsningar inom avdelningens ansvarsområden med kommuner inom våra områden (text samverkansavtal)	Minst en satsning per kommun	◇	

RUS-konferens Utveckla Norrbottens genomförs en gång per år

RUS-konferensen Utveckla Norrbotten har skjutits fram flera gånger. 22-23 april 2020 ställdes den in på grund av pandemin. Region Norrbotten hade därefter planerat att genomföra konferensen på samma plats, Hotell Laponia i Arvidsjaur, 1-2 september samma år. Därefter var planen 21-22 april 2021, men konferensen sköts åter fram. Den kommer att genomföras när det går att samlas fysiskt igen.

En kulturkonferens genomförs årligen

Inom samverkan Kultur i Norr kopplat till norrlänens gemensamma kulturpositionsplaner planeras en digital kulturkonferens den 1 oktober, *Kulturting Norr - Nya vägar och förändrade villkor*. Tematiken kommer att kretsa runt förändrade villkor och alternativa tillvägagångssätt som pandemin medfört för kulturen. Målgrupp för dagen är kulturskapare, aktörer inom kulturområdet, tjänstepersoner och politiker.

Gemensamma satsningar inom avdelningens ansvarsområden med kommunerna

Inom samverkanssatsningen Develoop främjas utvecklingen av konkurrenskraftiga företag i Norrbottens inland med innovativ, inkluderande verksamhet, attraktiva för både kvinnor och män med olika bakgrund och ålder. Digitala verktyglådor utvecklas, anpassade för projektets målgrupper, kommunernas näringslivskontor och företag.

Samverkansplanen som utformats tillsammans med kommunerna, Jämställdhetsmyndigheten och Luleå tekniska universitet har för avsikt att påvisa ett långsiktigt och ständigt pågående utvecklingsarbete som under lång tid kan utgöra en plattform för vidare utveckling och implementering hos målgrupperna. Genomförandet bygger på delaktighet och samskapande med de framtida användarna (målgrupperna) i dialog med sakkunnig processledare, metodutvecklare samt akademien, där LTU följer projektet och fungerar som kunskapsstöd under processen.

Ambitionerna för resultat och effekter är höga och projektet har som avsikt att ta hänsyn till, och koppla samman, befintliga aktörer och deras uppdrag

från lokal till nationell nivå. Med anledning av pandemin har projektet utvecklat ett digitalt mötesupplägg för att skapa förutsättningar för fler att delta och därmed möjliggöra det samskapande som krävs för att nå målsättningarna. Detta har naturligtvis inneburit både utmaningar och möjligheter.

Samverkan sker inom regeringsuppdraget *Vägar till hållbar regional utveckling i Norrbotten* för att deltagande företag ska erhålla viss ersättning för nedlagd tid i utvecklingen av hållbarhetsverktyget. Det är en förutsättning för ett deltagande, främst bland de små företagen och i särskilt utsatta branscher.

Tidigare erfarenheter från regeringsuppdraget *Jämställd regional tillväxt* tas tillvara genom djupintervjuer med företag och lokala tillväxtfrämjare som deltog i det arbetet. Samverkansavtal har upprättats med Jokkmokk och Älvsbyns kommun men även Gällivare och Arvidsjaur deltar.

För att få inspel från unga representanter i samhället har projektet initierat en inspirationsgrupp där unga personer med olika bakgrund ingår. Det är viktigt eftersom det är de som ska komma att ta del av de resultat som projektet levererar.

Framgångsfaktor: Genomföra och följa upp regionala strategier, planer och program

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Genomföra och följa upp regionala strategier, planer och program	Antal dialoger i framtagning av ny kulturplan och regional biblioteksplan	30	◇	
Genomföra och följa upp regionala strategier, planer och program	Årlig uppföljning och utvärdering av RUS, kulturplan, läns-transportplan och smartspecialiseringsstrategi	4 En uppföljning av samtliga strategier, planer och program är genomförda	◇	

Antal dialoger i framtagning av ny kulturplan och regional biblioteksplan

Arbetsprocess och planering för dialoger inför framtagande av ny kulturplan och regional biblioteksplan pågår under våren 2021. Med tanke på fortsatt smittspridning med anledning av covid-19 planeras digitala dialoger i första hand. Om smittspridningen minskar och restriktioner lyfts under hösten kan eventuellt vissa dialoger komma att genomföras fysiskt. Förankring av tänkt

dialogprocess har gjorts med kommunernas kulturtjänstepersoner samt i kulturbedningen. En uppföljning av innevarande kulturplan för 2020 påbörjas under våren.

Årlig uppföljning och utvärdering av RUS, kulturplan, läns-transportplan och smartspecialiseringsstrategi



Regional utvecklingsstrategi Norrbotten 2030

Den regionala utvecklingsstrategin ska aktualiseras inför nästa mandatperiod. Ett arbete med att ta fram en nulägesbild och processplan har påbörjats. Befintliga indikatorer ses över. Analys genomförs av behov av nya indikatorer, bland annat för att kunna mäta och följa upp insatser för attraktivitet och hållbar utveckling. Aktualiseringen av den regionala utvecklingsstrategin ska även utgå från *Nationell strategi för hållbar regional utveckling i hela landet 2021-2030* som regeringen beslutade om i mars.

Smart specialiseringsstrategin

Region Norrbotten fortsätter arbetet med att implementera Smart specialiseringsstrategin genom att delta i Sevilla-plattformen. På så sätt underlättas arbetet med att samla kunskap, erfarenheter och expertis kring smart specialisering. Deltagande i plattformen gör det också enklare att utveckla verktyg, erbjuda utbildningspaket för regionens utvecklingsaktörer samt att arrangera årliga konferenser för beslutsfattare. I arbetet med att genomföra strategin ansluter regionen till NECSTours och S3 Partnership för space. Strategin Smart specialisering implementeras även i framtagande av regionalfondsprogrammet för Övre Norrland. Det är ett villkor från EU att regionerna ska ha en sådan strategi för regionalfondsprogrammen.

Framgångsfaktor: Utveckla arbetssätt och metoder för samordnad verksamhet

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Utveckla arbetssätt och metoder för samordnad verksamhet	Aktivitet: Införa metoden nyttorealisering för handläggning av bidrag och stöd inom kulturenheten	Metoden är införd		
Utveckla arbetssätt och metoder för samordnad verksamhet	Aktivitet: Anvisningar för projektstöd och företagsstöd utvecklas	Anvisningarna är framtagna och används		

Utveckla arbetssätt och metoder för samordnad verksamhet

Arbetet med att hållbarhetssäkra Region Norrbottens företagsstöd fortlöper. Ett kollegialt nationellt utbyte är etablerat. Trettio företag deltar även via Region Norrbottens regionalfondprojekt Develoop i arbetet att bidra till att hållbarhetssäkra Region Norrbottens företagsstöd.

Region Norrbotten har tydliggjort krav på hållbarhet i Region Norrbottens ägardirektiv till de kommun- och regionägda bolagen. En utbildning/workshop om hållbarhet med inspirationsföreläsare från samverkansparten Luleå tekniska universitet samt SSAB och LKAB har genomförts med bolagens ledningar. Eventet fick mycket god feedback av deltagarna. Bolagen har där- efter erbjudits enskild rådgivning av Luleå tekniska universitet. Ytterligare en workshop planeras, där Jämställdhetsmyndigheten och Företagarna kommer att vara inspirationsföreläsare.

Dialog pågår just nu mellan Tillväxtverket och regionerna om hållbarhet i genomförandet av regionalfonden 2021-2027. Region Norrbottens medskick i arbetet är att justeringar i Nyps är viktigt. Krav på hållbarhet i ansökan, genomförande, resultat och uppföljning bör ställas så att arbetssätt i grunden förändras. Kravställningar gällande hållbarhet blir då samma för alla medfinansierare som använder systemet.

Inom uppdraget samverkar Region Norrbotten med Teknikens Hus och Ung Företagsamhet. De utvecklar just nu en verktygslåda för lärare och UF-inspiratör i samverkan med det lokala näringslivet att använda till att främja ungas hållbara, cirkulära företagande. Arbetet är framgångsrikt och planeras på sikt att spridas till alla UF i hela Sverige.

Införa metoden nyttorealiserings för handläggning av bidrag och stöd inom kulturenheten

Kulturenhetens arbete med att införa arbetsmetoden nyttorealiserings för utveckling av handläggning och analys av ansökningar om projektstöd är påbörjat. Metoden sätter användarens behov i fokus och skapar verktyg och metoder utifrån ett användarperspektiv. Ett viktigt delmoment i detta är införandet av den nya kulturanpassade ansökningsvägen i det nationella söksystemet ”Min Ansökan”. Utöver framtagandet av det kulturanpassade söksystemet har filmade guider tagits fram i samarbete med Tillväxtverket för att underlätta för sökande.

Införandet av ett nytt system har också inneburit att nya mallar tagits fram för utvärdering i den del som kallas NYPS, som är den administrativa sidan av systemet. Syftet med mallarna är att underlätta analys och strategiskt arbete. Vid sidan av det nya systemet som lanserades den 15 mars 2021 gjordes i februari en utlysning kallad ”Expresstöd”, med snabb handläggning och beslut. Stödet likväl som beredningsprocessen grundade sig i analyser och uppskattade nyttor för alla aktörer.

Anvisningar för projektstöd och företagsstöd utvecklas

Region Norrbotten deltar i genomförandet av regeringsuppdraget till Tillväxtverket, Att utveckla och stärka hållbar regional utveckling 2019-2022 (slutdatum planeras att skjutas fram till maj 2023) och genomför insatser inom fyra delprojekt. En ny webbplats för hållbar regional utveckling har nyligen utvecklats och lanserats av Region Norrbotten inom uppdraget. Syftet är att inkludera och inspirera fler att göra satsningar inom ramen för RUS Norrbotten 2030.


Arbete med att utveckla webbaserade verktyg för sökande av projektstöd och företagsstöd, inklusive kommersiell service, pågår. Det interna dokumentet Anvisning för handläggning av regionala projektstöd har nyligen uppdaterats med stöd för hållbarhetssäkring inför beslut. Arbetet med att ta fram ett webbaserat hållbarhetsverktyg för sökande pågår. Här ingår samverkan med Region Värmland som tagit fram ett liknande digitalt verktyg.

Vid årets början beslutade RUN om regionens Finansieringsstrategi, som visar hur Region Norrbotten vill använda sina regionala utvecklingsmedel, individuellt eller i kombination med finansiering från regionalfonden (ERUF), socialfonden (ESF) eller andra strukturfonder eller finansieringskällor. Hållbarhet är integrerat i strategin.

Ekonomi



Perspektivet Ekonomi beskriver hur Region Norrbotten hushållar med tillgängliga resurser för att skapa och behålla en god ekonomi som ger rimlig handlingsfrihet.

Strategiskt mål: Långsiktig hållbar ekonomi



Strategiskt mål	Måluppfyllelse	Framgångsfaktor
Långsiktig hållbar ekonomi		Kulturinstitutionerna håller sina ekonomiska ramar
		Kollektivtrafiken håller sina ekonomiska ramar
		Insatser för ökad befolkning och fler arbetade i timmar i länet
		Kostnadseffektiv verksamhet
		Mobilisera externt utvecklingskapital

Den samlade bedömningen är att målet är delvis uppnått för perioden. Restriktionerna till följd av pandemin påverkar kollektivtrafiken och kultursektorn. Kulturinstitutionerna kan inte bedriva ordinarie verksamhet vilket resulterar i ett överskott. Statlig kompensation kommer att utgå till kollektivtrafikmyndigheten men det är oklart idag hur stor del av underskottet som kommer att täckas. Differensen mellan länstrafikens budget och regionala utvecklingsnämndens bidrag till buss påverkar också måluppfyllelsen på sikt. Målet bedöms vara delvis uppnått vid årets slut.

Framgångsfaktor: Kulturinstitutionerna håller sina ekonomiska ramar



Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Kulturinstitutionerna håller sina ekonomiska ramar	Budget hålls	Alla verksamheter		

Framgångsfaktor: Kollektivtrafiken håller sina ekonomiska ramar

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Kollektivtrafiken håller sina ekonomiska ramar	Budget hålls	Budget hålls		

Samtliga kulturinstitutioner bedömer att de kommer att göra överskott vid årets slut. Överskottet är kopplat till coronapandemins effekter av inställda evenemang. Länstrafiken prognostiserar ett underskott på 38,2 miljoner kronor. Underskottet beror på lägre biljettintäkter än budgeterat samt en differens om 30 miljoner kronor mellan RKM och regionala utvecklingsnämndens beslut avseende finansieringsnivån till Länstrafiken 2021.

Framgångsfaktor: Insatser för ökad befolkning och fler arbetade timmar i länet

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Insatser för ökad befolkning och fler arbetade timmar i länet	Antal satsningar som syftar till att bibehålla/öka befolkningen och bidra till attraktiva livsmiljöer	6		
Insatser för ökad befolkning och fler arbetade timmar i länet	Aktivitet: Framtagande av kunskapsunderlag för attraktiva livsmiljöer	Genomfört		

Satsningar som syftar till att bibehålla/öka befolkningen och bidra till attraktiva livsmiljöer

Region Norrbotten har beviljat området Attraktiva livsmiljöer 7 mkr under första kvartalet där ett exempel är projektet Elitidrott vid Luleå tekniska universitet. Projektet vänder sig till personer som vill kombinera elitidrott och studier. Målsättningen är att skapa förutsättningar för att individerna ska kunna genomföra en dubbel karriär vid Luleå tekniska universitet. Att skapa attraktion för Norrbotten, att bo, studera, arbeta och stanna kvar här. Satsningen är ett viktigt sätt att bidra till att skapa dynamik och motivation i idrottsföreningarna i länet som är ännu en målgrupp. Det förväntade resultatet av projektet på lång sikt är att få en av de absolut mest attraktiva elitidrottsmiljöerna i Sverige, med ett center för idrott och idrottsrelaterad forskning.

Framtagande av kunskapsunderlag för attraktiva livsmiljöer

Ett antal möten har genomförts med Luleå tekniska universitet för att utvärdera vilken typ av kunskapsunderlag som behöver tas fram. Under maj månad kommer ett preliminärt inriktningsförslag presenteras. Målsättningen är att starta upp efter sommaren.

Framgångsfaktor: Kostnadseffektiv verksamhet

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Kostnadseffektiv verksamhet	Aktivitet: Kulturenhetens bidragsansökningar hanteras via Nypssystemet	Infört	◇	



Kulturenhetens bidragsansökningar hanteras via Nyps-systemet

Kulturenheten har initierat och i samarbete med Tillväxtverket tagit fram en ny kulturanpassad ansökningsväg i det nationella söksystemet "Min ansökan"/Nyps. Det nya systemet ersätter den tidigare använda Kulturdatabasen som lades ned vid årsskiftet 20/21. Årets första utlysning för kulturprojektstöd öppnade den 15 april.

Kulturenheten ska under året se över och utvärdera om enhetens andra stöd och bidrag även kan hanteras effektivt via systemet. I och med detta arbetar hela Avdelningen för regional utveckling gentemot externa aktörer i samma verktyg.

Framgångsfaktor: Mobilisera externt utvecklingskapital

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Mobilisera externt utvecklingskapital	Uppväxling av regionala medel (hur mycket ger en satsad skattekrona (ERP och 1:1)	3	◇	
Mobilisera externt utvecklingskapital	Aktivitet: Färdigställa EU-program för perioden 2021-2027	2 program fastställda	◇	

Framgångs-faktor	Styrmått	Mål	Måluppfyl-lelse	Utveckling
Mobilisera ex-ternt utveckl-ingskapital	Antal yttran-den, artiklar etc för infö-randet av reg-ionala naturre-sursavgifter	5		

Färdigställa EU-program 2021-2027

Europeiska regionala utvecklingsfonden (ERUF).

Programmets finjusteras nu och avgränsningar till olika EU-program som ERUF och Just Transition Fund (JTF) ses över. JTF kommer att ha en snäv tolkning genom att omfattas av endast stålproduktionen. Förslag på budget för ERUF Övre Norrland har kommit. Förslaget är på totalt 196 319 688 euro, det vill säga en minskning med ca 7 procent jämfört med nuvarande program. Förslaget avser 114 067 261 euro i allmänna medel och 82 252 427 euro i gleshetsmedel.

Interreg Aurora

Första utkastet till program för Interreg Aurora har lämnats in till regeringen 27 april 2021. Det finns även ett budgetförslag för Interreg Aurora-programmet: 93,8 miljoner euro. Medfinansieringsgraden för programmet är 65 procent EU och nationell medfinansiering 35 procent

Interreg Kolarctic

Programkommittén för Kolarctic fastställde, vid ett extrainsatt möte den 23 mars, inriktningen för programmet genom ett beslut om att prioritera insatser inom:

- Ett smartare Europa (PO1)
- Ett grönare Europa (PO2 som är obligatoriskt för Interreg)
- Ett mer socialt Europa (PO4 här preciserade kommittén att insatser ska ske enbart inom områdena kultur och turism samt det interregspecifika området Bättre gemensam förvaltning (ISO1).

Arbetet kring val av specifika mål och insatser går vidare och arbetsgruppen ska presentera ett förslag för Programkommittén. Budgetförslaget för Interreg Kolarctic är på 17,5 miljoner euro. Tidsplanen för Interreg Kolarctic-programmet är inlämning till EU under hösten 2021.

Europeiska socialfondsprogrammet (ESF)

Det nationella ESF-programmet är klart men ska kompletteras med insatser som rör barnfattigdom. Därefter skickas programmet till EU-kommissionen. Troligen finns ett beslutat program efter sommaren. Arbetsmarknadsdepartementet förväntas då ge regionalt utvecklingsansvariga för Övre Norrland

uppdraget att arbeta fram regionala handlingsplanen för ESF+. Dessa ska vara klara i september. Övervakningskommittén beslutar om handlingsplanerna i oktober och utlysningar förväntas starta mellan oktober och december.

Just Transition Fund (JTF)/ Fonden för en rättvis omställning(FRO)

Tillväxtverket har tagit fram nya versioner av operativt program och omställningsplaner. Sedan den förra versionen har två omställningsplaner tillkommit, Västra Götaland och Västerbotten. JTF/FRO kommer att ha en snäv tolkning av vad som är möjligt att finansiera. Det kommer för Norrbottens del att handla om koppling till själva produktionen av stål. Budgetförslaget för JTF/FRO är ca 63,4 miljoner euro. Nu bereds förslagen i regeringskansliet, för att kunna beslutas och vara färdiga att skickas till EU-kommissionen så snart förordningstexterna är fastställda.

Ägarstyrning – bolagens verksamhet januari till april 2021

BD Pop AB

Verksamheten löper enligt plan. Aktiviteter planeras för att komma igång med den utåtriktade och uppsökande verksamheten i länet när pandemin är över. Det pågår mycket arbete i studion med inspelning och utgivning av ny musik. Bolaget arbetar med ansökningar för nya projekt, bland annat ett innovationsprojekt tillsammans med Luleå tekniska universitet med utveckling av processer och en plattform för digitala kreativa processer inom musik. De deltar även i arbetet med en framtida YH-utbildning för artister, producenter och låtskrivare. Årsstämman beslutade att välja om sittande styrelse.

Energikontor Norr AB

Verksamheten löper enligt plan. Projekten där bolaget stöttat företag inom energieffektivisering har avslutats under det första kvartalet 2021. Bolaget deltar tillsammans med nio andra partners i ett nytt treårigt EU-projekt inom Horisont 2020, med full finansiering via EU. Genom utbildningar ska nätverk mellan ledare inom energi- och klimatområdet skapas. Projektstart planeras till september 2021. Arbete pågår med framtida ansökningar, bland annat med fokus på hållbara transporter. På uppdrag av Region Norrbotten tar bolaget fram ett underlag för ”Elektrifiering av regionala godstransporter” till Elektrifieringskommissionen. Årsstämman beslutade att välja om sittande styrelse.

Filmpool Nord AB

Under perioden har tre stora produktioner filmats i Norrbotten. Det gäller två tv-serier, ”Lassemajas detektivbyrå” samt ”En hederlig jul med familjen Knyckertz” som är årets Julkalender. Dessutom har långfilmen ”Motståndaren” filmats. En filmkurs med 13 unga deltagare från hela länet har genomförts. Bolaget har arbetat med Filmriket och Filmriket play och utvecklat den tjänsten med fler filmer för elever/pedagoger under året. Bolaget har gått in som samproducenter i flera nya kortfilmer och dokumentärer, och arbetat med att förbereda för feriefilm i Piteå, Kiruna och Pajala. Bolaget har sökt och blivit beviljade talangstödspengar från SFI gällande kortfilm, långfilm och fortsättning på en producentkurs. Årsstämman beslutade att välja om sittande styrelse.

IT Norrbotten AB

Verksamheten löper enligt plan. Ett flertal möten med politiker och tjänstepersoner för kunskapsbyggande och opinionsbildning har genomförts. Fortsatt strategisk planering för efterdyningarna av pandemin och fortsatt arbete för rådighet, god funktion och säkerhet samt tillgång till bredband. Uppgradering av regionnät till 40x100 Gbit/s färdigställs och kapacitet för kommunernas gemensamma datacenterlösning levereras. Fokus på samverkan med stadsnäten, andra regionala partners, systerbolag och branschen. Årsstämman beslutade att välja om sittande styrelse.

Investeringar i Norrbotten AB

Verksamheten löper på enligt plan. Bolaget har märkt ett ökat intresse för investeringar och etableringar i länet. Bland nya affärsområden finns landbase-rad fiskproduktion, rymd och vätgas längst fram i prioriteringslistan. Arbetet med Demo North Summit 2022 har startat upp, en internationell konferens med fokus på leverantörer och underleverantörer till den gröna industri-omställningens genomförande. Lena Segerlund har tillträtt som ny VD efter Jörgen Eriksson som gått i pension. Årsstämman beslutade utse två nya styrelseledamöter. Mats Brännström och Britta Flinkfeldt ersätter Rick Abrahamsson och Anna Hövenmark.

Almi Företagspartner Nord AB

Almi fortsätter sitt arbete enligt plan. Tjänsterna anpassas för att mildra effekterna av pandemin. Bland annat har affärsutvecklingstjänster anpassats och är kostnadsfria fram till sommaren. Årsstämman beslutade utse Leif Karlsson till ny ordförande för Almi Nord.

Arctic Business Incubator AB

Verksamheten löper enligt plan. Söktrycket är högt. Av tio sökande antogs fyra bolag. Bolaget förhandlar om förnyat avtal att vara Sveriges satsning på rymdstartups ESA BIC Sweden de kommande sex åren (på uppdrag av ESA och Rymdstyrelsen). En ökade synlighet nationellt och internationellt har lett till förfrågningar från utländska bolag om att placera bolag i länet och etableringar till Luleå Science Park och Piteå Science Park. Piteå Kommun blir ny delägare. Skellefteå och Luleå kommun säljer delar av sitt aktiebestånd.

Norrbotten AB

Bolaget har under perioden arbetat med tyngdpunkt på innehållet i den infrastrukturproposition som nyligen presenterats. De har haft återkommande diskussioner med regeringen, såväl statsminister som infrastrukturminister, statssekreterare och handläggare under denna process. Bolaget driver kravet på full finansiering för byggande till Skellefteå samt full finansiering för fortsatt planering till Luleå samt att hela Norrbotten AB ska finnas med i den kommande nationella planen. Bolaget har fortsatt arbetet med frågor om kommande ansökningar för EU-stöd. Norrbotten AB är den part som formellt har erhållit nuvarande stöd (ca 100 miljoner kronor) från EU. Av detta följer att bolaget ingår som en part i den projekt-/ledningsgrupp som har huvudansvaret för styrning och ledning av pågående planering.