

Regiöndirektörens rapport

28 oktober 2025



Innehållsförteckning

Inledning	3
Månadsrapport september	4
Produktion och tillgänglighet	4
Väsentliga personalförhållanden	4
Ekonomi	5
Nyckeltal	6
Aktuella händelser	7
Region Norrbotten i lokala medier	7
Avrapportering av pågående ärenden	7
Information från verksamheten	7
Division Medicin och akut omhändertagande	7
Division Opererande och diagnostik	9
Division Nära	12
Division Regionstöd	12
Regiongemensamt	13
Regionstaben	13
Hälso- och sjukvårdsavdelningen	15
Ekonomiavdelningen	15
IT/MT-avdelningen	16
Analysrapporter	16
Nulägesanalys av patientsäkerhetsarbetet i Region Norrbotten	16
Bilagor	17

Inledning

I min rapport denna månad kan vi bland annat läsa de glädjande nyheterna att Strokeenheten vid Kalix sjukhus utsetts till Årets strokeenhet 2024. Det är tredje gången enheten får denna utmärkelse och det är unikt! Jag är mycket imponerad över samspelet mellan olika vårdaktörer i hela strokeflödet och hela teamets systematiska kvalitetsarbete.

I början av oktober samlades medarbetare som arbetar på Kiruna sjukhus för att få en uppdatering om arbetet med regionens nya sjukhus i Kiruna. Arbetet med programarbetet fortgår och samverkan med såväl Kiruna kommun som LKAB fungerar bra.

Vidare rapporterar säkerhetsenheten om de olika typer av arbete som pågår på flera håll och nivåer. Man har bland annat arrangerat kunskapshöjande aktiviteter under den nationella beredskapsveckan och deltagit vid en haveriövning vid Luleå Airport/F21 med syfte att stärka samverkan inom krisstöd och kriskommunikation. Arbetet med beredskap är ett mycket viktigt och prioriterat område nationellt, och där Region Norrbotten många gånger ligger i framkant.

Själv deltog jag på norra civilområdets totalförsvarsdagar som anordnades i Härnösand i mitten av oktober och fick tillsammans med NSPL:s nya chef och regiondirektören i Jämtland Härjedalen möjligheten att föreläsa om hälso- och sjukvårdens roll i totalförsvaret.

I februari kommer jag att tillträda på Sveriges Kommuner och Regioner som chef för avdelningen för Arbetsgivarpolitik och hoppas kunna vara med och göra skillnad på nationell nivå för såväl Region Norrbotten som andra regioner och kommuner när det gäller kompetensförsörjningen framåt. Men fram tills att jag slutar i Region Norrbotten är det fullt fokus här och arbetet med att öka vår tillgänglighet för norrbottningen.

Ulrika Sundquist

Regiondirektör

Månadsrapport september

Produktion och tillgänglighet

Problematiken med kvaliteten på statistiken från Cosmic kvarstår. Detta då den inte är rakt jämförbar med data från VAS till följd av förändrade arbets-sätt i registrering mellan systemen. Under jämförelseperioden har det varit två färre arbetsdagar under januari-september, vilket ger 1,1 procent färre arbetsdagar att producera med samma resurser.

Under perioden januari till september år 2025 genomfördes 997 547 besök vilket är 36 191 fler besök (+ fyra procent) jämfört med samma period år 2024, varav andelen var 55 procent kvinnor och 45 procent män. Besöks-ökningen består i 16 procent fler besök till övriga vårdgivarkategorier (89 151) samtidigt som volymen läkarbesök har minskat med 13 procent (- 52 960), där en del av minskningen handlar om att uppgiftsväxla från läkare till andra kompetenser i teamet. Det är fortsatt återbesöken som ökar i andel och dessa står för 54 procent av besöksvolymen medan nybesöken minskar (46 procent). Primärvården och psykiatrien fortsätter att öka i besöksvolym under jämförelseperioden med sju procent vardera (+39 139, + 5 416), medan somatiken tvärtom minskat med tre procent (-8 363).

Under januari till september var slutenvårdsproduktionen 23 087 vårdtill-fällen, varav 65 procent akuta och 35 procent planerade vårdtillfällen. Kön-sfördelningen under året var 52 procent kvinnor och 48 procent män. Totala antalet vårdtillfällen har ökat med fem procent (111 vårdtillfällen) vid jämfö-relse med samma period ifjol där psykiatrien står för en minskning. En del av ökningen av vårdtillfällen inom somatiken uppstår till följd av skillnad i statistiken mellan VAS-och Cosmic-data för obstetrik/gynekologi, där vård-tillfället för barnet/barnen numera adderas till vårdtillfället för den förlö-sande enligt Cosmic (vilket inte gjordes i tidigare statistik från VAS).

Antalet operationer vid centraloperation under perioden uppgår till 10 277 operationer varav 55 procent kvinnor och 45 procent män. Detta motsvarar en produktionsnedgång med en procent jämfört med samma period föregå-ende år (totalt 122 färre genomförda operationer). Minskningen består i både lägre volym akuta (-23) och planerade (-99) operationer.

Väsentliga personalförhållanden

Den sista september hade regionen totalt 7422 anställda medarbetare, varav 6961 tillsvidareanställda och 461 vikarier och tillfälligt anställda. Antalet anställda medarbetare är 127 fler jämfört med samma period föregående år där 59 procent berör vårdrelaterade medarbetare. Regionen har även arbetat aktivt med att växla ut konsulter inom IT och har lyckats anställa fler egna medarbetare även inom detta område.

Den totala arbetade tiden inklusive inhyrd bemanning har ökat med i snitt 0,3 procent jämfört med samma period 2024. Perioden januari till september

2025 innehåller två färre vardagar, vilket innebär en naturlig minskning av arbetade timmar med -1,1 procent. Det motsvarar ungefär -82 färre årsarbetare per månad jämfört med samma period föregående år. Den arbetade tiden som utförts av regionens egna medarbetare är något högre jämfört med föregående år och motsvarar en ökning med +62 årsarbetare. Den arbetade tiden för inhyrd bemanning har minskat med -21,8 procent under samma period, vilket motsvarar cirka -45 årsarbetare.

Andel kostnad av inhyrd bemanning jämfört med kostnad för regionens egna medarbetare landade på 9,8 procent ackumulerad till och september. Vid jämförelse med samma period föregående år är kostnaden -1,0 procentenheter lägre (10,8 procent 2024).

Extratiden, det vill säga jour/beredskap, övertid och fyllnadstid, ackumulerat till september motsvarar i snitt 209 årsarbetare. Det är en ökning på 7 procent i snitt jämfört med samma period föregående. Ökningen av övertid under 2025 jämfört med samma period föregående år kan till viss del härledas till Vårdförbundets övertidsblockad som pågick under perioden 25 april till 27 juni 2024. Andra orsaker till ökningen är bland annat införandet av Cosmic samt behovet att bemanna bland annat vårdavdelningar under våren och sommaren, både på grund av sjukfrånvaro samt semesterbemanning.

Sjukfrånvaron ackumulerad till och med september är 5,94 procent. Det innebär att sjukfrånvaron har ökat med 0,33 procentenheter jämfört med samma period föregående år (5,61 procent). Ökningen av den korta sjukfrånvaron står för 0,16 procentenheter och anses bero på att årstidsvariationerna av influensa och förkylningsvirus var kraftig inledningsvis under 2025 och inte minskade som förväntat under mars, april och maj. Under september kan den ökande sjukfrånvaron förklaras med en ökning av luftvägsvirus och infektioner efter sommaren. Den korta sjukfrånvaron är ändå på en låg nivå på 2,53 procent. Långtidsfrånvaron på 3,42 procent har ökat med 0,18 procentenheter. Respektive långtidsfrånvaro följs upp på individnivå.

Ekonomi

Periodens resultat

Periodens resultat uppgår till -595 miljoner kronor (mnkr), vilket är -853 mnkr sämre än budget och en försämring med 956 mnkr jämfört med föregående år. Det negativa resultatet beror främst på det negativa finansnettot.

Nettokostnadsutvecklingen

Nettokostnadsutvecklingen för perioden är 1,9 procent. Verksamhetens intäkter är 62 mnkr lägre än föregående år (-6 procent) vilket huvudsakligen härleds till bortfall av sektorsbidrag, lägre nationella medel men också lägre intäkter från patienter och försäljning av hälso- och sjukvård, vilket till viss del beror på införandet av Cosmic.

Kostnaderna för egna medarebtare har ökat med 269 mnkr medan kostnaderna för inhyrd bemanning har minskat med 31 mnkr. Pensionskostnaderna är 268 mnkr lägre än föregående år.

Finansnettot

Finansnettot är negativt med 538 mnkr. Marknadsvärdet för regionens kapitalplaceringar har gått ner med -379 mnkr från årsskiftet, varav orealiserad nedgång med -477 mnkr och realiserade vinster och utdelningar på 96 mnkr. Till detta tillkommer finansiella pensionskostnader med -165 mnkr. De geopolitiska oroligheterna har fortsatt vilket befaras påverka marknadsvärdet framöver.

Aktuell årsprognos baserat på augusti månads utfall indikerar ett negativt resultat för verksamheten med -262 mnkr, vilket är 385 mnkr sämre än budget. Verksamhetsdivisionerna prognostiserar sammantaget ett budgetunderskott med -675 mnkr. Prognosen visar på ett negativt resultat på sista raden (årets resultat) med -859 mkr.

Finansnettot prognostiseras bli negativt med -592 mnkr vilket är 694 mnkr sämre än budget. I prognosen görs en försiktig bedömning av utvecklingen i regionens placeringar framöver och därför bedöms kapitalplaceringarnas marknadsvärde vid årets slut vara oförändrad jämfört med september månad.

Nyckeltal

Nyckeltal	Utfall helår 2024	Mål 2025	Utfall perioden 2025	Prognos 2025
Nettokostnadsutveckling, jmf utfall fg år	7,7 %		1,9 %	0,9 %
Utveckling av skatt/utjämning/gen.statsbidrag, jmf med utfall fg år	4,7 %		2,3 %	3,0 %
Divisionernas budgetavvikelser,	-692 mnkr	Avvikelse >0	-501 mnkr	-675 mnkr
Soliditet blandmodell	44 %		40,8 %	
Soliditet fullfondering	16 %	16 % eller högre	13,3 %	
Avsättning till pensioner inkl. ansvarsförbindelse, konsolideringsgrad	100 %		95,9 %	
Verksamhetens resultat i förhållande till skatter, statsbidrag	-4,5 %	1 -3 % i normalfallet	-0,7 %	-2,4 %
Självfinansiering av investeringar	100 %	Minst 60 % i genomsnitt för planeringsperioden tre första år		

Rapporten finns att läsa i sin helhet under bilaga 1: Månadsrapport september 2025

Aktuella händelser

Region Norrbotten i lokala medier

Frågor kopplade till psykiatri i Norrbotten fortsätter att uppmärksammas i media. Bland annat omnämns att oppositionen krävde en haverikommission vilket avslogs av regionstyrelsen. Centerpartiets majoritetsråd och dennes verksamhetsbesök lyfter fram det pågående förbättringsarbetet och att dialogen med medarbetare fortsätter. Samtidigt uppmärksammas specialpsykiatriskt omvårdnadsteam (SPOT) i Piteå som ett positivt exempel på utveckling inom psykiatri, där arbetssättet har lett till kortare väntetider, högre patientnöjdhet och ökad kontinuitet för både patienter och medarbetare.

Kalix sjukhus har bäst strokevård i landet, konstaterar registret Riksstroke. Det är tredje gången på sex år och den glada nyheten får stor spridning både i traditionella och i sociala medier.

Avrapportering av pågående ärenden

Lägesrapport Regionens nya sjukhus i Kiruna (RNSiK)

Programarbetet för RNSiK kommer att vara slutfört den 30 januari 2026 och planeras därför att tas upp för beslut i regionstyrelsen den 11 februari. Programhandlingen ses som det kravställande underlaget för nästa skede i förverkligandet av regionens nya sjukhus i Kiruna. Arbetet med dimensionering av sjukhuset fortsätter därmed i nästa skede.

När det gäller upphandlingen av projektering och entreprenaden går förfrågan ut på marknaden under november månad.

Detaljplanearbetet går enligt plan. Projektet är framme vid samråd, som kommer att ske under december månad. Syftet med samrådet är att inhämta synpunkter på en sjukhusplacering invid gruvlavarna på TGA-området och inarbeta dessa i det fortsatta arbetet med detaljplanen.

Information från verksamheten

Division Medicin och akut omhändertagande

VO Hud, infektion, lunga och reumatologi

Hudmottagningen har startat upp lördagsmottagningar som ett steg i att förbättra tillgängligheten. I mitten av oktober när satsningen hade pågått i två veckor och hade mottagningen tagit emot cirka 50 patienter under dessa dagar.

På infektionsavdelningen fortgår arbetet med rekrytering för att i november åter bedriva enbart infektionsavdelning (detta då lungmedicins slutenvård öppnar upp vårdplatser på annan avdelning). Under november och december förväntas 12–13 slutenvårdsplatser på infektion samt 6–7 slutenvårdsplatser

på lungmedicin. Det långsiktiga målet är att sammanlagt tillhandahålla 26–28 slutenvårdsplatser, vilket är en stor ökning från dagens 16.

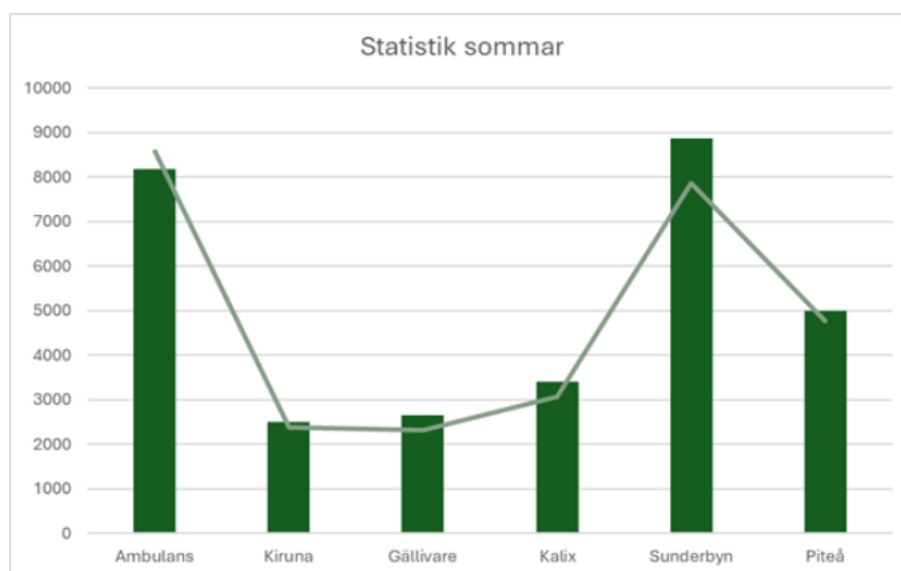
VO Internmedicin

Strokeenheten vid Kalix sjukhus har av Riksstroke utsetts till Årets strokeenhet 2024, vilket är tredje gången enheten får denna utmärkelse. Riksstroke är ett nationellt kvalitetsregister som omfattar alla strokepatienter i Sverige och mäter vårdkvalitet och patientupplevelser.

Framgången tillskrivs särskilt det engagerade teamet och det välfungerande samarbetet mellan olika vårdaktörer, samt förmågan att ta emot alla strokepatienter och TIA-patienter, det vill säga de som drabbats av en transitorisk ischemisk attack, på strokeavdelningen, något som inte alla sjukhus kan erbjuda. Kalix strokeenhet har även tidigare år erhållit höga placeringar för god strokevård.

VO Akut omhändertagande/IVAK-enheterna

Sommaren på akutmottagningarna i länet har varit stabilare än tidigare år. Detta trots ökat inflöde på samtliga akutmottagningar.



Antal besök juni, juli och augusti. Stapel symboliserar 2025, linje 2024.

Besöken ökar på samtliga akutmottagningar, men allra mest i Gällivare, Kalix och Sunderbyn. Även vistelsetiden har ökat på alla orter, men främst vid mottagningarna i Gällivare och Kalix. Ambulansen minskar i uppdrag och verksamhetens bedömning är att det varit framgångsrikt att prioritera arbetet med inre befäl då det säkrat tillgängligheten.

Verksamhetsområdet ser fortsatt stora utmaningar kopplat till Cosmic då systemet inte erbjuder journal anpassad för akut verksamhet, vilket innebär att samtliga yrkesgrupper ägnar mer tid till administrativt arbete än förut.

VO Barnsjukvård

Barnsjukvården har inlett arbetet med att främja en god arbetsmiljö och gör

tillsammans med företagshälsan och HR en större satsning på “Balans i livet”. Hittills har 180 av 240 medarbetare anmält sig och första gruppen har tagit del av den första modulen. Satsningen ska ge medarbetare och chefer verktyg för ökad balans i livet och en mer hållbar arbetsmiljö.

Barnsjukvården har anordnat dagar om palliativ vård av barn och vuxna där Barnsjukvården tillsammans med andra verksamheter i regionen deltog. Dagarna var mycket uppskattade och främjar en god samverkan mellan primärvård, specialistvård, samt barn- och vuxensjukvård.

Barnsjukvården har fått externa medel från Nära vård för utbildning i barnobesitas, vilket kommer att genomföras under hösten.

Samarbetet med ortopederna i Gällivare har utökats och innefattar nu både knä och höftplastiker för vuxna patienter – ett samarbete som ökar tillgängligheten.

VO Paramedicin

Digital träningsgrupp för cancerpatienter

På Fysioterapienheten vid Sunderby sjukhus har en digital träningsgrupp nyligen startats med syftet att erbjuda cancerrehabilitering till patienter i hela länet, oavsett bostadsort. Träningen sker digitalt och omfattar både konditions- och styrkeövningar. Träningen genomförs under en provperiod under hösten för att sedan utvärderas för att se om konceptet kan implementeras långsiktigt.

VO Neurocentrum

Under våren 2025 har arbetet med Nationella vårdförloppet för långvarig smärta återupptagits med samverkansmöten med länets rehabkoordinator, Smärtrehab på mottagningen vid Rehabiliteringsmedicin och Garnis rehabcenter. Arbetet fick tillfälligt pausas till följd av införandet av Cosmic.

Nu har nästa fas inletts med kompetenshöjande insatser till primärvården, framförallt riktat till läkare och fysioterapeuter. Fokus initialt är fysiologin för central sensitisering vid långvarig smärta samt hur det påverkar bedömning och behandlingsinsatser. Fortsättningsvis kommer samverkan och information handla om remisskriterier och programutbudet på Smärtrehab. Syftet är att skapa en mer jämlik, personcentrerad och effektiv vård för patienten genom att öka livskvaliteten och patientens funktion, samt minska lidande och kostnader.

Division Opererande och diagnostik

VO Allmänkirurgi/Urologi

Ett av verksamhetsområdets viktigaste fokusområden är kompetensförsörjning av sjuksköterskor till vårdavdelningarna med direkt koppling till antalet öppna vårdplatser. Det är glädjande att verksamheten nu har fler disponibla vårdplatser och att exempelvis tre av de tidigare inhyrda bemanningssjuksköterskorna valt att ta anställning på vårdavdelningen för akutkirurgi. Även

läkarbemanningen ser just nu en positiv trend då flertalet ST-läkare med lokal förankring anställts, varpå verksamhetsområdet är på god väg att bli helt oberoende av inhyrd bemanning.

Under oktober och november påbörjas arbetet med produktion- och kapacitetsstyrning (PKS). De kirurgiska vårdavdelningarna kommer starta med en analys av vårdplatsbehovet kopplat till flöden och beläggning.

För ett år sedan påbörjades hemtagning av prostatektomi i robotkirurgi. Glädjande är att det nu går att se att detta inneburit en kostnadsbesparing på cirka 3 mnkr.

VO Bild och funktionsmedicin

I början av november planeras en omfattande uppgradering av Region Norrbottens system för röntgenjournaler och bildlagring. Uppgraderingen inkluderar bland annat driftsättning av en ny tidbokningsmodul. Region Norrbotten är först i landet med att implementera denna version, vilket är ett resultat av en verksamhetsnära systemförvaltning i framkant, präglad av hög kompetens och stort engagemang hos medarbetarna.

AI-assisterat granskningsstöd

Under den senaste månaden har verksamheten nått en viktig milstolpe genom att påbörja användningen av AI-assisterat granskningsstöd inom mammografiscreeningen. Detta är ett betydelsefullt steg i utvecklingen av arbetsätt och stärker kvaliteten i vården. Det verktyg som används, Transpara, är en AI-baserad mjukvara som tillämpar djupinlärning för att assistera bröststradiologer.

Varje bild analyseras och tilldelas en riskscore mellan 1 och 10, där högre poäng indikerar ökad sannolikhet för bröstcancer. Bilder med låg risk granskas sedan av en radiolog, medan bilder med högre risk granskas av två radiologer. Detta möjliggör en effektiv resursfördelning. Transpara är integrerat i regionens system för röntgenjournaler och bildlagring och används redan kliniskt med goda resultat i flera svenska regioner. Verktöget fungerar som ett beslutsstöd som förbättrar noggrannhet och effektivitet, utan att ersätta den mänskliga bedömningen.

VO Laboriemedicin

Nytt rörpostsystem med fler stationer på Sunderby sjukhus

Nu inleds installationen av ett nytt rörpostsystem på Sunderby sjukhus, vilket innebär att fler stationer tillkommer. Det kommer att förbättra flödet av prover och blodprodukter mellan enheterna.

Bättre flöde på upphandlingar

Alla enheter inom laboratoriemedicin har ett omfattande behov av upphandlingar, särskilt inom området patologi. När verksamheten togs över 2023 var instrumentparken kraftigt föråldrad och många instrument behövde bytas ut. Då investeringsbehovet blev så pass stort har man nu valt att ta in konsultstöd för upphandlingar. Bland annat är upphandlingen av nya glasskanners

för cytologisk diagnostik nu avslutad, vilket leder till snabbare och förbättrad bildkvalitet. Detta öppnar upp för en bredare digital cytologisk diagnostik.

Ökad driftsäkerhet i Gällivare

För att stärka driftsäkerheten i Gällivare har laboratoriemedicin inlett installationen av ett nytt instrument för rutinkemiska analyser. Malmfälten har vid flertalet tillfällen drabbats av omfattande driftstopp på instrument, vilket gör det akuta omhändertagandet sårbart. Installationen beräknas vara klar i slutet av november.

Beslut om utredning av laboratoriemedicins lokaler i Sunderbyn

Den tekniska utvecklingen inom laboratoriemedicin har förändrat arbetsprocesserna, vilket också ställer nya krav på hur lokalerna utformas. En utredning som syftar till att kartlägga nuvarande lokalsituation samt framtida behov för laboratoriemedicin planeras därför till januari 2026 med beräknat slutdatum i oktober 2026.

VO Obstetrik och gynekologi

Förlossningsverksamheten

Under september har förlossningen haft ett mycket högt patienttryck, vilket lett till ökad övertid för ordinarie medarbetare. Förlossningspatienter med rätt medicinsk profil har därför förflyttats till Gällivare för att avlasta verksamheten. BB-patienter har även tillfälligt vårdats på närliggande avdelning (neonatal) på grund av det stora inflödet. Detta till följd av fler induktioner av förlossningar, vilket har lett till att antalet förlossningspatienter och nyförlösta i perioder varit fler.

Gynekologi

Patientflödet inom gynekologin har varit stabilt. Den gynekologiska avdelningen vid Sunderby sjukhus har tagit emot utlokaliserade patienter från andra kliniker, vilket har fungerat väl.

Gynmottagningen har fortsatt långa väntetider, med särskilt lång kö till läkarbesök. Arbete för att förbättra tillgängligheten pågår.

VO Vårdtillgänglighet

Inom sterilteknik har inventeringen av behov av sterilteknisk utrustning för nya sjukhuset i Kiruna påbörjats. Den 15–16 oktober hölls en utbildning inom sterilteknik för regionens medarbetare, med mål att höja kunskapen om sterilteknik. Utbildningen samordnas med hjälp av Vårdhygien och externa leverantörer.

Vårdgarantienheten har ett fortsatt ökat inflöde av kundkontakter. Analys pågår för att undersöka anledningar till detta samt för att se om åtgärder krävs.

Bemanningscentrum (BMC) fortsätter utöka. Rekryteringsprocessen fortlöper för att attrahera fler sjuksköterskor och undersköterskor. Ett flertal undersköterskor har börjat rotera ute i länet. BMC har även blivit inbjudna till

nätverk för bemanningscentra som i nuläget består av representanter från Karolinska, Västerås och Uppsala.

Division Nära

Psykiatri

Barn- och ungdomspsykiatri (BUP)

I enlighet med nya driftsorganisationen som trädde i kraft den 1 september pågår arbetet med att flytta barn- och ungdomspsykiatri (BUP) till primärvården under hela hösten, med slutlig övergång den 7 januari. Den nya funktionen får namnet *Barn och föräldrahälsan länsklinik*. Fem standardiserade vårdprogram är färdiga för implementering i samverkan med primärvården. Utmaningar kvarstår kring tillgänglighetsrapportering och regiongemensamt arbete pågår.

Under hösten har utbildningsinsatser om levnadsvanor genomförts i hela länet med bred aktörssamverkan.

Allmänpsykiatri Gällivare

Öppenvården i Gällivare har reviderat sin processkarta för Stegvis vård med tydligare roller och behandlingsutbud. Inom slutenvården fortsätter införandet av meningsfull heldygnsvård och Safewards för att minska hot och våld. SPOT-liknande arbete bedrivs med fokus på återinläggningar och vårdbehov.

Allmänpsykiatri Piteå

SPOT-verksamheten har nått över 230 patienter. En socionom med utvecklingsuppdrag har rekryterats för att stärka samverkan och utveckla rutiner. Kompetensutveckling pågår inom både SPOT och öppenvården. Verksamheten arbetar aktivt med rekrytering och har fortsatt inget behov av inhyrda sjuksköterskor.

Allmänpsykiatri Sunderby

Slutenvården har fortsatt hög belastning, men har under senare delen av oktober kunnat öppna ytterligare två disponibla vårdplatser. Rekrytering och kompetensutveckling är prioriterade, och införandet av meningsfull heldygnsvård pågår.

Rättsspsykiatriska kliniken Öjebyn

Inom rättsspsykiatri är säkerhetsfrågor fortsatt i fokus, med införande av inpasseringskontroll, rekrytering av riskbedömare och ny säkerhetssamordnare som tillträder 1 november.

Division Regionstöd

Divisionen medverkade i den akuta förflyttningen av Kalix akutmottagning som uppstod till följd av vattenläckan på Kalix Sjukhus. Efter att det mest brådskande var ordnat påbörjades arbete med att göra de temporära lokalerna mer patient- och arbetsvänliga genom att exempelvis flytta dörrar och skapa

handikapptoletter. Samtidigt pågår just nu även utredning gällande omfattningen av skador och kommande behov av återställningsarbete.

Regiongemensamt

Regionstaben

Regelefterlevnad

Regionjurist har hållit en föreläsning om vårdjuridik för medicinska sekreterare på ortopederna, samt tillsammans med dataskyddsombud och chefläkare genomfört utbildning om vårdjuridik för ST-läkare. Regionens huvudregistrator och regionarkivarie har också genomfört kompetenshöjande utbildning för registratorer och chefer med temat "Från registrering till arkivering".

I arbete med projektet Nytt diarie- och ärendehanteringssystem genomförs nu kravspecifikation, riskanalyser och konsekvensbedömningar. Målsättningen är att gå ut med upphandling senast början av år 2026.

Region Norrbotten har ett krav enligt artikel 30 i EU:s allmänna dataskyddsförordning (GDPR) att dokumentera alla personuppgiftsbehandlings i en s.k. registerförteckning. Tidigare system för registerförteckning har nu bytts ut och all data har migrerats till det nya systemet som leverantören utvecklat. Systemet erbjuder ett bättre gränssnitt, samt kommer möjliggöra en enklare administration och högre transparens än tidigare system som var utvecklat för Personuppgiftslagen (PUL). Systemövergången innebär även att personuppgiftsbiträdesavtal som tidigare lagrades i systemet för registerförteckning, framöver arkiveras i ett mer ändamålsenligt system vilket säkerställer efterlevnad av Arkivlagen och GDPR.

Beredskapsveckan

Under vecka 39 genomfördes den nationella Beredskapsveckan under ledning av MSB. Årets tema var *"Du är en del av Sveriges totalförsvar"*. I Region Norrbotten arrangerades olika kunskapshöjande aktiviteter, bland annat en frågesport där alla medarbetare kunde delta. Tre vinnare belönades med en vevradio vardera.

Haveriövning vid Luleå Airport

Den 17 september deltog Region Norrbotten i en haveriövning vid Luleå Airport/F21 tillsammans med flera aktörer i länet. Syftet var att stärka samverkan inom krisstöd och kriskommunikation.

Utvärderingen visade att Region Norrbotten har en väl fungerande krisstödsorganisation. Ett viktigt lärande är att alla aktörer ges möjlighet att samlas, diskutera sina roller och gemensamt stärka Norrbottens krisstödsförmåga.

International Cooperation Course 2025 (ICC25)

Säkerhetsenheten deltog vid International Cooperation Course 2025

(ICC25), med särskilt fokus på NATO:s tredje grundläggande krav: förmågan att hantera okontrollerade människoströmmar.

Kursen samlade aktörer från Finland, Sverige och Norge för två dagar av workshops och nätverkande. Deltagandet är en del av Region Norrbottens planeringsarbete inför höjd och högsta beredskap. Kursens syfte var att:

- Öka förståelsen för Barentsregionen/High North ur ett civilt beredskapsperspektiv
- Skapa nätverk mellan regionala och nationella aktörer i Barentsregionen
- Fördjupa kunskapen om Finland, Sverige och Norge med särskilt fokus på hantering av okontrollerade människoströmmar och samordning av massutrymningar

Smartare användning av förbrukningsartiklar och energi

Ett frivilligt och övergripande underlag för smartare användning av förbrukningsartiklar och energi har arbetats fram under våren 2025. Avsikten är att erbjuda medarbetare inom hälso- och sjukvården samt tandvården en kortare utbildningsfilm i början på år 2026. Materialet har tagits fram i samverkan med vårdhygien, smittskydd och andra relevanta yrkeskategorier i organisationen.

Fokus ligger på smartare och ibland minskat användande av material snarare än att ersätta med dyrare alternativ. Utgångspunkten är en nationell samlad minskningslista framtagen av Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) nätverk samt motsvarande material framtaget av andra regioner. För närvarande testas underlaget av ett antal hälsocentraler och folktandvårdsenheter.

Civilsamhällets roll för en bättre och mer jämlik folkhälsa i Norrbotten

Den 19 september bjöd regionen in civilsamhällesaktörer från länet till en digital träff inom ramen för överenskommelsen mellan Region Norrbotten, Samforma och Länsstyrelsen. Träffen hade temat "*Civilsamhällets roll för en bättre och mer jämlik folkhälsa i Norrbotten*".

Region Norrbottens analytiker presenterade statistik om hälsa, levnadsvanor och livsvillkor i länet. Resultaten visar bland annat:

- Försämrat mående bland barn och unga, särskilt flickor
- Ökad stress och psykiska besvär i alla åldersgrupper
- Minskad fysisk aktivitet och sämre kostvanor
- Lägre självskattad hälsa och medellivslängd i Norrbotten jämfört med riket
- Tydliga samband mellan utbildningsnivå och hälsa

26 deltagare från olika organisationer i länet visade stort engagemang och intresse för att bidra till bättre folkhälsa. Flera lyfte behovet av stöd hos exempelvis ungdomar, särskilt för att möta psykisk ohälsa och social utsatthet. Men också de behov som finns hos äldre, där ensamhet är en tydlig utma-

ning. Nästa träff sker fysiskt den 5 november i samband med länsstyrelseveckan.

Nationella minoriteter

Samråd med urfolket samer och övriga nationella minoriteter ägde rum 30 september och 2 oktober. Samråden behandlade revidering av handlingsplaner för den nationella minoritetspolitiken samt redovisning av enkätundersökning riktad till minoriteterna kring Region Norrbottens minoritetspolitiska arbete.

Hälso- och sjukvårdsavdelningen

Vårdsäkerhet

Smittskydd

Det råder fortsatt låga nivåer av säsongsvirus, men arbetet med vaccinationskampanjen för Covid-19 och influensa har fortgått då det fortsatt är viktigt att få riskgrupper att vaccinera sig.

Smittskydd har deltagit i säsongsvirusdagen den 16 september samt på nationellt IHR-möte för samverkan kring karantänshamnen i Luleå. Smittskydd har även bidragit med föreläsningar på Länsträff för kommunala livsmedelsinspektörer i Arvidsjaur den 1–2 oktober, med bland annat utbildning om EHEC och Listeria.

Vårdhygien

Vårdhygien kontaktades efter att läckaget på Kalix Sjukhus uppdagades. Detta för att bidra med vårdhygienisk expertis avseende de tillfälliga lokalerna samt hur man kan bedriva ombyggnation under pågående verksamhet.

Enheten deltog även i en utbildning i Sterilteknik som anordnades under vecka 42 för alla medarbetare i vård och omsorg tillsammans med Sterilenheten på Sunderby sjukhus, folktandvården och en expert från leverantörsidan. Hygienläkare har påbörjat ett samarbete med Division Regionstöd/Fastigheter angående vårdhygieniska aspekter vid om- och nybyggnationer samt hur regionen bäst arbetar med legionella.

Ekonomiavdelningen

Vårdval allmän barn- och ungdomstandvård

Barocura AB, som startade sitt kontrakt med regionen per den 1 november 2024, har på egen begäran valt att avsluta avtalet. Avtalet har en ordinarie uppsägningstid på 12 månader, men regionen har av flera skäl godkänt en förtida uppsägning. Det fanns cirka 30 barn listade vid kliniken som enligt uppgift har ombetts att lista sig vid andra kliniker.

IT/MT-avdelningen

Tillgängliga för norrbottningen

Arbete pågår med särskilt fokus på koordinering och uppföljning av alla pågående uppdrag samt en modell för löpande måluppföljning av programmet är under framtagande.

Arbete pågår också för att organisera och initiera en säker och ändamålsenlig hantering av data i regionen. En samordnad datahantering är en grundläggande förutsättning för att kunna stödja beslutsfattande och innovation samtidigt som den säkerställer regelefterlevnad och informationssäkerhet.

Beslut om förstudier och projektgenomförande

I samband med utvecklingsrådets möte den 3 oktober har beslut tagits om genomförande av förstudie och projekt enligt nedan.

Lokaltutredning laboriemedicin Sunderby sjukhus

Laboriemedicin vid Sunderby sjukhus har stora utmaningar med begränsade utrymmen i befintliga lokaler. En förstudie kommer därför att genomföras under 2026 med uppdrag att kartlägga och utreda om möjligheter till omdisponering av närliggande ytor till laboriemedicins lokaler för att möta de mest akuta lokalproblemen.

Sjukhusvård i hemmet

Ett pilotprojekt kommer att genomföras med syfte att införa och utvärdera en ny vårdform där patienter erbjuds möjligheten till specialiserad vård i hemmet under kontrollerade former. Vårdformen ska bidra till ökad personcentrering, minskade vårdskador, ökad patient- och personalnöjdhet samt effektivare resursanvändning.

Pilotprojektet kommer initialt att samordnas inom Internmedicin vid Sunderby sjukhus med avgränsat upptagningsområde. Pilotprojektet går in i planeringsfas under 2026, med målsättning att kunna startas upp under 2027 och sedan utvärderas under Q1/2028.

Analysrapporter

Avrapportering av uppdrag enligt 2025 års analysplan

Regionen fastställer årligen en analysplan som identifierar prioriterade områden för att stödja utvecklingen av den regionala verksamheten. Dessa analyser kompletterar den löpande uppföljningen och fokuserar på strategiskt viktiga frågor. Sammanfattande avrapportering sker i RD-rapporten.

Nulägesanalys av patientsäkerhetsarbetet i Region Norrbotten

I rapporten redovisas en analys av patientsäkerhetsarbetet i Region Norrbotten där syftet är att få en bild av nuläget av patientsäkerhetsarbetet samt att identifiera utmaningar för en säker vård.

Sammanfattande slutsatser

Analysen visar att den största utmaningen för Region Norrbottens patientsäkerhetsarbete är organisatorisk. Roll- och ansvarsfördelningen är otydlig, det saknas en röd tråd samt regionövergripande styrning och samordning i patientsäkerhetsarbetet.

Det pågår flera parallella arbeten kring patientsäkerhet som har olika ledning och olika deltagare, vilket visar på att helhetsperspektivet saknas. Exempel på insatser som arbetar med samma frågor i olika konstellationer är projektet ”Tillgängliga för norrbottningen”, uppdraget från Regionstyrelsen att genomföra en nulägesanalys av patientsäkerhetsarbetet i regionen samt arbetet att upprätta en ny regional handlingsplan utifrån den uppdaterade nationella handlingsplanen för ökad patientsäkerhet 2025–2030.

Avslutade rekommendationer

Analysgruppen har utifrån analysverktyget identifierat flera prioriterade områden att arbeta med. Insatser för att komma till rätta med de brister som identifierats i nulägesanalysen kan med fördel hämtas från den nya nationella handlingsplanen för ökad patientsäkerhet. Insatserna ska ingå i den regionala handlingsplanen som uppdateras under hösten och bör arbetas med under ”Tillgängliga för norrbottningen”.

Bilagor

1. Månadsrapport september 2025
2. Nulägesanalys patientsäkerhetsarbetet