

Regionens revisorer

För kännedom:

Regionfullmäktige

Regionstyrelsen**Granskning av det systematiska arbetsmiljöarbetet**

Vi har i egenskap av förtroendevalda revisorer i Region Norrbotten genomfört en granskning av det systematiska arbetsmiljöarbetet. Syftet med granskningen har varit att granska om regionstyrelsen bedriver ett ändamålsenligt systematiskt arbetsmiljöarbete och med en tillräcklig intern kontroll. Vi har i vår granskning biträtt av sakkunniga från PwC.

Vår samlade revisionella bedömning är att:

- Regionstyrelsen **i allt väsentligt** bedriver ett ändamålsenligt systematiskt arbetsmiljöarbete och med en tillräcklig intern kontroll.

Granskningen visar att regionstyrelsen i huvudsak bedriver ett ändamålsenligt systematiskt arbetsmiljöarbete med tillräcklig intern kontroll. Vi noterar dock att det fortfarande finns arbetsmiljöbrister och ser att ytterligare åtgärder behöver vidtas. Ansvarsfördelningen är tydlig och dokumenterad, och både chefer och medarbetare känner till rutinerna för hur ansvar fördelas och returneras vid behov. Policies och riktlinjer för arbetsmiljöarbetet finns och är väl kända inom organisationen, och efterlevnaden av dessa bedöms som god.

Problemområden kopplade till arbetsmiljön har identifierats, exempelvis brister i inomhusklimat, kompetensförsörjning och styrning av vårdkedjor. Åtgärder har vidtagits, men de har inte alltid varit tillräckliga för att helt lösa arbetsmiljöproblemen, särskilt när det krävs samverkan över divisionsgränser.

Cheferna får generellt ett adekvat stöd genom HR-funktioner, utbildningar och systemstöd, även om det finns vissa brister i möjligheten att verifiera att alla chefer har genomgått obligatoriska utbildningar. Uppföljning av arbetsmiljöarbetet sker både på verksamhetsnivå och politisk nivå, och beslut om åtgärder fattas främst inom verksamheterna.

För ytterligare iakttagelser hänvisas till bifogad revisionsrapport.

För att utveckla granskningsområdet lämnas följande **rekommendationer** till regionstyrelsen:

- Säkerställ ett systemstöd för att kunna verifiera att chefer och skyddsombud har genomfört obligatoriska utbildningar.
- Vidta åtgärder för att säkerställa att rapportering sker och följs upp i tillbuds- och arbetsskadesystemet i Division Nära och Division Medicin och akut omhändertagande.
- Tillse att tillräckliga åtgärder beslutas samt att ansvariga, som har rätt att besluta om åtgärder kopplat till chefer och medarbetares arbetsmiljö, beslutar om adekvata åtgärder, verkställer dessa och säkerställer att åtgärderna ger önskad effekt.

Regionens revisorer

- Säkerställ att det finns ett systematiskt arbetssätt för att omhänderta och åtgärda brister som påverkar arbetsmiljön som är divisionsövergripande eller beroende av andra divisioner.

Revisorerna överlämnar härmed granskningen för kännedom och yttrande från regionstyrelsen senast 2026-05-26.

För Region Norrbottens revisorer

Krister Hammarbergh
Revisionens ordförande

Anna Hövenmark
Förtroendevald revisor

Bilaga: Revisionsrapport "Granskning av det systematiska arbetsmiljöarbetet", PwC, december 2025.

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

KRISTER HAMMARBERGH Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-12-12 08:08:01 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Hans Krister Hammarberg

Krister Hammarbergh

Leveranskanal: E-post

ANNA HÖVENMARK Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-12-12 08:08:57 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: ANNA HÖVENMARK

Anna Hövenmark

Leveranskanal: E-post